

Our Vision Our Commitment Our Goals

# YOUR SMILE



การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย  
รายงานประจำปี 2557





# สารบัญ

|     |                                                                    |
|-----|--------------------------------------------------------------------|
| 8   | สารประธานกรรมการ                                                   |
| 10  | สารผู้ว่าการ                                                       |
| 12  | รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ                                            |
| 13  | ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ                                         |
| 20  | ข้อมูลที่สำคัญทางการเงินและรายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน              |
| 24  | โครงสร้างการจัดแบ่งส่วนงาน รฟม.                                    |
| 26  | โครงสร้างและนโยบายของคณะกรรมการ รฟม.                               |
| 27  | รายนามคณะกรรมการ รฟม.                                              |
| 47  | คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ                                           |
| 58  | ผู้บริหาร รฟม. (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)                          |
| 67  | สรุปข้อมูลอัตราค่าจ้างพนักงานและลูกจ้าง (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557) |
| 69  | โครงสร้างเงินทุน                                                   |
| 73  | การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต                                 |
| 75  | ผลการดำเนินงานขององค์กร                                            |
| 103 | นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์                              |
| 104 | นโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี                      |
| 105 | นโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม                        |
| 106 | กิจกรรมเพื่อสังคม                                                  |
| 110 | กิจกรรมสำคัญ                                                       |
| 118 | รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ รฟม. ต่อรายงานทางการเงิน  |
| 119 | รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2557      |
| 121 | รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน                                  |





# Your Smile

It is the commitment and determination of everyone at MRTA, which is in line with the organization's mission, to provide a metro transit system that is convenient, punctual and with internationally - accepted standards of safety. Our mission not only enhances the people's quality of life but also promotes the competitiveness of the country. Your smile and satisfaction of the MRT service is our pride.











# Our Vision

Interconnecting extensive MRT lines to serve the transit needs of the city people. An internationally - accepted standards of metro transit system that is convenient, fast and covering the whole of Bangkok Metropolitan, serving the needs of the people, while enhancing quality of life for all and promoting the competitiveness of the country.







# Our Commitment

We promise to stand by our commitment to conduct business with responsibility, good work ethics according to our mission to provide customer satisfaction. Applying Internationally - accepted standards of safety and service, providing an impressive experience and enhancing the people's quality of life.















# Our Goals

Ultimately, all that we do reflects our commitment in developing an extensive MRT system that is essential for the country's economy, social and environmental needs. Supporting the development and promoting the competitiveness of the country while enhancing the people's quality of life, with sustainable growth and service satisfaction.







การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) เป็นองค์กรหลัก  
ในด้านระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของประเทศโดยมีหน้าที่หลักในการศึกษา  
วิเคราะห์ พัฒนา และดำเนินการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ  
และปริมณฑล เพื่อเชื่อมโยงระบบขนส่งมวลชนให้ครอบคลุมทุกพื้นที่  
เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในการเดินทางได้อย่างสะดวก  
ปลอดภัยและรวดเร็ว ซึ่งนับว่าเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมให้เกิดการ  
พัฒนาประเทศในด้านอื่นๆ ต่อไป





โดยในวาระที่ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ก่อตั้งมาครบ 22 ปี และจะก้าวเข้าสู่ปีที่ 23 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จะเร่งดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างทั้ง 3 โครงการ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ส่วนต่อขยาย) ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ โดยทั้ง 3 โครงการ จะสามารถเปิดให้บริการได้ภายใน ปี 2559 2562 และ 2563 ตามลำดับ และเพื่อให้เส้นทางโครงการรถไฟฟ้ามีความครอบคลุม พื้นที่ในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลโดยสมบูรณ์ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ยังมีโครงการรถไฟฟ้าในความรับผิดชอบอีกหลายโครงการ อาทิเช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง และโครงการ

swb. มีความมุ่งมั่นและตั้งใจ  
อย่างเต็มเปี่ยม ในการผลักดัน  
ให้โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ  
ให้มีความคืบหน้า พร้อมให้บริการ  
ประชาชนทั้งที่อยู่ในกรุงเทพมหานคร  
และปริมณฑลได้อย่างต่อเนื่อง  
และมีประสิทธิภาพสูงสุด

รถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต ซึ่งจะต้องดำเนินการก่อสร้างทุกโครงการฯ ตามแผนที่วางไว้

กระผม ในฐานะประธานกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จะพยายามเร่งรัดผลักดันให้โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ ให้มีความคืบหน้า พร้อมให้บริการประชาชนทั้งที่อยู่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด แต่ความสำเร็จทุกด้านจะเกิดขึ้นมิได้ หากขาดความร่วมมือร่วมใจกันจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความร่วมมือของประชาชนทุกท่าน เพื่อให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย สามารถ

ดำเนินกิจการได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ที่เป็นองค์กรหลักในการจัดให้มีบริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพและครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

waloon as.

(ยอดยุทธ บุญญาธิการ)

ประธานกรรมการ

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย





ตลอดระยะเวลา 22 ปี การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้ดำเนินงานโดยการยึดมั่นตามวิสัยทัศน์ของการเป็นองค์กรหลัก ในการจัดให้มีบริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพและครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และจากการยึดมั่นในวิสัยทัศน์ดังกล่าวเป็นสำคัญ ส่งผลให้ตลอดปีงบประมาณ 2557 ที่ผ่านมารฟม. สามารถเร่งรัดและดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายต่างๆ ให้มีความก้าวหน้าอย่างเป็นรูปธรรมได้เป็นจำนวนมาก อาทิ การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เหนือ) ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ระยะทาง 23 กิโลเมตร เริ่มก่อสร้างตั้งแต่ปี 2552 ซึ่ง ณ ปัจจุบันมีความก้าวหน้าร้อยละ 94.62 โดย รฟม. มีเป้าหมายให้โครงการดังกล่าวสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2559 โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ส่วนต่อขยาย) ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ มีความก้าวหน้ากว่าร้อยละ 55.06 มีเป้าหมายให้โครงการดังกล่าวสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2562 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ใต้) ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ ซึ่งเริ่มก่อสร้างแล้วเมื่อต้นปี 2555 ณ ปัจจุบันมีความก้าวหน้ากว่าร้อยละ 39.66 มีเป้าหมายให้โครงการดังกล่าวสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2563



นอกจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าวข้างต้นแล้ว รฟม. ยังเร่งดำเนินการศึกษาและก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่เพิ่มอีกจำนวน 5 โครงการได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต ซึ่งรัฐบาลได้อนุมัติให้ รฟม. ดำเนินการก่อสร้างเมื่อปี 2556 ซึ่งขณะนี้ อยู่ในระหว่างการดำเนินการประมูลเพื่อจัดหาผู้รับเหมา ก่อสร้าง โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ใต้) ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ และ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง ซึ่ง หากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า ทั้ง 8 โครงการ เสร็จสมบูรณ์แล้ว ประชาชน ทั้งในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล จะได้รับความสะดวกสบายจากระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนอย่างทั่วถึงมากขึ้น

สำหรับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) นั้น รฟม. ยังคงให้ความสำคัญและสานต่อเจตนารมณ์ในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ที่ผ่านมา

รฟม. ได้ดำเนินกิจกรรมหลากหลาย อาทิ โครงการ “รฟม. ปลุกป่า เพื่อการเรียนรู้ เฉลิมพระเกียรติ” ซึ่งเป็นโครงการปลูกต้นไม้เพื่อช่วยรักษาระบบนิเวศน์ น้ำกร่อย ในจังหวัดสมุทรปราการ โครงการ “รฟม. ปั่นด้วยกัน ปั่นด้วยใจ” โดยโครงการนี้จัดขึ้นเนื่องในวันคล้ายวันก่อตั้ง รฟม. ครบรอบ 22 ปี เพื่อนำเงินรายได้สมทบทุนมูลนิธิขาเทียม

ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เป็นต้น

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณ คณะกรรมการ รฟม. คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนลูกจ้างของ รฟม. ทุกท่าน ที่ร่วมปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่น ทุ่มเทและเสียสละ อีกทั้งขอขอบคุณประชาชนแนวรถไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบต่างๆ ที่ให้ความร่วมมือและคู่ค้าบริษัทผู้รับเหมา

ก่อสร้าง บริษัทที่ปรึกษา ผู้ผลิตสินค้าต่างๆ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ รฟม. ด้วยดีตลอดมา ทั้งนี้เพื่อผลักดันให้ รฟม. เป็นส่วนสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และร่วมสร้างระบบขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนให้แก่ประเทศไทย และก้าวเข้าสู่ปีที่ 23 ของ รฟม. ได้อย่างเต็มภาคภูมิ

รฟม. ได้ดำเนินงานโดย  
การยึดมั่นตามวิสัยทัศน์ของ  
การเป็นองค์กรหลัก ในการจัดให้มี  
บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน  
ที่มีประสิทธิภาพและครบวงจร  
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต  
ของประชาชน



(นายยงสิทธิ์ โธนาสุกุล)

ผู้ว่าการ

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย





## รางวัล แห่งความภาคภูมิใจ



1. กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน  
รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่น  
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
ระดับประเทศ ประจำปี 2557  
ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2557



2. สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
รางวัล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่น ประจำปี 2556  
(ประเภท : รางวัลกองทุนที่มีขนาดของกองทุน  
น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท)  
ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2556



3. กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน  
ใบประกาศเกียรติคุณ  
มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัยหาอาสพตติ  
ในสถานประกอบกิจการ (มยส.)  
ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2556



## ประวัติความเป็นมาของ สวท.

ปัญหาการจราจรในกรุงเทพมหานครได้ทวีความรุนแรงขึ้นเป็นลำดับ จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2514 รัฐบาลไทยได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลเยอรมันส่งคณะผู้เชี่ยวชาญมาทำการศึกษา สำรวจ และวางแผนแม่บทสำหรับการจราจรและขนส่งในกรุงเทพมหานคร ซึ่งได้เสนอแนะให้มีระบบรถขนส่งมวลชนแบบเร็ว (Mass Rapid Transit System) เพื่อแก้ไขปัญหาการเดินทางและการจราจรในกรุงเทพมหานคร จึงได้มี “ประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 290 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน พุทธศักราช 2515” จัดตั้ง “การทางพิเศษแห่งประเทศไทย” ขึ้น เพื่อจัดสร้าง “ทางพิเศษ” ซึ่งประกอบด้วย ระบบทางด่วน (Express Way) และระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (Mass Rapid Transit System) และการทางพิเศษแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการมาโดยลำดับ แต่ต่อมา รัฐบาลพิจารณาเห็นว่าการจราจรทางถนนในกรุงเทพมหานครติดขัดมาก สมควรเร่งรัดการดำเนินการในส่วนของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน เพื่ออำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถเดินทางได้โดยไม่ต้องใช้รถยนต์ส่วนบุคคล ดังนั้น คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2535 เห็นชอบให้จัดตั้งรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับของนายกรัฐมนตรีเพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จึงได้มีการตรา “พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535” (ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 109 ตอนที่ 90 วันที่ 20 สิงหาคม 2535) โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาล พ.ศ. 2496

โดยที่พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน พ.ศ. 2535 มีบทบัญญัติที่ไม่เพียงพอต่อการจัดทำ จัดการและการให้บริการขนส่งมวลชนด้วยระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งการดูแลรักษาความปลอดภัยและสาธารณะ ทำให้องค์การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีข้อจำกัดในการใช้อำนาจตามกฎหมายและไม่สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับการขนส่งมวลชนโดยระบบรถไฟฟ้าได้ทวีความจำเป็นมากยิ่งขึ้น จึงได้มีการตรา “พระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543” (ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 117 ตอนที่ 114ก วันที่ 1 ธันวาคม 2543) จัดตั้ง “การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย” เรียกโดยย่อว่า “รฟม.” เพื่อปรับปรุงอำนาจหน้าที่ขององค์การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนให้สามารถดำเนินกิจการรถไฟฟ้าให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งอำนาจหน้าที่ในการคุ้มครองความปลอดภัยของกิจการรถไฟฟ้าและคนโดยสารรถไฟฟ้า มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับของนายกรัฐมนตรี มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมทั้งจังหวัดอื่นตามที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา หรือระหว่างจังหวัดดังกล่าว
  - 2) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำโครงการและแผนงานเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัย
  - 3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าและธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่ รฟม. และประชาชน ในการให้บริการกิจการรถไฟฟ้า
- ต่อมา เมื่อ พ.ศ. 2545 ได้มีการปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการ และได้โอนอำนาจหน้าที่ของนายกรัฐมนตรี ในส่วนของ การกำกับดูแลการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มาเป็นอำนาจหน้าที่ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม

ที่อยู่ เลขที่ 175 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320  
โทรศัพท์ 0 2716 4000  
โทรสาร 0 2716 4019  
Website : [www.mrta.co.th](http://www.mrta.co.th)  
e-mail address : [pr@mrta.co.th](mailto:pr@mrta.co.th)





## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรหลักในการจัดให้มีบริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพและครบวงจรเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน”

## ภารกิจ

- 1) ดำเนินการให้มีโครงข่ายรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนตามแผน
- 2) ดำเนินการให้มีบริการรถไฟฟ้า ที่สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ตรงเวลา
- 3) ดำเนินการให้มีระบบเชื่อมต่อการเดินทางที่มีประสิทธิภาพ
- 4) ดำเนินการให้มีโครงสร้างค่าโดยสารที่สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย
- 5) ดำเนินธุรกิจต่อเนื่องเชิงพาณิชย์ที่สอดคล้องกับรูปแบบการใช้ชีวิตของกลุ่มเป้าหมาย
- 6) พัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเป็นศูนย์กลางการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านรถไฟฟ้า ของประเทศ
- 7) ทำให้องค์กรเป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม
- 8) ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเข้าใจและตระหนักถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับจากรถไฟฟ้า
- 9) มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาเมืองและพัฒนาคุณภาพชีวิต

## พันธกิจ

ตามพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้ 3 ประการ ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมทั้งจังหวัดอื่นตามที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา หรือระหว่างจังหวัดดังกล่าว
- 2) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำโครงการและแผนงานเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัย
- 3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าและธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่ รฟม. และประชาชนในการใช้บริการกิจการรถไฟฟ้า

## เป้าประสงค์องค์กร

- 1) รถไฟฟ้า รฟม. ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลมากยิ่งขึ้น
- 2) มีผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า รฟม. เพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย
- 3) ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อบริการต่างๆ
- 4) มีบริการที่หลากหลายและสอดคล้องกับวิถีชีวิตและการเดินทางของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า
- 5) มีรายได้เพิ่มมากขึ้นและลดภาระการสนับสนุนจากภาครัฐ
- 6) เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านรถไฟฟ้า ของประเทศ
- 7) องค์กรเป็นที่รู้จักและยอมรับในทุกภาคส่วน
- 8) มีระบบการบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ
- 9) บุคลากรมีความรู้และความเชี่ยวชาญในสายงานที่รับผิดชอบ
- 10) รถไฟฟ้า รฟม. เป็นส่วนสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

## เป้าหมายหลัก

จากวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ รฟม. ได้กำหนดเป้าหมายหลักของการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่จะต้องบรรลุผลสำเร็จภายในปีงบประมาณ 2559 หรือในปีอื่นๆ ใด ดังนี้

- 1) เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ในปีงบประมาณ 2559\*



- 2) จำนวนการใช้บริการรถไฟฟ้า รฟม. เฉลี่ยต่อวัน เพิ่มขึ้นเป็น 350,900 คน-เที่ยว
- 3) มีการนำระบบตั๋วร่วมและค่าโดยสารร่วมมาใช้กับรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล และรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ
- 4) ผู้ใช้บริการร้อยละ 95 มีความพึงพอใจในบริการรถไฟฟ้า และบริการเสริมอื่นๆ
- 5) มีรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ บริการและธุรกิจต่อเนื่อง เพิ่มขึ้นเป็น 150 ล้านบาท/ปี ในปี 2559 และมีรายได้จากการสัมปทาน จำนวน 1,078 ล้านบาท/ปี ในปี 2559
- 6) มีการบริหารและติดตามการบริหารหนี้ เงินสด และอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มรายได้อย่างเป็นระบบ ภายในปี 2556
- 7) การพัฒนาองค์กรสู่ศูนย์กลางการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านรถไฟฟ้าฯ แล้วเสร็จตามแผน
- 8) ประชาชนใน กทม. และปริมณฑล ร้อยละ 80 รู้จักและเชื่อถือการทำงานของ รฟม.
- 9) ผู้ใช้บริการและประชาชนตามแนวสายทางร้อยละ 90 มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น
- 10) มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System (EIS)) และระบบสารสนเทศสนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Support System (DSS)) ที่สมบูรณ์ ภายในปี 2557
- 11) บุคลากรร้อยละ 90 มีความพึงพอใจต่อการบริหารงานภายในขององค์กร
- 12) บุคลากรร้อยละ 90 มีสมรรถนะตามมาตรฐานขององค์กร

หมายเหตุ \* เป้าหมายการดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของ รฟม. ซึ่งคณะกรรมการ รฟม. ได้รับทราบเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2555

## แนวนโยบายพื่อหุ้บภาครัฐกัมีต่อรัฐวิสาหกิจ (Statement of Directions : SOD)

**ภาพรวมของรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง :** เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

**รายสาขาขนส่ง :** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการขนส่งเพื่อเชื่อมโยงโครงข่ายและการให้บริการให้มีมาตรฐานสนับสนุนบริการขนส่งมวลชนและการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน

**รายแห่งของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย :** ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และสามารถสร้างผลตอบแทนให้องค์กรเพื่อลดภาระภาครัฐ

## ปัจจัยที่มีพลระบหลักต่อกิจการ

### ด้านการกิจหลัก

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าเป็นโครงการขนาดใหญ่ซึ่งใช้ระยะเวลาดำเนินการนาน ทำให้เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลใหม่ มักจะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าใหม่เช่นกัน ทำให้การดำเนินงานโครงการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ ประกอบกับนโยบายภาครัฐบางส่วนสนับสนุนการใช้รถยนต์ส่วนตัว อาทิ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลด้วยการลดภาษีรถยนต์คันแรก การสนับสนุนการใช้แก๊ส NGV และ LPG เป็นต้น นอกจากนี้ในงานก่อสร้างโครงการ มีงานบางส่วนที่ต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกอื่น เช่น การต้องได้รับความเห็นชอบจาก กทม. หรือกรณีมีโครงการซ้อนทับกันไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ ใช้เวลานานมากกว่าจะได้รับความเห็นชอบหรือได้ข้อยุติ หรืออาจไม่ได้รับความเห็นชอบเลย เป็นต้น ทำให้ รฟม. ต้องเปลี่ยนแบบหรือวิธีการดำเนินงาน ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานให้ได้ตามแผน





## ด้านการปฏิบัติการและบริการลูกค้า

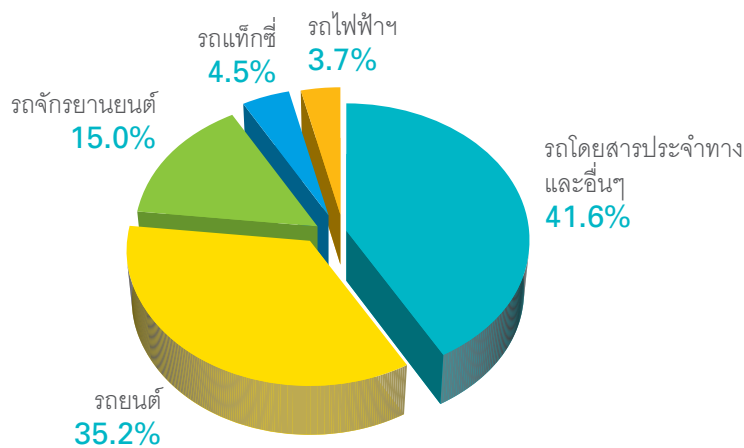
ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นเป้าหมายของการก่อการร้ายและการชุมนุมประท้วง ซึ่งอาจส่งผลให้มีจำนวนการใช้บริการเพิ่มขึ้น เพราะใช้เป็นทางเลือกในการเดินทางหลัก หรือไม่มีจำนวนผู้โดยสารมาใช้บริการเนื่องจากความไม่ปลอดภัยก็ได้ ทำให้ รฟม. ต้องให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยมากขึ้นตามไปด้วย

## ด้านทรัพยากรบุคคล

รฟม. ได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในหลายเส้นทางพร้อมๆ กัน เป็นระยะทางรวมประมาณ 200 กม. เพิ่มขึ้นจากเดิมซึ่งเคยดำเนินการก่อสร้างรถไฟฟ้า เพียง 20 กม. ซึ่งเป็นภาระงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก และแม้ว่าปัจจุบันคณะรัฐมนตรีจะอนุมัติเรื่องการปรับปรุงระบบแรงจูงใจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. แล้ว แต่ระบบดังกล่าวไม่สามารถจูงใจและสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้ ประกอบกับระดับเงินเดือนของพนักงานต่ำกว่าเงินเดือนราชการ ทำให้พนักงานขาดแรงจูงใจในการทำงาน ส่งผลให้บุคลากรลาออกและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

การศึกษาปริมาณและรูปแบบการเดินทางในกรุงเทพมหานคร ตามการศึกษาโครงการศึกษาปรับแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งดำเนินการโดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) พบว่าในปี พ.ศ. 2551 มีปริมาณการเดินทางของประชาชนในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลรวมประมาณ 15.3 ล้านเที่ยวต่อวัน โดยเป็นการเดินทางโดยยานพาหนะส่วนบุคคล ร้อยละ 54.7 และระบบขนส่งสาธารณะ ร้อยละ 45.3 โดยในส่วนของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนมีจำนวน ร้อยละ 3.7 ของการเดินทางทั้งหมด



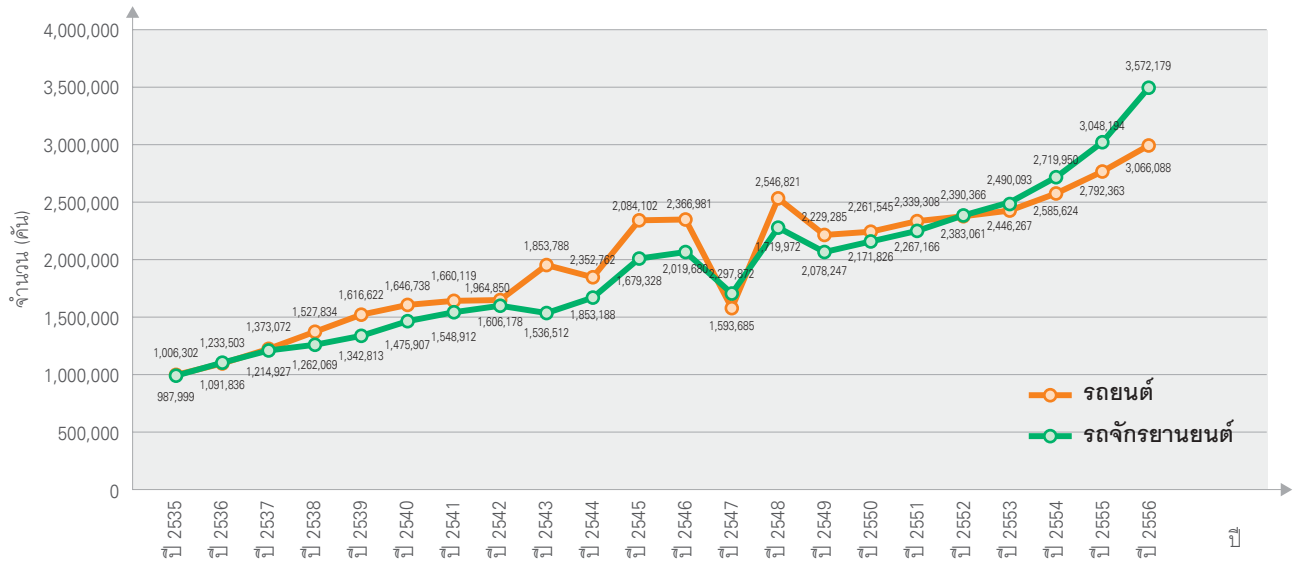
รูปแบบการเดินทางจำแนกตามยานพาหนะที่ใช้ในการเดินทาง พ.ศ. 2551

การวิเคราะห์โดยใช้แบบจำลองการเดินทางพบว่า หากไม่มีการก่อสร้างรถไฟฟ้าฯ สัดส่วนของการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก ร้อยละ 54.7 ในปี พ.ศ. 2551 เป็นร้อยละ 60.8 ในปี พ.ศ. 2572

การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลพบว่า การเดินทางโดยรถส่วนบุคคลทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อไปในอนาคต โดยจำนวนรถยนต์ที่จดทะเบียนในกรุงเทพมหานครมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 987,999 คัน ในปี 2535 เป็น 3,572,179 คัน ในปี พ.ศ. 2556 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.82 ต่อปี และในช่วงระยะเวลาเดียวกันจำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลได้เพิ่มขึ้นจาก 1,006,302 คัน ในปี พ.ศ. 2535 เป็น 3,066,088 คัน ในปี พ.ศ. 2556 เพิ่มขึ้นเฉลี่ย ร้อยละ 6.68 ต่อปี

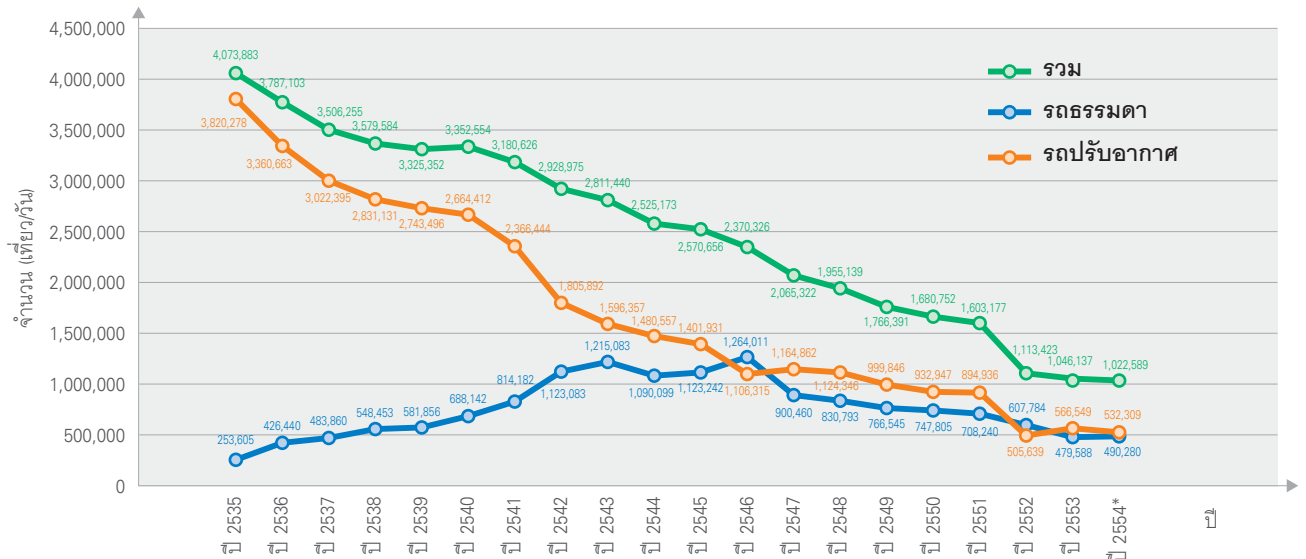


จำนวนรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนในกรุงเทพมหานครตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 - 2556



ในทางตรงกันข้ามจำนวนผู้ใช้บริการรถโดยสารสาธารณะมีแนวโน้มที่จะลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนผู้โดยสารระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ได้ลดลงจาก 4,073,883 เที่ยว/วัน (trip/day) ในปี พ.ศ. 2535 เหลือเพียง 1,022,589 เที่ยว/วัน ในปี พ.ศ. 2554 (ณ สิ้นเดือนเมษายน) ลดลงเฉลี่ย ร้อยละ 6.8 ต่อปี

จำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการรถโดยสารประจำทาง ขสมก. ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 - 2554



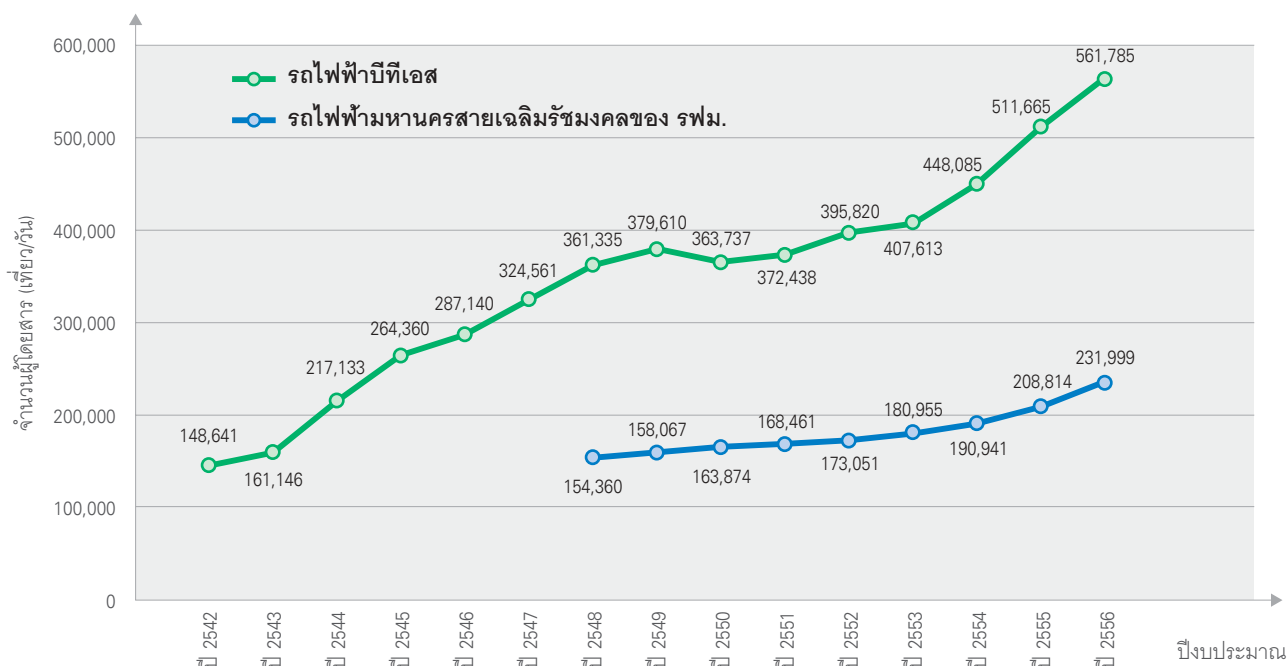
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ สิ้นเดือนเมษายน พ.ศ. 2554

เมื่อพิจารณาถึงจำนวนผู้โดยสารระบบขนส่งสาธารณะในส่วนของการไฟฟ้าขนส่งมวลชนมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยจำนวนผู้โดยสารระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ได้เพิ่มขึ้นจาก 148,641 คน-เที่ยว/วัน ในปี พ.ศ. 2542 เป็น 561,785 คน-เที่ยว/วัน ในปี พ.ศ. 2556 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10.31 ต่อปี





จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเฉลี่ยต่อวัน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 - 2556



ในส่วนของรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล จำนวนผู้โดยสารในเดือนกรกฎาคม 2547 ซึ่งเป็นเดือนแรกของการเปิดให้บริการมีจำนวนสูงถึง 217,000 คน-เที่ยว/วัน ทั้งนี้เนื่องจากเป็นช่วงที่ประชาชนทดลองใช้บริการและมีการเก็บอัตราค่าโดยสารเพียง 10 บาทต่อเที่ยว ซึ่งต่อมาจำนวนผู้โดยสารได้ลดลง โดย ณ สิ้นเดือนกันยายน 2547 มีจำนวน 165,966 คน-เที่ยว/วัน จากนั้นจำนวนผู้โดยสารได้อยู่ในระดับของการใช้บริการตามปกติ โดยในปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ย 154,360 คน-เที่ยว/วัน และเพิ่มขึ้นเป็น 231,999 คน-เที่ยว/วัน ในปีงบประมาณ 2556 เพิ่มขึ้นเฉลี่ย ร้อยละ 5.27 ต่อปี

จากข้อมูลดังกล่าวพอสรุปได้ว่า แม้ว่าการเดินทางโดยยานพาหนะส่วนบุคคลมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถที่จดทะเบียน ในขณะที่การเดินทางโดยรถโดยสารสาธารณะลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่การเดินทางโดยระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลมาจากความรวดเร็วและตรงเวลาของรถไฟฟ้า การขึ้นราคาน้ำมัน และรูปแบบการใช้ชีวิตของประชาชน (life style) ในลักษณะของสังคมเมืองที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากมีการปรับปรุงการเดินทางให้มีความสะดวกมากยิ่งขึ้น เช่น การจัดให้มีตัวร่วมระหว่างรถไฟฟ้า กับระบบขนส่งอื่นๆ การจัดให้มีระบบขนส่งเสริม (feeder system) การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการต่อขยายเส้นทางรถไฟฟ้า ให้ครอบคลุมพื้นที่มากยิ่งขึ้น รวมทั้งจัดให้มีบริการเสริมต่างๆ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ก็จะทำให้มีการใช้บริการรถไฟฟ้า เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้สามารถลดการเดินทางโดยรถยนต์ส่วนบุคคล ลดการใช้น้ำมัน และลดมลพิษจากการจราจรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

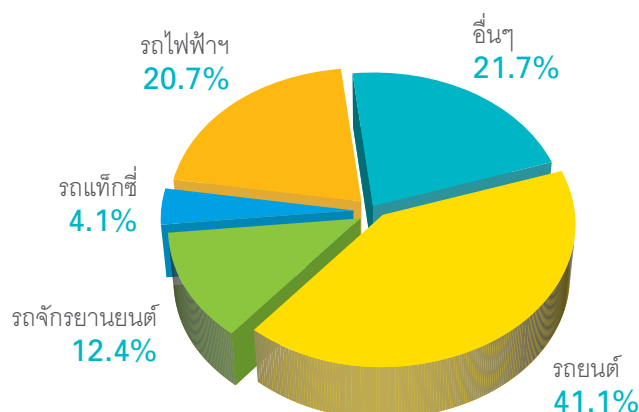
อย่างไรก็ดี จากการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารกรณีมีโครงการตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลพบว่า ปริมาณผู้โดยสารรถไฟฟ้าโดยรวมในปี พ.ศ. 2557 มีประมาณ 1,840,000 คน-เที่ยว/วัน เพิ่มขึ้นเป็น 4,384,000 คน-เที่ยว/วัน ในปี พ.ศ. 2562 และ 7,680,000 คน-เที่ยว/วัน ในปี พ.ศ. 2572 คิดเป็นอัตราการเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 8.22 ต่อปี ทั้งนี้สัดส่วนของปริมาณผู้โดยสารจากการเปลี่ยนถ่ายระบบ (Transfer) โดยรวมในปี พ.ศ. 2557 จะมีค่าประมาณร้อยละ 14.89 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.98 และ 34.86 ของปริมาณผู้โดยสารรถไฟฟ้าทั้งหมด ในปี พ.ศ. 2562 และ 2572 ตามลำดับ โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ เป็นเส้นทางที่มีสัดส่วนการเปลี่ยนถ่ายระบบมากที่สุดประมาณร้อยละ 31 - 40 ของปริมาณผู้โดยสารรถไฟฟ้าทั้งหมด สอดคล้องกับผลสำรวจข้อมูลการเดินทางที่ผู้เดินทางส่วนใหญ่ต้องการเดินทางเข้าสู่ใจกลางเมือง



| สาย            | ปริมาณผู้โดยสาร (คน-เที่ยว/วัน) |          |           |                     |           |           |                     |           |           |
|----------------|---------------------------------|----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|
|                | แผน 5 ปี พ.ศ. 2557              |          |           | แผน 10 ปี พ.ศ. 2562 |           |           | แผน 20 ปี พ.ศ. 2572 |           |           |
|                | Boarding                        | Transfer | Total     | Boarding            | Transfer  | Total     | Boarding            | Transfer  | Total     |
| สายสีแดงเข้ม   | 110,000                         | 12,000   | 122,000   | 357,000             | 119,000   | 476,000   | 518,000             | 204,000   | 722,000   |
| สายสีแดงอ่อน   | 38,000                          | 12,000   | 50,000    | 145,000             | 83,000    | 228,000   | 253,000             | 218,000   | 471,000   |
| ARL            | 119,000                         | 9,000    | 128,000   | 144,000             | 33,000    | 177,000   | 161,000             | 59,000    | 220,000   |
| สายสีเขียวเข้ม | 600,000                         | 55,000   | 655,000   | 721,000             | 165,000   | 886,000   | 1,038,000           | 410,000   | 1,448,000 |
| สายสีเขียวอ่อน | 376,000                         | 40,000   | 416,000   | 246,000             | 132,000   | 378,000   | 272,000             | 168,000   | 440,000   |
| สายสีน้ำเงิน   | 254,000                         | 119,000  | 373,000   | 673,000             | 301,000   | 974,000   | 974,000             | 562,000   | 1,536,000 |
| สายสีม่วง      | 69,000                          | 27,000   | 96,000    | 372,000             | 132,000   | 504,000   | 490,000             | 225,000   | 715,000   |
| สายสีส้ม       | -                               | -        | -         | 377,000             | 165,000   | 542,000   | 521,000             | 291,000   | 812,000   |
| สายสีชมพู      | -                               | -        | -         | 166,000             | 53,000    | 219,000   | 233,000             | 121,000   | 354,000   |
| สายสีเหลือง    | -                               | -        | -         | -                   | -         | -         | 175,000             | 139,000   | 314,000   |
| สายสีเทา       | -                               | -        | -         | -                   | -         | -         | 206,000             | 136,000   | 342,000   |
| สายสีฟ้า       | -                               | -        | -         | -                   | -         | -         | 162,000             | 144,000   | 306,000   |
| รวมทั้งสิ้น    | 1,566,000                       | 274,000  | 1,840,000 | 3,201,000           | 1,183,000 | 4,384,000 | 5,003,000           | 2,677,000 | 7,680,000 |

#### ผลการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสาร ตามแผนแม่บทภายในปี พ.ศ. 2572

โดยรูปแบบการเดินทางหลัก (Main Mode) ในกรณีมีแผนแม่บทปี พ.ศ. 2572 พบว่า การเดินทางโดยใช้ยานพาหนะส่วนบุคคล มีสัดส่วนร้อยละ 57.6 ซึ่งยังคงมีสัดส่วนที่สูงกว่าการเดินทางโดยใช้ระบบขนส่งสาธารณะที่มีสัดส่วนร้อยละ 42.4 สัดส่วนการเดินทางโดยใช้รถยนต์นั่งส่วนบุคคล (Car) มีสัดส่วนร้อยละ 41.1 การเดินทางโดยรถจักรยานยนต์ (MC) มีสัดส่วนร้อยละ 12.4 และรถแท็กซี่ (Taxi) มีสัดส่วนร้อยละ 4.1 ทั้งนี้สำหรับสัดส่วนการเดินทางโดยรถไฟฟ้า (MRT) ที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 3.7 ในปี พ.ศ. 2551 เป็นร้อยละ 20.7 ในปี พ.ศ. 2572 (ที่มา : สำนักพัฒนาระบบการขนส่งและจราจร (สพร.))



รูปแบบการเดินทางหลัก กรณีดำเนินการตามแผนแม่บท ปี พ.ศ. 2572





# ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน และรายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | 2557<br>(สตง. รับรอง) | 2556<br>(สตง. รับรอง)<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2555<br>(สตง. รับรอง)<br>(ปรับปรุงใหม่) |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                       |                       |                                         |                                         |
| รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น          | 7,440.57              | 21,695.24                               | 5,278.72                                |
| กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและสิทธิ | 6,722.82              | 21,073.12                               | 4,759.00                                |
| ตัดจ่าย                                     |                       |                                         |                                         |
| ต้นทุนทางการเงิน                            | 1,338.67              | 854.26                                  | 814.08                                  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                         | 3,468.98              | 18,302.78                               | 2,027.46                                |
| <b>ฐานะทางการเงิน</b>                       |                       |                                         |                                         |
| สินทรัพย์รวม                                | 230,311.22            | 214,865.64                              | 213,436.93                              |
| หนี้สินรวม                                  | 213,354.53            | 201,340.26                              | 218,214.33                              |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                           | 16,956.69             | 13,525.38                               | 4,777.40                                |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                  |                       |                                         |                                         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                   | 0.23                  | 0.61                                    | 0.77                                    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)          | 0.02                  | 0.09                                    | 0.02                                    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 12.58                 | 14.89                                   | 45.68                                   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ (เท่า)         | 0.93                  | 0.94                                    | 1.02                                    |

## ฐานะการเงิน

ณ สิ้นปีงบประมาณ 2557 รฟม. มีสินทรัพย์รวม 230,311.22 ล้านบาท หนี้สินรวม 213,354.53 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนี้เงินกู้ระยะยาวที่กู้เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าและส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 16,956.69 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ในปี 2557 รฟม. มีกำไรสุทธิ เนื่องจาก

- รฟม. มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งสิ้น จำนวน 2,757.65 ล้านบาท เนื่องจากเงินเยนอ่อนค่าลง
- รฟม. มีรายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 4,168.65 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเรื่อง เงินอุดหนุนจากรัฐบาล
- รฟม. ได้มีการทำธุรกรรม Cross Currency Swap จำนวนทั้งสิ้น 5 สัญญา ครอบคลุมวงเงินผู้สกุลเยน จำนวน 4 สัญญา อัตราแลกเปลี่ยน :

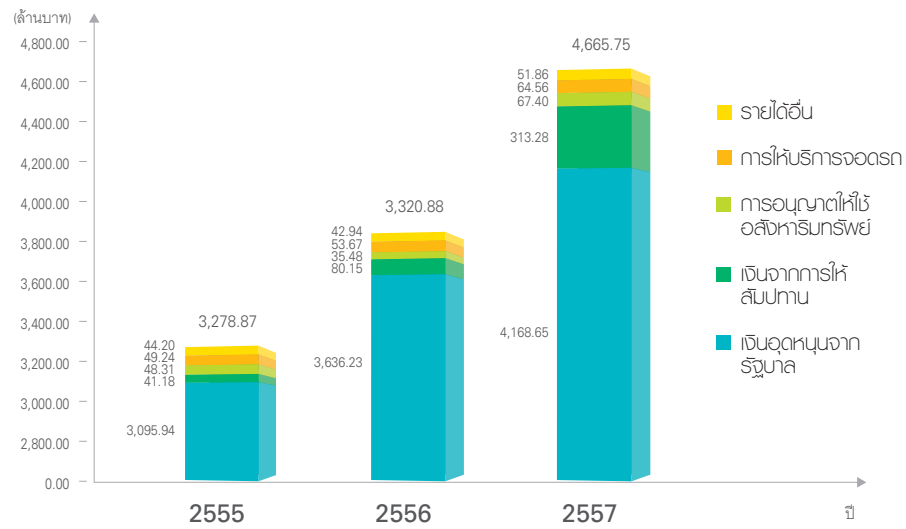
ณ 30 กันยายน 2557 1 เยน = 0.298871 บาท

ณ 30 กันยายน 2556 1 เยน = 0.324228 บาท

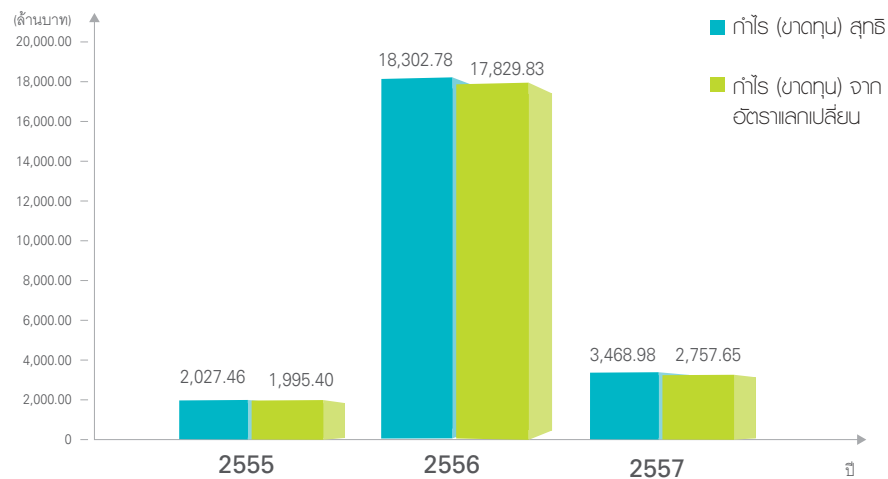
ณ 30 กันยายน 2555 1 เยน = 0.401574 บาท



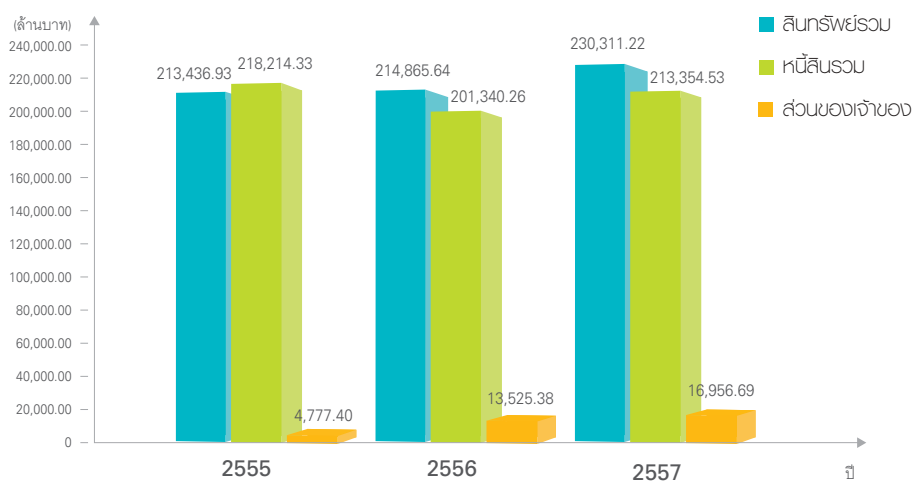
## รายได้จากการดำเนินงาน



## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



## ฐานะทางการเงิน





## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Ratio Analysis)

| อัตราส่วนทางการเงิน                                                                                      | สูตร                                                                          | ณ 30 ก.ย. 57<br>(สดง. รับรอง) | ณ 30 ก.ย. 56<br>(สดง. รับรอง)<br>(ปรับปรุงใหม่) | ณ 30 ก.ย. 55<br>(สดง. รับรอง)<br>(ปรับปรุงใหม่) | หน่วย   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|
| <b>1. สภาพคล่อง</b>                                                                                      |                                                                               |                               |                                                 |                                                 |         |
| 1.1 เงินทุนหมุนเวียน<br>(Working Capital)                                                                | สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน                                         | (21,396.46)                   | (3,594.92)                                      | (2,138.62)                                      | ล้านบาท |
| 1.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง<br>(Current Ratio)                                                                | $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$                   | 0.23                          | 0.61                                            | 0.77                                            | เท่า    |
| 1.3 อัตราส่วนสภาพคล่อง<br>(Current Ratio)*                                                               | $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน - เงินกู้ระยะสั้น}}$ | 1.06                          | 0.87                                            | 1.46                                            | เท่า    |
| หมายเหตุ * ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาว<br>ที่ถึงกำหนดใน 1 ปี เพราะรัฐบาล<br>จะให้เงินอุดหนุนเพื่อชำระคืนหนี้ |                                                                               |                               |                                                 |                                                 |         |
| <b>2. สภาพหนี้</b>                                                                                       |                                                                               |                               |                                                 |                                                 |         |
| 2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์<br>(Dept Ratio)                                                         | $\frac{\text{หนี้สินรวม}}{\text{สินทรัพย์รวม}}$                               | 0.93                          | 0.94                                            | 1.02                                            | เท่า    |
| 2.2 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>(Dept Equity Ratio)                                          | $\frac{\text{หนี้สินรวม}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$                          | 12.58                         | 14.89                                           | 45.68                                           | เท่า    |
| <b>3. ความสามารถในการทำกำไร</b>                                                                          |                                                                               |                               |                                                 |                                                 |         |
| 3.1 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์<br>(ROA)                                                                   | $\frac{\text{กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน (EBIT)*}}{\text{สินทรัพย์รวม}}$      | 0.02                          | 0.09                                            | 0.02                                            | %       |





จากผลลัพธ์ข้างต้น สามารถสรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของ รฟม. ในช่วง ปี 2557 ได้ ดังนี้

### 1. สภาพคล่อง

#### วิเคราะห์ :

- จากข้อมูลพบว่า รฟม. มีสภาพคล่องไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากมีเงินทุนหมุนเวียนสุทธิติดลบ
- จากอัตราส่วนทิศทางสภาพคล่องของ รฟม. มีระดับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 และมีสภาพคล่องเพียงพอที่จะชำระหนี้สินหมุนเวียน ทั้งนี้ เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นภาระหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี

### 2. สภาพหนี้

#### วิเคราะห์ :

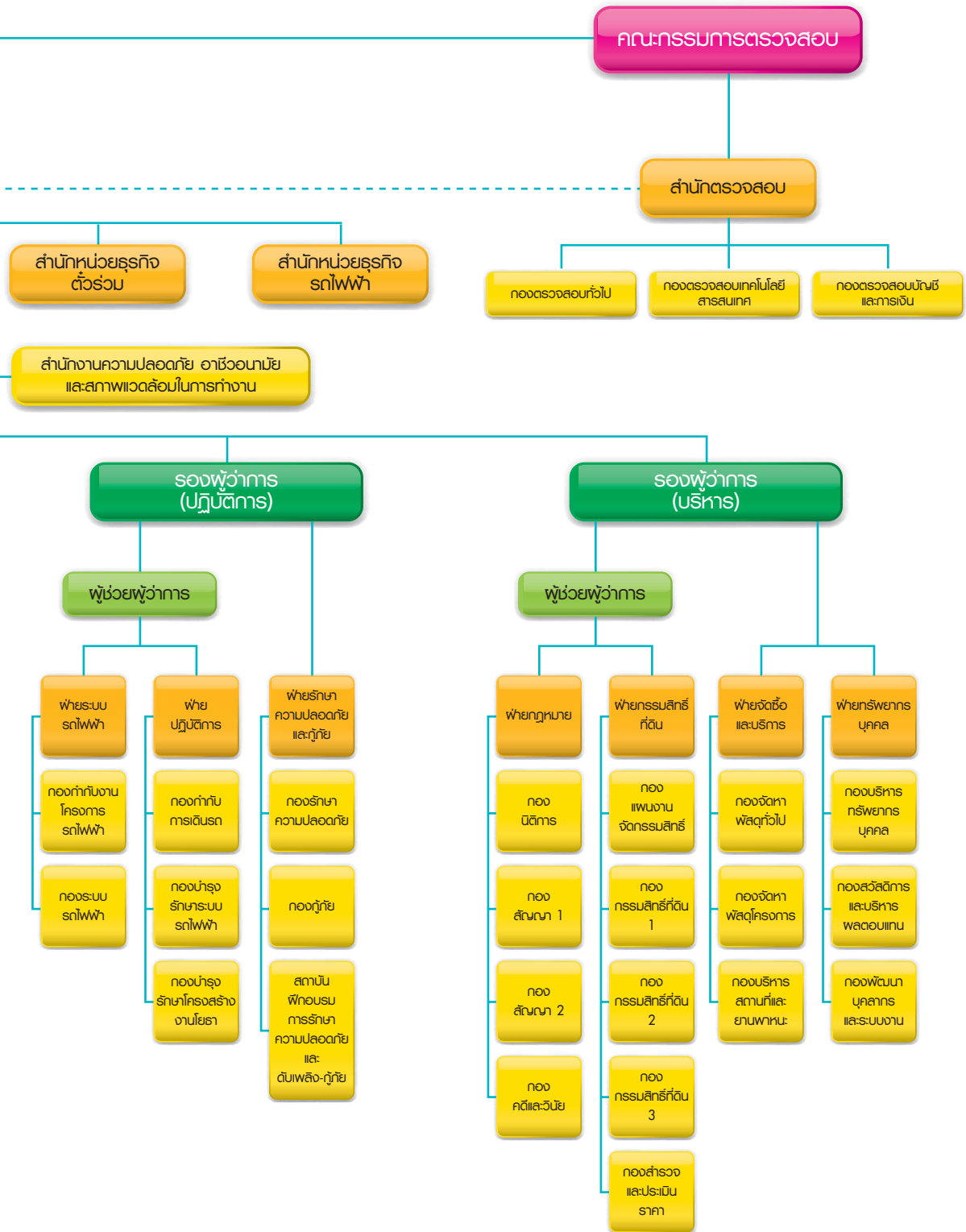
- หนี้สินส่วนใหญ่ของ รฟม. เป็นหนี้เงินกู้ในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลรับภาระในการชำระหนี้ดังกล่าวเมื่อครบกำหนด แต่ยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้กระทรวงการคลังดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากเงินกู้ JICA ผ่านการทำ Cross Currency SWAP (CCS) ทั้งสิ้น 5 สัญญา ครอบคลุมหนี้เงินกู้ JICA จำนวน 4 สัญญา ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้เงินกู้เงินสัญญาอื่นๆ ขณะนี้อยู่ระหว่างกระทรวงการคลังทยอยดำเนินการปิดความเสี่ยงในช่วงเวลาที่เหมาะสม

### 3. ความสามารถในการทำกำไร

#### วิเคราะห์ :

- ในปี 2557 ROA และ ROE มีสัดส่วนเป็นบวก เนื่องจากได้รับผลจากการอ่อนค่าของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเยนส่งผลให้ รฟม. มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงและรายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเรื่อง เงินอุดหนุนจากรัฐบาลมาชดเชยรายจ่าย ค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยเงินกู้ ที่เกิดขึ้นภายในปี
- จากสัดส่วน ROA ทั้ง 3 ปี สามารถวิเคราะห์ได้ว่า รฟม. มีความสามารถในการทำกำไรในระดับต่ำ และผันผวนเนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในแต่ละปี สำหรับปีที่มีกำไรเกิดขึ้น มีสาเหตุเกิดขึ้นเนื่องจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน









# โครงสร้างและนโยบาย ของคณะกรรมการ สฟว.

## โครงสร้างของคณะกรรมการ สฟว.

พระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 มาตรา 13 กำหนดให้คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ผู้แทนสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงคมนาคม ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้แทนกรมการผังเมือง ผู้แทนสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ผู้แทนกรุงเทพมหานคร และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิอีกไม่เกินสี่คน ซึ่งในจำนวนนี้ต้องแต่งตั้งจากผู้แทนองค์การพัฒนาภาคเอกชน ในด้านการคุ้มครองผู้บริโภคหนึ่งคน และผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

ต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาแก้ไขบทบัญญัติให้สอดคล้องกับการโอนอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 31 ในพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 ให้แก้ไขคำว่า “นายกรัฐมนตรี” เป็น “รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม” คำว่า “ผู้แทนกรมการผังเมือง” เป็น “ผู้แทนกรมโยธาธิการและผังเมือง” คำว่า “ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก” เป็น “ผู้แทนสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร” และคำว่า “ผู้แทนสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม” เป็น “ผู้แทนสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”

ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรี มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งได้อีก แต่ต้องไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน (กรณีที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งพ้นจากตำแหน่ง ให้แต่งตั้งดำรงตำแหน่งแทน โดยผู้นั้นจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่เหลืออยู่ของผู้ที่ตนดำรงตำแหน่งแทน)

- คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ปัจจุบันมีจำนวน 15 คน (ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)
  - ประธานกรรมการและกรรมการอิสระจำนวน 5 คน
  - กรรมการผู้แทนหน่วยงานตาม พ.ร.บ. รฟม. จำนวน 9 คน
  - กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง จำนวน 1 คน

ซึ่งล้วนเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และมีความหลากหลายสาขาอาชีพ เช่น ด้านวิศวกรรม บริหารธุรกิจ รัฐศาสตร์ นิติศาสตร์ เป็นต้น เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายของคณะกรรมการ สฟว.

ในการดำเนินงานของ รฟม. มีคณะกรรมการ รฟม. เป็นผู้กำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการของ รฟม. ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของ รฟม. เป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล คณะกรรมการ รฟม. จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานและเพื่อการกำกับดูแลการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) ให้เร่งรัดดำเนินโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายให้แล้วเสร็จและเปิดบริการได้ตามแผนงาน
- 2) ให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนด้วยความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ตรงเวลา โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการแต่ละกลุ่ม
- 3) ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และนำข้อคิดเห็นของประชาชนมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร
- 4) ให้ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มีการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร
- 5) ให้บริหารสินทรัพย์ ดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง และให้บริการเสริมต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้และลดภาระการสนับสนุนจากภาครัฐ
- 6) ให้บริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการบริหารเงินสด การบริหารจัดการหนี้ และการบริหารความเสี่ยง
- 7) ให้สื่อสารเชิงรุกในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ประชาชนรับรู้และเข้าใจถึงความสำคัญของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การดำเนินงานขององค์กร และการให้การสนับสนุนองค์กร
- 8) ให้พัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการภายใน และระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งให้มีการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีจากผู้รับเหมาและที่ปรึกษาอย่างเป็นรูปธรรม
- 9) ให้พัฒนาและปรับปรุงระบบแรงจูงใจทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อสร้างความเป็นธรรมและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงาน

# รายนาม คณะกรรมการ รฟม.



## นางสาวธัญญ์ ตรีพิพัฒน์กุล

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2555 -  
19 มิถุนายน 2557)



อายุ 61 ปี  
วันเดือนปีเกิด 20 มิถุนายน 2496

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ปริญญาบัตร

- ปริญญาบัตรการตรวจสอบบัญชีของสถาบัน  
การตรวจบัญชีอนุชาติของประเทศอังกฤษและเวลส์  
(Associated Member ของ Institute of  
Chartered Accountants in England & Wales)
- ปริญญาบัตรกิตติคุณการตรวจสอบบัญชีของ  
สถาบันการตรวจสอบบัญชีอนุชาติของประเทศ  
อังกฤษและเวลส์ (Fellow Member ของ Institute of  
Chartered Accountants in England & Wales)

#### ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตรด้านการศึกษาที่ West Kent College  
of Further Education, Kent England
- ประกาศนียบัตรด้าน Accountancy Foundation,  
Ealing Polytechnic School of Management, London  
(now known as University of West London, UK)

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- กรรมการบริหาร Moyvalley Hotel & Golf Resort

### ประสบการณ์ทำงาน

- ประธานกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พี.ไอ.ซี คอนกรีต จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พี.บลูลาจูน เจมส์ จำกัด
- กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท พี.โอเวอร์ซีส์ สตีล  
จำกัด (มหาชน) และ บริษัท พี.โอเวอร์ซีส์ อินเตอร์เนชั่นแนลกรุ๊ป จำกัด
- ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการและที่ปรึกษาอาวุโส
  - กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Chief Operation Officer Finance  
& Planning, Information Technology and Properties Management)
  - กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน (Chief Financial Officer)
  - Head of Finance/Senior Manager - Customer and Credit Services
  - Senior Manager Financial Planning (Asia Pacific)
  - Internal Controller / Financial Controller
- หัวหน้าส่วนตรวจสอบบัญชีสาขาต่างประเทศ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่
- ผู้สอบบัญชีอาวุโส (Senior Auditor) Simmons Cohen Fine & Ptns. Chartered  
Accountants (London)

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



**พลเอก ดร. ยอดยุทธ บุญชาติการ**  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557  
ถึงปัจจุบัน)



**อายุ** 61 ปี  
**วันเดือนปีเกิด** 7 มีนาคม 2496

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาเอก

- รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

##### ปริญญาโท

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร)  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

##### ปริญญาตรี

- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 23

##### ประกาศนียบัตร

- การศึกษาเพื่อความมั่นคงของชาติ ระดับผู้นำหน่วย รุ่น 1
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 64
- วิทยาลัยการทัพบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 43
- หลักสูตรพัฒนาลัมพันธ์ ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 6
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นปี พ.ศ. 2549
- หลักสูตรผู้บริหารความมั่นคงชั้นสูง  
ของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ผบ. หน่วย ปตอ. 40 แอล 70 ประเทศสวีเดน
- หลักสูตรพนักงานเครื่องควบคุมการยิงฟลายแคชเชอร์  
ประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตรชั้นนายพัน ป. ฟอर्टซิล โอกลาโฮมา  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนายทหารสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์ ฟอर्टซิล  
โอกลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา

##### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- ประธานกรรมการการรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- เลขาธิการมูลนิธิศิษย์เก่าโรงเรียนเตรียมทหาร
- กรรมการการกว้างรัฐธรรมนูญ

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน

- อาจารย์พิเศษมหาวิทยาลัยกาญจนาภิเษก
- ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาเอก และปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชธานี มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยศรีปทุม และโรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ผู้บรรยายพิเศษวิทยาลัยการทัพอากาศ
- ผู้บรรยายพิเศษวิทยาลัยการทัพบก
- อาจารย์โรงเรียนทหารปืนใหญ่ ศูนย์การทหารปืนใหญ่
- เลขานุการมูลนิธิศิษย์เก่าโรงเรียนเตรียมทหาร
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5
- คณะกรรมการภาค 310 ที่ ปีบริหาร 2557 - 2558
- ที่ปรึกษาผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาที่พักกองทัพบก รามอินทรา
- นายทหารพิเศษประจำกรมทหารราบที่ 11 รักษาพระองค์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด  
ตามความในพระราชบัญญัติฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด พ.ศ. 2545
- นายกสโมสรโลออนไลน์กรุงเทพพรณหงส์ ภาค 310 ที่ ปีบริหาร 2554 - 2555
- ตุลาการศาลทหารกลาง
- อนุกรรมการวิชาการวิทยาศาสตร์ วุฒิสภา
- นายทหารพิเศษประจำกองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 1 รักษาพระองค์
- ราชองครักษ์พิเศษ
- ตุลาการศาลทหารกรุงเทพ
- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาที่พักกองทัพบก รามอินทรา
- ผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 5
- ผู้บังคับการกรมทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานที่ 1
- ผู้บัญชาการกองพลทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน
- ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก
- หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา
- ประธานคณะกรรมการวิชาการเกษตรและสหกรณ์ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการการกว้างรัฐธรรมนูญ สภานิติบัญญัติ

##### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม.

##### เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

##### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี





## นายวินัย ดำรงค์มงคลกุล

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2556  
ถึงปัจจุบัน)



อายุ 62 ปี  
วันเดือนปีเกิด 11 มีนาคม 2495

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ปริญญาบัตร

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กิตติมศักดิ์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประกาศนียบัตร

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง  
สำนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (พ.ต.ส. 2)  
สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตรการค้าและการพาณิชย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง  
รุ่นที่ 3 (TEPCoT 3) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
รุ่นที่ 8 (ว.ต.ท. 8)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองสำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 10  
(ปปร. 10) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง รุ่นที่ 7 (บ.ย.ส. 7)

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- ผู้ตรวจการอัยการ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปราม  
การฟอกเงิน
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
- อนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย คณะกรรมการหลักทรัพย์และ  
กำกับหลักทรัพย์

### ประสบการณ์ทำงาน

- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีทรัพย์สินทางปัญญาและ  
การค้าระหว่างประเทศ
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีล้มละลาย
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร
- อัยการจังหวัดนครราชสีมา
- อัยการผู้ช่วย กรมอัยการ
- นิติกรตรี กรุงเทพมหานคร

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นายสุนทร กรวิทย์ตันติกุล

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2555  
ถึง 6 ตุลาคม 2557)



อายุ 64 ปี  
วันเดือนปีเกิด 6 ตุลาคม 2492

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประกาศนียบัตร

- เนติบัณฑิตไทย
- หลักสูตรกฎหมายปกครอง รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DEP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองประธานคณะกรรมการไกล่เกลี่ย สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมพิทักษ์ประโยชน์ผู้บริโภค

### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการการเลือกตั้งนายกและกรรมการสภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยปทุมธานี
- ทนายความ

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นายพงศ์ธร คุณานุสรณ์

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2555 -  
21 กรกฎาคม 2557)



อายุ 63 ปี  
วันเดือนปีเกิด 12 กันยายน 2494

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต North Texas State University, Denton, Texas

#### ปริญญาตรี

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประกาศนียบัตร

- หลักสูตรผู้บริหารสถาบันการเงิน รุ่น 1 (Mini MBA) โครงการความร่วมมือระหว่างสมาคมบริษัทเงินทุนกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP26/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (PDI รุ่นที่ 2)
- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ (Advanced Grid Seminar : Effective Resources Management)
- หลักสูตร “การควบคุมภายใน และประเมินผลการควบคุมภายใน”
- หลักสูตร “การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย” (AML/CFT)

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 20 กรกฎาคม 2557)

- ประธานพันธกิจการคลังและทรัพย์สิน สภาครีเสตจอร์ในประเทศไทย
- ประธานกรรมการตรวจสอบการดำเนินงานด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบและทรัพย์สิน สภาครีเสตจอร์ในประเทศไทย
- ประธานกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพคริสเตียน
- กรรมการบริหารกองทุนพัฒนามูลนิธิแห่งสภาครีเสตจอร์ในประเทศไทย สภาครีเสตจอร์ในประเทศไทย
- กรรมการมูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจการ องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)
- รองกรรมการผู้จัดการ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย รับผิดชอบสายงานด้านการตลาด และพาณิชย์
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แคท คอนแทค เซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แคท โมบาย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท แคท ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมานะย์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน)

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี





## นายชูศักดิ์ เกวี่

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2556 -  
21 กรกฎาคม 2557)



อายุ 56 ปี  
วันเดือนปีเกิด 8 สิงหาคม 2501

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- Master of Engineering สาขา Structural Engineering and Construction สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ปริญญาบัตร

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ. 2550)

#### ประกาศนียบัตร

- Certificate of Transportation Planning University of Westminster, London และ University of Birmingham

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 20 กรกฎาคม 2557)

- รองปลัดกระทรวงคมนาคม

### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กรรมการการรถไฟแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- กรมทางหลวง
  - รองอธิบดีฝ่ายวิชาการ
  - ผู้อำนวยการสำนัก สำนักแผนงาน
  - ผู้เชี่ยวชาญวิชาชีพเฉพาะด้านวิศวกรรมโยธา (ด้านวางแผน)
  - วิศวกรวิชาชีพ 9 วช. วิศวกรรมโยธา สำนักวางแผน (ผู้อำนวยการกลุ่มงานวางแผนดำเนินงาน)
  - วิศวกรโยธา 8 วช. สำนักแผนและโครงการทางหลวง
  - วิศวกรโยธา 7 วช. (วิศวกรโยธาชำนานุกรการพิเศษ) กองวางแผน
  - วิศวกรโยธา 3 - 6 กองวางแผน

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



นาวาอากาศเอก รongศาสตราจารย์  
ดร. ธนากร พิระพันธุ์  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557  
ถึงปัจจุบัน)



อายุ 44 ปี  
วันเดือนปีเกิด 16 ธันวาคม 2512

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาเอก

- คณะวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม  
Massachusetts Institute of Technology, Cambridge,  
Massachusetts สหรัฐอเมริกา

##### ปริญญาโท

- คณะวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม Massachusetts Institute of  
Technology, Cambridge, Massachusetts สหรัฐอเมริกา

##### ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม  
(เกียรตินิยมอันดับ 1) Virginia Military Institute, Lexington,  
Virginia สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองศาสตราจารย์ กองการศึกษา โรงเรียนนายเรืออากาศ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการวิชาการสาขาคอนกรีต  
วัสดุและการก่อสร้าง สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 522  
สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

#### ประสบการณ์ทำงาน

- อาจารย์พิเศษ สำนักวิชาวิศวกรรมและเทคโนโลยี  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- อาจารย์พิเศษ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กองการศึกษา โรงเรียนนายเรืออากาศ
- อาจารย์กองการศึกษา โรงเรียนนายเรืออากาศ

#### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นางปราณี สิริวัฒน

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556  
ถึง 30 กันยายน 2557)



อายุ 60 ปี  
วันเดือนปีเกิด 17 กุมภาพันธ์ 2497

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ปริญญาบัตร

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 50

#### ประกาศนียบัตร

- หลักสูตรเศรษฐศาสตร์สาธารณะ รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 39

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- หัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี

### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี
- ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและกิจการพิเศษ
- ผู้อำนวยการกองกลาง

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม.

เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี





**นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์**  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2551  
ถึงปัจจุบัน)



**อายุ** 55 ปี  
**วันเดือนปีเกิด** 24 มีนาคม 2502

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาโท

- M.A. (Economics), Northwestern University, USA

##### ปริญญาตรี

- B.Com. (Econ), University of Auckland, New Zealand

##### ปริญญาบัตร

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 2548

##### ประกาศนียบัตร

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 1
- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5  
สถาบันวิทยาการการค้า
- สถาบันพัฒนากรรมการ (Institute of Directors)
- Advanced Management Program, Harvard Business School
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ  
(PDI-Public Director Institute) รุ่นที่ 6
- Financial Institutions Governance Program,  
สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

**ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)**

- รองปลัดกระทรวงการคลัง

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- อธิบดีกรมสรรพสามิต
- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ  
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

#### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นายพงษ์ไชย เกษมทวีศักดิ์

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2555  
ถึงปัจจุบัน)



อายุ 59 ปี  
วันเดือนปีเกิด 22 สิงหาคม 2498

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ปริญญาบัตร

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 51)

#### ประกาศนียบัตร

- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (รุ่นที่ 7)  
สถาบันพระปกเกล้า
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมและศึกษากฎหมาย  
แห่งเนติบัณฑิตยสภา

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม

### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- คณะกรรมการสถาบันการบินพลเรือน

### ประสบการณ์ทำงาน

- รองอธิบดี กรมการขนส่งทางบก
- ผู้อำนวยการสำนักงานขนส่งจังหวัดอุบลราชธานี
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานงานทะเบียนและภาษีรถ
- ผู้อำนวยการส่วนทะเบียนรถยนต์
- ขนส่งจังหวัดสมุทรปราการ
- ผู้อำนวยการกลุ่มระบบงานทะเบียนและภาษีรถ

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นายเพิ่มศักดิ์ สัจจะเวท:

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2556  
ถึงปัจจุบัน)



อายุ 59 ปี  
วันเดือนปีเกิด 1 ธันวาคม 2497

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (สิ่งแวดล้อมศึกษา)  
มหาวิทยาลัยมหิดล

#### ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- ที่ปรึกษานักงบประมาณ

### ประสบการณ์ทำงาน

- คณะกรรมการฝ่ายงบประมาณ การเงินและสิทธิประโยชน์  
ในคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 พ.ศ. 2557
- คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ
- คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ  
กลุ่มกระทรวงด้านการบริหาร และส่วนราชการไม่สังกัดฯ
- คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล
- คณะทำงานเพื่อการกู้เงินและบริหารเงินกู้สำหรับ  
โครงการเพื่อการวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ
- เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555
- ผู้แทนเข้าร่วมประชุมคณะ OECD ครั้งที่ 33 ระหว่างวันที่ 7 - 8 มิถุนายน 2555
- คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการวิเคราะห์ และ  
ติดตามประเมินผลโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## ดร. จุฬาลักษณ์ สุธานูว

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2555 - 21 กรกฎาคม 2557)

อายุ 49 ปี  
วันเดือนปีเกิด 10 มกราคม 2508

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาเอก

- Doctor of Philosophy, University of Southampton, United Kingdom

#### ปริญญาโท

- Master of Laws (Maritime Law) University of Southampton, United Kingdom

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 20 กรกฎาคม 2557)

- ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการการรถไฟแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผนปฏิบัติการที่หัวหน้ากลุ่มพัฒนาการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
- รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี





**นายพีรพล กาวรสูกเจริญ**  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557  
ถึงปัจจุบัน)



**อายุ** 54 ปี  
**วันเดือนปีเกิด** 10 ธันวาคม 2502

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาโท

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารจัดการสาธารณะ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### ปริญญาตรี

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การเงินและการคลัง)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร

#### ประสบการณ์ทำงาน

- สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
  - ผู้อำนวยการ
  - รองผู้อำนวยการ
  - ผู้อำนวยการสำนักแผนงาน
  - เลขานุการกรม
  - ผู้อำนวยการกลุ่มวิเคราะห์แผนงานการขนส่งและจราจรทางน้ำ
- สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
  - หัวหน้ากลุ่มวิเคราะห์งบประมาณ
  - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป
  - เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

#### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## ดร. ประทีป วัฒนศิริ

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 - 10 กันยายน 2557)



อายุ 54 ปี  
วันเดือนปีเกิด 8 พฤษภาคม 2503

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาเอก

- เศรษฐศาสตร์ ด้านเศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยคาร์ลตัน เมืองออตตาวา แคนาดา

#### ปริญญาโท

- ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ด้านเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย เมืองนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

#### ปริญญาตรี

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต ด้านเศรษฐศาสตร์ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ปริญญาบัตร

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประจำปี 2551 - 2552

#### ประกาศนียบัตร

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42 สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 86 สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่นที่ 23
- หลักสูตรบริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Executive Team Building Workshop จัดโดย AIM Management Company Limited
- Trade Policy Issues at Asian Development Bank Institute in Cooperation with World Trade Organization
- ASEAN Financial Policy and Macroeconomic Management at Japan International Cooperation Agency

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 10 กันยายน 2557)

- รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (นักบริหารระดับสูง)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
  - ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (ระดับ 10)
  - ผู้อำนวยการสำนักวางแผนเศรษฐกิจมหภาค
  - ผู้อำนวยการกองวางแผนส่วนรวม
  - หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิควางแผน
  - กองวิเคราะห์และประมาณการเศรษฐกิจ
  - รักษาการหัวหน้ากลุ่มงานเทคนิควางแผน
  - กองวิเคราะห์และประมาณการเศรษฐกิจ
  - เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6
  - กองวิเคราะห์และประมาณการเศรษฐกิจ
  - เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 5
  - กองวิเคราะห์และประมาณการเศรษฐกิจ
  - เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 4 กองวางแผนส่วนรวม

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม.เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นางสาวลาวาวัลย์ คำภา

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2557  
ถึงปัจจุบัน)



อายุ 57 ปี  
วันเดือนปีเกิด 27 กุมภาพันธ์ 2500

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.A. (Agricultural Development Economic Australian National University) ออสเตรเลีย

#### ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ปริญญาบัตร

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 52)

#### ประกาศนียบัตร

- Graduate Development Planning Techniques. Institute of Social Studies เนเธอร์แลนด์
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรนโยบายเศรษฐกิจสาธารณะ (ปศส. 6)

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองเลขาธิการฯ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

### ประสบการณ์ทำงาน

- รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สศช.
- ผู้อำนวยการสำนักวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผน สศช.
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการเศรษฐกิจ

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นายมนตรี สดประเสริฐ

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2555  
ถึงปัจจุบัน)



อายุ 54 ปี  
วันเดือนปีเกิด 11 กรกฎาคม 2503

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง

### ประสบการณ์ทำงาน

- รองเลขาธิการศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนใต้  
(นักบริหารระดับสูง) ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนใต้
- กรมโยธาธิการและผังเมือง
  - รองอธิบดี
  - ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนและพัฒนาตามผังเมือง
  - ผู้ตรวจราชการกรม
  - เลขานุการกรม

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี





**นายเกษมสันต์ จินณวาโส**  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2557  
ถึงปัจจุบัน)



**อายุ** 57 ปี  
**วันเดือนปีเกิด** 22 มีนาคม 2500

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาเอก

- เศรษฐศาสตร์ (Ph.D. : Labor Economics), University of Notre Dame, Indiana, USA

##### ปริญญาโท

- (M.A. : Economics), University of Notre Dame, Indiana, USA
- (M.Sc. : Rural Development Planning, Asian Institute of Technology (AIT), Thailand

##### ปริญญาตรี

- (เศรษฐศาสตร์การพัฒนาศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) (องค์การมหาชน)
- กรรมการ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.) (องค์การมหาชน)
- กรรมการ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
- อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรักษาการผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

#### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม.

##### เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นายมานิต เตชอภิโชค

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556  
ถึง 30 กันยายน 2557)



อายุ 60 ปี  
วันเดือนปีเกิด พ.ศ. 2497

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ปริญญาตรี

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองปลัดกรุงเทพมหานคร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงใน รัฐวิสาหกิจและบริษัท ระหว่างปีบัญชี 2557

- กรรมการ บริษัทกรุงเทพมหานคร จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน

- รองปลัดกรุงเทพมหานคร
- ผู้อำนวยการสำนักวัฒนธรรมกีฬาและการท่องเที่ยว
- ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล
- รองผู้อำนวยการสำนักเทศกิจ
- ผู้ตรวจราชการ 9
- เลขาธิการสภากรุงเทพมหานคร
- ผู้อำนวยการเขตบางแค
- ผู้อำนวยการเขตบางบอน

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2555  
ถึงปัจจุบัน)



อายุ 50 ปี  
วันเดือนปีเกิด 5 กุมภาพันธ์ 2507

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- Master of Business Administration (MBA) California State University สหรัฐอเมริกา

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
  - รองกรรมการผู้อำนวยการ
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
  - ผู้จัดการสำนักงานการตลาดและการขาย
  - ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย

### การถือครองหุ้นรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. เกินกว่าร้อยละ 10 ในระหว่างปีบัญชี 2557

- ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



## รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการและค่าตอบแทนที่ได้รับ

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล                    | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | เบี้ยประชุมจากการเป็นกรรมการทุกคณะ (บาท) |
|-------|------------------------------|---------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|
|       |                              |               | (รุ่น ๑๑ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก           | (รุ่น ๑๐ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๙ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๘ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๗ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๖ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๕ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๔ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๓ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก | (รุ่น ๒ รุ่นแรก) ศพม.ระบบขนส่งทางบก |                                          |
| 1     | นางสาวรัชณี ตรีพัฒน์กุล      | ประธานกรรมการ | 12/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 292,500                                  |
| 2     | พลเอก ดร. ยอดยุทธ์ บุญญธิการ | ประธานกรรมการ | 4/17                                           |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 97,500                                   |
| 3     | นายวินัย ดำรงค์มงคลกุล       | กรรมการ       | 13/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 327,500                                  |
| 4     | นายสุนทร ทรัพย์ตันติกุล      | กรรมการ       | 17/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 1/1                                 | 405,000                                  |
| 5     | นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์         | กรรมการ       | 12/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 250,000                                  |
| 6     | นายชูศักดิ์ เกียรติ          | กรรมการ       | 12/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 277,500                                  |
| 7     | นอ.ดร.ธนากร พิระพันธุ์       | กรรมการ       | 4/17                                           |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 72,500                                   |
| 8     | นางปราณี สิริวัฒน์           | กรรมการ       | 15/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 462,500                                  |
| 9     | นายพงษ์ภาณุ เศวตอุทธร        | กรรมการ       | 17/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 457,500                                  |
| 10    | นายพงษ์ชัย เกษมทวีศักดิ์     | กรรมการ       | 16/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 312,500                                  |
| 11    | นายเพิ่มศักดิ์ สัจจะพา       | กรรมการ       | 14/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 320,000                                  |
| 12    | ดร. จุฬาลักษณ์               | กรรมการ       | 9/17                                           |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 195,000                                  |
| 13    | นายพีระพล ภาวสุภาเจริญ       | กรรมการ       | 3/17                                           |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 72,500                                   |
| 14    | ดร. ประเมธี วิมลศิริ         | กรรมการ       | 10/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 225,000                                  |
| 15    | นางลดาวัลย์ คำภา             | กรรมการ       | 2/17                                           |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 42,500                                   |
| 16    | นายมนต์เดช สุดประเสริฐ       | กรรมการ       | 3/17                                           |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 347,500                                  |
| 17    | นายเกษมสันต์ จิณณวาโส        | กรรมการ       | 3/17                                           |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 60,000                                   |
| 18    | นายมานิต เตชอภิโชค           | กรรมการ       | 13/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 342,500                                  |
| 19    | นายยงสิทธิ์ ใจนักรู้         | กรรมการ       | 15/17                                          |                                      |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | 300,000                                  |

หมายเหตุ 1. คณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบเรื่องการปรับปรุงอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐสภา คือ ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 20,000 บาท กรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 10,000 บาท และประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมจำนวน 12,500 บาท กรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมจำนวน 10,000 บาท

2. คณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบเรื่องการปรับปรุงอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐสภา คือ ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาท (ไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน = ไม่เกิน 25,000 บาท) กรรมการ (กรรมการ พ.ร.บ. 10,000 บาท (ไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน = ไม่เกิน 20,000 บาท) และอนุกรรมการ (บุคคลภายนอก) 3,000 บาท (ไม่จำกัดจำนวนคณะ และจำนวนครั้งประชุม/เดือน) หักภาษี ณ ที่จ่าย 10% โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556



# คณะกรรมการ คณะกรรมการ รฟม.



## คณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบ

- |                                                                              |                     |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์                                                    | ประธานกรรมการ       |
| 2. นางปราณี ศรีวัฒน์                                                         | กรรมการ             |
| 3. นายมานิต เตชอภิโชค                                                        | กรรมการ             |
| 4. นางสาวเสาวนิต เหลืองอรุณรุ่ง<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557)   | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ<br>การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย              | เลขานุการ           |
| 6. ผู้อำนวยการกองตรวจสอบบัญชีและการเงิน<br>การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ รฟม. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ รฟม. และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้ รฟม. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ รฟม. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับวิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ รฟม.
5. สอบทานให้ รฟม. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของ สตส.
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ รฟม.
7. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ รฟม. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
8. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ รฟม.
9. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ รฟม. อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้งภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นสุดไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่สี่ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงคมนาคม และกระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของ รฟม.
10. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ รฟม. อย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ รฟม. ทราบ
11. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ รฟม.
12. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย



## คณะอนุกรรมการกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

### องค์ประกอบ

- |                                                                                      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายวินัย ดำรงค์มงคลกุล                                                            | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายสุนทร ทรัพย์ตันติกุล                                                           | อนุกรรมการ       |
| 3. นายระพีพันธุ์ สิริวัฒน์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                 | อนุกรรมการ       |
| 4. นายสราวุธ เบญจกุล<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                       | อนุกรรมการ       |
| 5. นายณรวิชัย หล้าแหล่ง<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                    | อนุกรรมการ       |
| 6. นายภคพล เพ็ชรกิ่ง<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                       | อนุกรรมการ       |
| 7. นางกาญจนาภรณ์ สิริโรจน์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                 | อนุกรรมการ       |
| 8. นายมันเฑียรดี ธนวิจิตรพันธ์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)             | อนุกรรมการ       |
| 9. นางสาวปิยาภรณ์ พิสิฐพิทย์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)               | อนุกรรมการ       |
| 10. นายวรการ ยูพาพันธ์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)     | อนุกรรมการ       |
| 11. พลตรี ดร. พิเชษฐ คงศรี<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน) | อนุกรรมการ       |
| 12. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้านครหลวงขนส่งแห่งประเทศไทย (บริหาร)                         | อนุกรรมการ       |
| 13. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้านครหลวงขนส่งแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติการ)                     | อนุกรรมการ       |
| 14. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย การรถไฟฟ้านครหลวงขนส่งแห่งประเทศไทย                        | เลขานุการ        |
| 15. ผู้อำนวยการกองนิติการ การรถไฟฟ้านครหลวงขนส่งแห่งประเทศไทย                        | ผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

1. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และพิจารณากลับกรอร่างกฎหมาย ร่างข้อบังคับ ร่างระเบียบ ร่างสัญญา รวมทั้งพิจารณาและวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายและข้อสัญญาแก่ รฟม.
2. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

## คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ

### องค์ประกอบ

- |                                                                                 |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 21 กรกฎาคม 2557)               | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นางสาวดาวัลย์ คำภา<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2557 ถึงปัจจุบัน) | ประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2556)              | อนุกรรมการ       |



|                                                                                      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 4. นายปรเมธี วิมลศิริ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2556)                       | อนุกรรมการ       |
| 5. นายเพิ่มศักดิ์ สัจจะเวทะ                                                          | อนุกรรมการ       |
| 6. นายนริศวิทย์ หล้าแหล่ง                                                            | อนุกรรมการ       |
| 7. นางสาวดัชนี เอื้อชูเกียรติ                                                        | อนุกรรมการ       |
| 8. นายสมชาย อัครเศรณี<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556)                    | อนุกรรมการ       |
| 9. นายพนนริศ ชวนไชยสิทธิ์                                                            | อนุกรรมการ       |
| 10. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2556 ถึงปัจจุบัน) | อนุกรรมการ       |
| 11. ดร. ธนศักดิ์ วหาวิศาล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2556 ถึงปัจจุบัน)   | อนุกรรมการ       |
| 12. ดร. เอกชัย สุมาลี                                                                | อนุกรรมการ       |
| 13. หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย                      | อนุกรรมการ       |
| 14. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติการ)                           | อนุกรรมการ       |
| 15. ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจและบริหารสินทรัพย์ การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย            | เลขานุการ        |
| 16. ผู้อำนวยการกองวางแผนและพัฒนาธุรกิจ การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย                 | ผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากลับกรองเรื่องการพัฒนาธุรกิจ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการดำเนินธุรกิจของ รฟม.
2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนกำหนดมาตรการหรือวิธีแก้ไขปัญหาคู่แข่งในเรื่องการพัฒนาธุรกิจ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือการดำเนินธุรกิจเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการ รฟม. และรัฐบาล
3. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

## คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบ

|                                                                                       |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายชูศักดิ์ เกวี่<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                        | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายพีระพล ถาวรสุภเจริญ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)   | ประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายพงศธร คุณานุกรณ์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                      | อนุกรรมการ       |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประดมพงศ์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557) | อนุกรรมการ       |
| 5. นายพิสิษฐ์ วงศ์เขียวธนา<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                  | อนุกรรมการ       |
| 6. นางสาวดาวัลย์ คำภา<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)       | อนุกรรมการ       |
| 7. ดร. อาณัฐชัย รัตกุล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)      | อนุกรรมการ       |



- |                                                                                          |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 8. ดร. ชานุวุฒิ นิติกิจไพบูลย์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน) | อนุกรรมการ       |
| 9. ดร. วิชชุกร ประพันธ์ศิริ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)    | อนุกรรมการ       |
| 10. หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | อนุกรรมการ       |
| 11. นายฤทธิกา สุภารัตน์ ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | อนุกรรมการ       |
| 12. ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                 | เลขานุการ        |
| 13. ผู้อำนวยการกองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน<br>การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย    | ผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากลับกรองเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงองค์กร
2. กำกับดูแล ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะในเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของ รฟม. เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการ รฟม. และรัฐบาล
3. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือตามที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### องค์ประกอบ

- |                                                                                       |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557)               | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายเกษมสันต์ จิณณวาโส<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)    | ประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายธนกฤต เพิ่มพูนขันติสุข<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557)            | อนุกรรมการ       |
| 4. นายพีระพล ถาวรสุภเจริญ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)   | อนุกรรมการ       |
| 5. พลตรี ดร. พิเชษฐ คงศรี<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)   | อนุกรรมการ       |
| 6. พ.อ. ประภัทร ล้อมสมบุญ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)   | อนุกรรมการ       |
| 7. ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                                         | อนุกรรมการ       |
| 8. นายฤทธิกา สุภารัตน์ ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย              | อนุกรรมการ       |
| 9. ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย               | เลขานุการ        |
| 10. ผู้อำนวยการกองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน<br>การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย | ผู้ช่วยเลขานุการ |





### อำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
2. กำกับดูแลให้การดำเนินงานขององค์กรมีความสอดคล้องกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่กำหนด
3. ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมให้คณะกรรมการ รฟม. ได้ทราบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม
5. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ
6. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

### คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ รฟม.

#### องค์ประกอบ

- |                                                                                     |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายปรเมธี วิมลศิริ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 23 กันยายน 2557)                     | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นางสาวลดาวัลย์ คำภา<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2557 ถึงปัจจุบัน)    | ประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายชูศักดิ์ เกวี<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                       | อนุกรรมการ       |
| 4. นายปราโมทย์ อินสว่าง<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                   | อนุกรรมการ       |
| 5. ว่าที่ร้อยตรีสมชาย วสันตวิสุทธิ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)        | อนุกรรมการ       |
| 6. นายเพิ่มศักดิ์ สัจจะเวทะ                                                         | อนุกรรมการ       |
| 7. พลตรี ดร. พิเชษฐ คงศรี<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน) | อนุกรรมการ       |
| 8. นายฤทธิกา สุภารัตน์ ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย                | อนุกรรมการ       |
| 9. ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย                 | เลขานุการ        |
| 10. ผู้อำนวยการกองกลยุทธ์และแผนงาน การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย                    | ผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ รฟม. ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
2. ให้ประธานอนุกรรมการหรืออนุกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานอนุกรรมการมีอำนาจในการเจรจาต่อรองบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ รฟม. กับคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อเสนอให้ประธานกรรมการ รฟม. และผู้ว่าการ รฟม. พิจารณาลงนามในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ รฟม. ในนามของ รฟม. แล้วนำเสนอคณะกรรมการ รฟม. เพื่อทราบต่อไป
3. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ



## คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ รฟม. และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO)

### องค์ประกอบ

- |                                                                                      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายจุฬา สุขมานพ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                         | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายสุนทร ทรัพย์ตันติกุล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน) | ประธานอนุกรรมการ |
| 3. นางปราณี สิริวัฒน์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                      | อนุกรรมการ       |
| 4. นายวินัย ดำรงค์มงคลกุล                                                            | อนุกรรมการ       |
| 5. พลตรี ดร. พิเชษฐ คงศรี<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)  | อนุกรรมการ       |
| 6. ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย              | เลขานุการ        |
| 7. ผู้อำนวยการกองกลยุทธ์และแผนงาน การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                  | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 8. ผู้อำนวยการกองประเมินผล การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                         | ผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ รฟม. และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้าง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ รฟม. และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ข้อ 1
3. รายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ รฟม. และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) ตามสัญญาจ้างเสนอคณะกรรมการ รฟม. เพื่อพิจารณา
4. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการบริหารโครงการก่อสร้าง

### องค์ประกอบ

- |                                                                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายมณฑล สุดประเสริฐ                                               | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายพงษ์ไชย เกษมทวีศักดิ์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 16 ตุลาคม 2556) | อนุกรรมการ       |
| 3. นายชูศักดิ์ เกวี่<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)       | อนุกรรมการ       |
| 4. นายมานิต เตชอภิโชค<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)      | อนุกรรมการ       |
| 5. นายประพนธ์ วงศ์วิเชียร<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)  | อนุกรรมการ       |
| 6. นายปราโมทย์ อินสว่าง<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)    | อนุกรรมการ       |
| 7. นายปฐม เฉลยวาเรศ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)        | อนุกรรมการ       |
| 8. นายเยี่ยมชาย ฉัตรแก้ว<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)   | อนุกรรมการ       |



- |                                                                                           |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 9. น.อ.รศ.ดร. ธนากร พิระพันธุ์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)  | อนุกรรมการ       |
| 10. น.อ.รศ. เฉลิมชัย ชูชาติพงษ์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน) | อนุกรรมการ       |
| 11. ดร. รัฐภูมิ ปรีชาธิปรีชา<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)    | อนุกรรมการ       |
| 12. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (วิศวกรรมและก่อสร้าง)                | อนุกรรมการ       |
| 13. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง 1 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย               | เลขานุการ        |
| 14. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง 2 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย               | เลขานุการ        |
| 15. ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง 1 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 16. ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง 2 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 17. ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง 3 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 18. ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง 4 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 19. ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง 5 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 20. ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง 6 การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | ผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากลับโครงสร้างการบริหารโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของ รฟม.
2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนกำหนดมาตรการหรือวิธีการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการบริหารโครงการก่อสร้าง เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการ รฟม. และรัฐบาล
3. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมายหรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

### คณะกรรมการการเงิน งบประมาณ และการลงทุน

#### องค์ประกอบ

- |                                                                                          |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายเพิ่มศักดิ์ สัจจะเวทะ                                                              | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์                                                                | อนุกรรมการ       |
| 3. นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 20 กรกฎาคม 2557)                        | อนุกรรมการ       |
| 4. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557)                    | อนุกรรมการ       |
| 5. รองศาสตราจารย์ ดร. อังครินทร์ เจริญบริรักษ์<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557) | อนุกรรมการ       |
| 6. ดร. อาณัฐชัย รัตตกุล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)        | อนุกรรมการ       |
| 7. นายสัจจะ สุขสงค์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)            | อนุกรรมการ       |
| 8. หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย              | อนุกรรมการ       |
| 9. ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                   | เลขานุการ        |
| 10. ผู้อำนวยการกองการเงิน การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                           | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 11. ผู้อำนวยการกองงบประมาณและเงินกู้ การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                | ผู้ช่วยเลขานุการ |



## อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากลับกรองเรื่องทางการเงิน งบประมาณและการลงทุน
2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนกำหนดมาตรการหรือวิธีการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในเรื่องทางการเงิน งบประมาณและการลงทุน รวมทั้งความเสี่ยงด้านการตลาด (Market Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินทรัพย์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และรัฐบาล
3. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

## คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### องค์ประกอบ

- |                                                                                                                     |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายมณฑล สุดประเสริฐ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                                                    | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายมานิต เตชอภิโชค<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)                                     | ประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557)                                               | อนุกรรมการ       |
| 4. นายเสฏฐวิทย์ เกิดผล<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                                                    | อนุกรรมการ       |
| 5. ดร. สุพจน์ เขียวรุฒ<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                                                    | อนุกรรมการ       |
| 6. ดร. สิทธิพร ประวัติรุ่งเรือง<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                                           | อนุกรรมการ       |
| 7. นายเศกสิทธิ์ ภูคำมี<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)                                    | อนุกรรมการ       |
| 8. น.อ. สุรگانต์ ท้าวสัน<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)                                  | อนุกรรมการ       |
| 9. ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                             | อนุกรรมการ       |
| 10. หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย<br>(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557) | อนุกรรมการ       |
| 11. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (กลยุทธ์และแผน)                                                   | อนุกรรมการ       |
| 12. ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                                              | เลขานุการ        |
| 13. ผู้อำนวยการกองแผนงานและพัฒนาระบบสารสนเทศ<br>การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                                   | ผู้ช่วยเลขานุการ |

## อำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ รฟม.
2. ควบคุม กำกับดูแลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ข้อ 1
3. ให้คำปรึกษา แนะนำ และแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ รฟม.
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ





## คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล

### องค์ประกอบ

- |                                                                                |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นางปราณี สิริวัฒน                                                           | ประธานอนุกรรมการ |
| (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                                         |                  |
| 2. น.อ.รศ.ดร. ธนากร พิระพันธุ์                                                 | ประธานอนุกรรมการ |
| (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)                         |                  |
| 3. นายประพนธ์ วงศ์วิเชียร                                                      | อนุกรรมการ       |
| (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557)                                        |                  |
| 4. นายปรามิทธิ์ อินสว่าง                                                       | อนุกรรมการ       |
| (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557)                                        |                  |
| 5. ดร. ศิริลักษณ์ เมฆสังข์                                                     | อนุกรรมการ       |
| (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557)                                         |                  |
| 6. นายพงษ์ไชย เกษมทวีศักดิ์                                                    | อนุกรรมการ       |
| 7. ดร. วิชชุกร ประพันธ์ศิริ                                                    | อนุกรรมการ       |
| (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)                         |                  |
| 8. พ.ท. สุวัจชัย บุญสม                                                         | อนุกรรมการ       |
| (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)                         |                  |
| 9. ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                                  | อนุกรรมการ       |
| 10. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (บริหาร)                     | อนุกรรมการ       |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย              | เลขานุการ        |
| 12. ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย              | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 13. ผู้อำนวยการกองพัฒนาบุคคลและระบบงาน การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย       | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 14. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการและบริหารผลตอบแทน การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย | ผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่

1. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และพิจารณากลับกรองเรื่องพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลแก่คณะกรรมการ รฟม.
2. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

## คณะอนุกรรมการสิ่งแวดล้อม

### องค์ประกอบ

- |                                                                         |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. ผู้แทนสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม             | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายสุนทร ทรัพย์ตันติกุล                                              | อนุกรรมการ       |
| 3. นายเพิ่มศักดิ์ มกราภิรมย์                                            | อนุกรรมการ       |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กนกศักดิ์ เอี่ยมโสภาส                         | อนุกรรมการ       |
| 5. รองศาสตราจารย์ ดร. สุทิน อยู่สุข                                     | อนุกรรมการ       |
| 6. นายปัญญา วรเพชรอายุทธ                                                | อนุกรรมการ       |
| 7. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (กลยุทธ์และแผน)        | อนุกรรมการ       |
| 8. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย | เลขานุการ        |
| 9. ผู้อำนวยการกองสิ่งแวดล้อม การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย          | ผู้ช่วยเลขานุการ |

\*หมายเหตุ : ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557



## อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาลักษณะที่สิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินกิจการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน
2. ให้คำปรึกษาและประสานงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้างและดำเนินการ รวมทั้งปัญหาข้อร้องเรียนของชุมชนจากการดำเนินการของ รฟม.
3. พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีการดำเนินงานที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการในด้านสิ่งแวดล้อมตามความจำเป็น
5. รายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการ รฟม. ทราบหรืออนุมัติหรือเพื่อดำเนินการต่อไป
6. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ

## คณะอนุกรรมการกำหนดแผนงานและติดตามงานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน

### องค์ประกอบ

- |                                                                         |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายพงษ์ไชย เกษมทวีศักดิ์                                             | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายสุนทร ทรัพย์ตันติกุล                                              | อนุกรรมการ       |
| 3. นางสาวดัดชนี เอื้อชูเกียรติ                                          | อนุกรรมการ       |
| 4. นายภคพล เพ็ชรกิจ                                                     | อนุกรรมการ       |
| 5. นายไชยวุฒิ รุจจนเวท                                                  | อนุกรรมการ       |
| 6. นายชำนาญ ชาติขันธ์                                                   | อนุกรรมการ       |
| 7. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติการ)           | อนุกรรมการ       |
| 8. รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (วิศวกรรมและก่อสร้าง)  | อนุกรรมการ       |
| 9. ผู้อำนวยการฝ่ายกรรมสิทธิ์ที่ดิน การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย    | เลขานุการ        |
| 10. ผู้อำนวยการกองแผนงานจัดกรรมสิทธิ์ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย | ผู้ช่วยเลขานุการ |

\*หมายเหตุ : ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2557

## อำนาจหน้าที่

1. กำกับดูแล กำหนดแผนงาน เปรียบเทียบ ติดตามและประสานงานการดำเนินการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของ รฟม. ให้เป็นไปตามแผนงาน
2. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนกำหนดวิธีการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อให้ รฟม. สามารถจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของ รฟม.
3. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ รฟม. ทราบทุกครั้งที่มีการประชุม
4. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ รฟม. มอบหมาย หรือที่ผู้ว่าการ รฟม. ร้องขอ



## คณะกรรมการกลั่นกรองและพิจารณาเสนอความคิดเห็นแก่คณะกรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

### องค์ประกอบ

- |                                                                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1. นายปราโมทย์ อินสว่าง<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557)         | อนุกรรมการ |
| 2. นายประพนธ์ วงศ์วิเชียร<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557)       | อนุกรรมการ |
| 3. นางสาวเสาวณิต เหลืองอรุณรุ่ง<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2557) | อนุกรรมการ |
| 4. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 28 กรกฎาคม 2557)       | อนุกรรมการ |
| 5. นายนววิทย์ หล้าแหล่ง<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 26 มิถุนายน 2557)         | อนุกรรมการ |

- |                                                                                              |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. พลตรี ดร. พิเชษฐ คงศรี<br>(รับตำแหน่ง โดยมีผลเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)     | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. ดร. อาณัฐชัย รัตตกุล<br>(รับตำแหน่ง โดยมีผลเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)       | อนุกรรมการ       |
| 3. นายวรการ ยุพาพิณท์<br>(รับตำแหน่ง โดยมีผลเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน)         | อนุกรรมการ       |
| 4. นายไพรัตน์ จาตุรแสงไฟโรจน์<br>(รับตำแหน่ง โดยมีผลเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงปัจจุบัน) | อนุกรรมการ       |
| 5. พ.อ. ประภัทร ล้อมสมบุญ<br>(รับตำแหน่ง โดยมีผลเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557 ถึงปัจจุบัน)     | อนุกรรมการ       |
| 6. พ.อ. ดร. ประวิติ สหกิจ<br>(รับตำแหน่ง โดยมีผลเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557 ถึงปัจจุบัน)     | อนุกรรมการ       |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ                                                                 | เลขานุการ        |

### อำนาจหน้าที่

ให้คำปรึกษาและ/หรือความเห็นแก่คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการบริหารงาน กฎหมายและระเบียบต่างๆ โดยให้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยทุกครั้ง



## ผู้บริหาร รฟม.

(ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)



นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล  
ผู้ว่าการ



นายรณิเขต แยมสอาด  
รองผู้ว่าการฯ (ปฏิบัติการ)



นายชัยสิทธิ์ คุรุรัตน์  
รองผู้ว่าการฯ (กฤษฎีและแผน)





**นางกฤตยา สุธิตนันท์**  
รองผู้จัดการฯ (บริหาร)



**นายพีระยุทธ สิงห์พัฒนากุล**  
รองผู้จัดการฯ (วิศวกรรมและก่อสร้าง)



**นายธนสาร สุรวุฒิกุล**  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน



นายประพนธ์ ชนตะกัญญกิจ

ผู้ช่วยผู้ว่าการฯ



นายธีรพันธ์ เตชะศิรินุกูล

ผู้ช่วยผู้ว่าการฯ

และรักษาการผู้อำนวยการสำนักหน่วยธุรกิจตัวร่วม



นายสีจpongศ์ สนั่นเสียง

ผู้ช่วยผู้ว่าการฯ



นายฤทธิกา สุภารัตน์

ผู้ช่วยผู้ว่าการฯ



นายสุชิน ศศิประภากุล

ผู้ช่วยผู้ว่าการฯ



นายวีรพงศ์ พัฒนะพันธุ์

ผู้ช่วยผู้ว่าการฯ



**นางณฐมน บุญนาค**  
ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ



**นางพรทิพย์ เจริญรุ่งรัตน์**  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ



**นายบดินทร์ บุรณอภิรักษ์กุล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
และรักษาการผู้อำนวยการสำนักหน่วยธุรกิจรถไฟฟ้า



**น.ส. บุษกร อยู่สุข**  
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์



**นายสารโธน์ ต.สุวรรณ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า



**นายสมคิด สิริธีธรรม**  
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ



**นางพวงหยก บุณณอน**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



**นายณเรรัตน์ อันชาญะ**  
ผู้อำนวยการกองบริหารสัมปทาน  
และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



**นายสมประสงค์ สัตย์มูล**  
ผู้อำนวยการกองพัฒนาพื้นที่  
และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารพื้นที่



**นายชาญศักดิ์ ศิริสิทธิ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม



**นายสุรเชษฐ์ เหล่าพูลสุข**  
ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง 4  
และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง 2



**นายภาคพงศ์ ศิริกันทรมาศ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง 1





**นายจิระศักดิ์ ชินรุ่งเรือง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายระบบรถไฟฟ้า



**พ.ต.ท. อนุศิลป์ สิริเวชชะพันธ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายรักษาความปลอดภัยและกู้ภัย



**นายวิชัย ศักดิ์ศรีบุญกุล**  
พนักงานบริหารอาวุโส 11  
และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย



**นายปานเทพ ศรีไสว**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกรรมสิทธิ์ที่ดิน



**นายพงษ์ศักดิ์ เวสสิทธ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและบริหาร



**น.ส. อรทัย ลากรัตนกุล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล





## ประวัติและคำตอบแบบผู้บริหารระดับสูง

### นายยงสิทธิ์ ไรจน์ศรีกุล

#### ประวัติการศึกษา

**ปริญญาตรี** วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ปริญญาโท** Master of Business Administration, California State University สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งอื่นๆ

-

#### ประวัติการทำงาน

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการสำนักการตลาดและการขาย บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

### นายธนชาติ แยมสอาด

#### ประวัติการศึกษา

**ปริญญาตรี** นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ปริญญาโท** Master of Comparative Jurisprudence, Howard University Washington D.C., USA.

Mini MBA, Faculty of Commerce and Accountancy Thammasat University

#### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติการ)

#### ตำแหน่งอื่นๆ

-

#### ประวัติการทำงาน

- ทนายความ สำนักกฎหมาย ดร. อุกฤษ มงคลนาวิน
- หัวหน้าแผนกสัญญา ฝ่ายกฎหมาย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ องค์การรถไฟฟ้ามหานคร
- ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย องค์การรถไฟฟ้ามหานคร
- ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติการ)
- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติการ) รักษาการแทน ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (ปฏิบัติการ)



## นายชัยสิทธิ์ กุรุรัตน์

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา (การขนส่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งในปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (กลยุทธ์และแผน)

### ตำแหน่งอื่นๆ

-

### ประวัติการทำงาน

- วิศวกรรับผิดชอบการศึกษา การวางแผน และการดำเนินงาน โครงการรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- วิศวกรรับผิดชอบการดำเนินงาน โครงการรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร องค์การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการกองวางแผน องค์การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการและแผนงาน การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (วิศวกรรมและก่อสร้าง)
- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (กลยุทธ์และแผน)

## นางกฤตยา สุปิตันท์

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ตำแหน่งในปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (บริหาร)

### ตำแหน่งอื่นๆ

-

### ประวัติการทำงาน

- พนักงานการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ตำแหน่งสุดท้าย คือ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและรายได้)
- ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (บริหาร)



## นายพีระยุทธ สิงห์พัฒนากุล

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ปริญญาโท M.S. (Transportation), Northeastern University สหรัฐอเมริกา

### ตำแหน่งปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

- รองผู้อำนวยการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (วิศวกรรมและก่อสร้าง)

### ตำแหน่งอื่นๆ

-

### ประวัติการทำงาน

- วิศวกรโครงการ / วิศวกรอาวุโส การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการกองบริหารงานก่อสร้าง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (กลยุทธ์และแผน)

### ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ปีงบประมาณ 2555 ดังนี้

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| เงินเดือน จำนวน 6 คน เป็นจำนวนเงิน  | 12,558,492 บาท/ปี |
| ค่าครองชีพ จำนวน 0 คน เป็นจำนวนเงิน | - บาท/ปี          |
| รวมทั้งสิ้น                         | 12,558,492 บาท/ปี |

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ปีงบประมาณ 2556 ดังนี้

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| เงินเดือน จำนวน 6 คน เป็นจำนวนเงิน  | 14,129,904 บาท/ปี |
| ค่าครองชีพ จำนวน 4 คน เป็นจำนวนเงิน | 212,160 บาท/ปี    |
| รวมทั้งสิ้น                         | 14,342,064 บาท/ปี |

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ปีงบประมาณ 2557 ดังนี้

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| เงินเดือน จำนวน 6 คน เป็นจำนวนเงิน  | 14,799,752 บาท/ปี |
| ค่าครองชีพ จำนวน 4 คน เป็นจำนวนเงิน | 194,480 บาท/ปี    |
| รวมทั้งสิ้น                         | 14,994,232 บาท/ปี |

ดังนั้น ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง 3 ปีย้อนหลัง เป็นจำนวน 41,894,788 บาท/ปี

หมายเหตุ : 1. ผู้บริหารระดับสูง หมายความว่าถึง ผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารลำดับถัดลงมาหนึ่งลำดับ

2. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูง 3 ปีย้อนหลัง โดยจะรายงานแยกเป็นรายท่านหรือภาพรวมก็ได้

### รายงานคณะกรรมการสรรหา

รฟม. มีการสรรหาผู้ว่าการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหา ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ รฟม. โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 ประกอบกับมาตรา 8 จัตวา แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยในวรรคหนึ่งของมาตรา 8 จัตวา กำหนดไว้ว่า “ในการจ้างและแต่งตั้งผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ ให้คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งมีจำนวนห้าคน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12)” สำหรับปีงบประมาณ 2557 ไม่มีการดำเนินการดังกล่าว

# สรุปข้อมูลอัตรากำลังพนักงานและลูกจ้าง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557



จำนวน : คน

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| จำนวนผู้บริหารตามสัญญาจ้าง | 2          |
| จำนวนพนักงาน               | 870        |
| จำนวนลูกจ้าง               | 0          |
| <b>รวม</b>                 | <b>872</b> |

| เพศ        | ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง | พนักงาน    | ลูกจ้าง  |
|------------|-----------------------|------------|----------|
| ชาย        | 2                     | 490        | -        |
| หญิง       | -                     | 380        | -        |
| <b>รวม</b> | <b>2</b>              | <b>870</b> | <b>0</b> |

| อายุ       | ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง | พนักงาน    | ลูกจ้าง  |
|------------|-----------------------|------------|----------|
| < 25       | -                     | 32         | -        |
| 25 - 34    | -                     | 412        | -        |
| 35 - 44    | -                     | 293        | -        |
| 45 - 54    | 2                     | 96         | -        |
| >54        | -                     | 37         | -        |
| <b>รวม</b> | <b>2</b>              | <b>870</b> | <b>0</b> |



| การศึกษา         | ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง | พนักงาน | ลูกจ้าง |
|------------------|-----------------------|---------|---------|
| ต่ำกว่าปริญญาตรี | -                     | 17      | -       |
| ปริญญาตรี        | -                     | 637     | -       |
| ปริญญาโท         | 2                     | 213     | -       |
| ปริญญาเอก        | -                     | 3       | -       |
| รวม              | 2                     | 870     | 0       |

| ตำแหน่ง                                    | ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง | พนักงาน | ลูกจ้าง |
|--------------------------------------------|-----------------------|---------|---------|
| พนักงานทั่วไป (ต่ำกว่าปริญญาตรี)           | -                     | 19      | -       |
| พนักงานทั่วไป (ปริญญาตรีขึ้นไป)            | -                     | 632     | -       |
| หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า                   | -                     | 143     | -       |
| ผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า                | -                     | 50      | -       |
| ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า               | -                     | 16      | -       |
| ผู้ช่วยผู้ว่าการ                           | -                     | 6       | -       |
| รองผู้ว่าการ/หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน | 1                     | 4       | -       |
| ที่ปรึกษา                                  | -                     | -       | -       |
| ผู้ว่าการ                                  | 1                     | -       | -       |
| รวม                                        | 2                     | 870     | 0       |

### ค่าใช้จ่ายรวมด้านพนักงานและลูกจ้าง

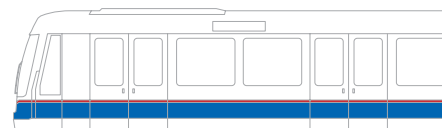
ค่าใช้จ่ายรวมด้านพนักงานและลูกจ้างทั้งหมด เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าครองชีพสวัสดิการต่างๆ 3 ปี ย้อนหลัง มีค่าใช้จ่ายดังนี้

|                    |           |                |     |
|--------------------|-----------|----------------|-----|
| รอบปีงบประมาณ 2555 | จำนวนเงิน | 315,162,783.41 | บาท |
| รอบปีงบประมาณ 2556 | จำนวนเงิน | 397,066,449.84 | บาท |
| รอบปีงบประมาณ 2557 | จำนวนเงิน | 431,903,297.96 | บาท |





# โครงสร้างเงินทุน



หน่วย : ล้านบาท

|                                   | 30 ก.ย. 57       | 30 ก.ย. 56       | 30 ก.ย. 55       |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| ทุนประเดิม                        | 945.96           | 945.96           | 945.96           |
| เงินอุดหนุนค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน | 39,799.77        | 39,568.07        | 39,863.77        |
| <b>รวม</b>                        | <b>40,745.73</b> | <b>40,514.03</b> | <b>40,809.73</b> |

โครงสร้างเงินทุนของ รฟม. เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล โดยสำนักงานประมาณจัดสรรให้เป็นรายปีเพื่อใช้ในการดำเนินงาน และก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

รฟม. ได้เปลี่ยนนโยบายบัญชี เรื่องเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 เรื่อง การบัญชีเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 รฟม. เริ่มใช้ในปีงบประมาณ 2557 เป็นครั้งแรก

### เดิม

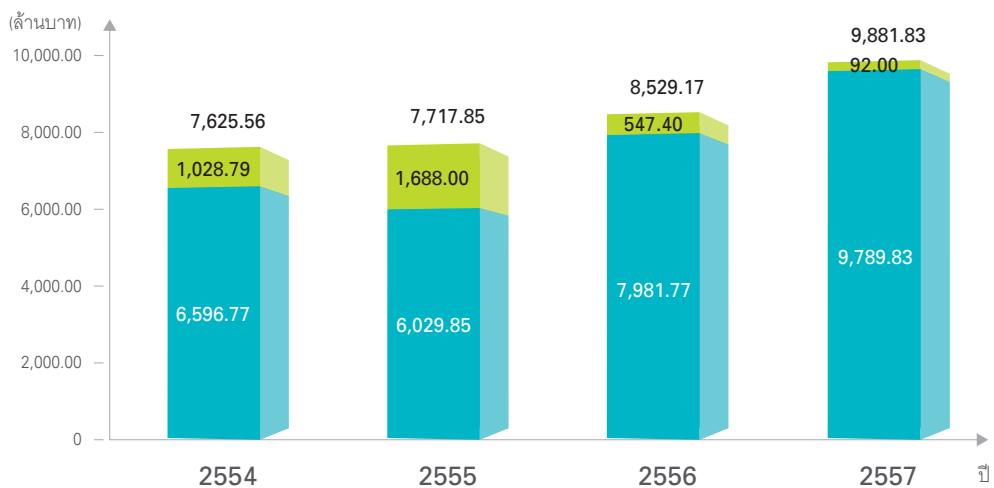
- รฟม. บันทึกรายการเงินอุดหนุนจากรัฐบาลไว้ในส่วนของทุน เป็น “ทุน”

### การปฏิบัติใหม่

- เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้ บันทึกเป็น “รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล” แยกออกจากรายได้ประเภทอื่น
- เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ บันทึกรายการเป็น “รายได้รอการรับรู้” และรับรู้เป็น “รายได้” ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์



## งบประมาณที่ได้รับจัดสรรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 - 2557



| รวม            | 2554     | 2555     | 2556     | 2557     |
|----------------|----------|----------|----------|----------|
| งบรายจ่ายลงทุน | 1,028.79 | 1,688.00 | 547.40   | 92.00    |
| งบรายจ่ายประจำ | 6,596.77 | 6,029.85 | 7,981.77 | 9,789.83 |

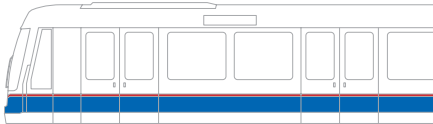
## งบรายจ่าย/ปีงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท

| งบรายจ่าย/ปีงบประมาณ | 2554     | 2555     | 2556     | 2557     |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
| งบรายจ่ายประจำ       | 6,596.77 | 6,029.85 | 7,981.77 | 9,789.83 |
| งบรายจ่ายลงทุน       | 1,028.79 | 1,688.00 | 547.40   | 92.00    |
| รวม                  | 7,625.56 | 7,717.85 | 8,529.17 | 9,881.83 |

หนี้เงินกู้ของรัฐบาลหัก

| แหล่งเงินสัญญา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | วันที่กู้   | วันที่ครบกำหนดชำระคืน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)                                                                                                                                                                              | หนี้เงินกู้คงค้าง 3 ปี ข้อนหลัง ณ 30 กันยายน |           |           |           |           |           | ลักษณะการรับประกันของรัฐบาล<br>คำประกัน<br>คำประกัน<br>คำประกัน |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                       |                                                                                                                                                                                                          | ปี 2555                                      |           | ปี 2556   |           | ปี 2557   |           |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                       |                                                                                                                                                                                                          | จำนวน                                        | ล้านบาท   | จำนวน     | ล้านบาท   | จำนวน     | ล้านบาท   |                                                                 |
| <b>1. เงินกู้ในประเทศ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                       |                                                                                                                                                                                                          |                                              |           |           |           |           |           |                                                                 |
| 1. โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล<br><u>เงินกู้ค่าออกแบบและก่อสร้าง และค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ</u><br>1. พันธมิตร รฟม. พ.ศ. 2546 ครั้งที่ 2 (Roll-over ธอมสิน 2541)<br>2. เงินกู้ธนาคารออมสิน 2549<br>3. สัญญาเงินกู้กระทรวงการคลัง 1-ฉ/2556 (Prepayment Loan 21 และ 22 (Civil))<br>วงเงิน 9,300 ลบ. แบ่งเป็น วงเงินที่ 1) 6,300 ลบ. และวงเงินที่ 2) 3,000 ลบ.                                                                                                                                                                                                           | 20 มิ.ย. 46 | 20 มิ.ย. 56           | 2.6288                                                                                                                                                                                                   | 1,000.00                                     | -         | -         | -         | -         | ✓         |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 21 ก.ย. 49  | 30 พ.ย. 54            | FDR + 1.37 ต่อปี                                                                                                                                                                                         | -                                            | -         | -         | -         | -         | ✓         |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 ม.ค. 56   | 30 เม.ย. 65           | วงเงินที่ 1 FDR + 1.75 ต่อปี<br>วงเงินที่ 2 FDR + 1.25 ต่อปี                                                                                                                                             | -                                            | 9,300.00  | 8,266.68  | 8,266.68  | 8,266.68  | ✓         |                                                                 |
| 2. โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ-ท่าพระ<br><u>เงินกู้ก่อสร้างงานโยธา และค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ</u><br>1. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 1-ฉ/2554 วงเงิน 8,000 ลบ. แบ่งเป็น วงเงินที่ 1) 4,000 ลบ. และวงเงินที่ 2) 4,000 ลบ.<br>2. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 1-ฉ/2555 วงเงิน 12,303.06 ลบ. แบ่งเป็น วงเงินที่ 1) 3,000 ลบ. วงเงินที่ 2) 3,000 ลบ. วงเงินที่ 3) 3,000 ลบ. และวงเงินที่ 4) 3,303.06 ลบ.<br>3. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 1-ฉ/2556 วงเงิน 11,470 ลบ.<br>4. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 5-ฉ/2557 วงเงิน 3,560 ลบ. | 30 พ.ค. 54  | 30 พ.ค. 58            | วงเงินที่ 1 FDR + 1.29 ต่อปี<br>วงเงินที่ 2 FDR + 1.31 ต่อปี                                                                                                                                             | 8,000.00                                     | 6,000.00  | 2,000.00  | 2,000.00  | 2,000.00  | ✓         |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16 ก.พ. 55  | 28 ต.ค. 58            | วงเงินที่ 1 FDR + 1.23 ต่อปี<br>วงเงินที่ 2 FDR + 1.25 ต่อปี<br>วงเงินที่ 3 FDR + 1.27 ต่อปี<br>วงเงินที่ 4 FDR + 1.29 ต่อปี                                                                             | 5,803.90                                     | 9,454.92  | 9,454.92  | 9,454.92  | 9,454.92  | ✓         |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8 ก.พ. 56   | 8 ก.พ. 58             | 3.15                                                                                                                                                                                                     | -                                            | 4,872.96  | 11,470.00 | 11,470.00 | 11,470.00 | 11,470.00 | ✓                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17 มิ.ย. 57 | 27 มิ.ย. 59           | 2.79                                                                                                                                                                                                     | -                                            | -         | 1,125.47  | 1,125.47  | 1,125.47  | ✓         |                                                                 |
| 3. โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียว ช่วงบางแค - สมุทรปราการ<br><u>เงินกู้ก่อสร้างงานโยธา และค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ</u><br>1. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 2-ฉ/2555 วงเงิน 2,000 ลบ.<br>2. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 2-ฉ/2556 วงเงิน 4,740 ลบ.<br>3. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 6-ฉ/2556 วงเงิน 1,000 ลบ.                                                                                                                                                                                                                                                            | 3 เม.ย. 55  | 3 ก.พ. 59             | BIBOR + 0.25 ต่อปี                                                                                                                                                                                       | 1,352.05                                     | 1,494.95  | 1,494.95  | 1,494.95  | 1,494.95  | ✓         |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8 ก.พ. 56   | 8 ก.พ. 58             | 3.15                                                                                                                                                                                                     | -                                            | 967.95    | 4,716.48  | 4,716.48  | 4,716.48  | 4,716.48  | ✓                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                       |                                                                                                                                                                                                          | -                                            | -         | -         | -         | -         | -         | ✓                                                               |
| 4. โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ<br><u>เงินกู้ก่อสร้างงานโยธา และค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ</u><br>1. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 4-ฉ/2557 วงเงิน 3,000 ลบ.<br>2. สัญญาให้ยืมเงินต่อ สัญญาเลขที่ 5-ฉ/2557 วงเงิน 4,760 ลบ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 เม.ย. 57  | 3 เม.ย. 59            | วงเงินที่ 1 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.90 ต่อปี<br>วงเงินที่ 2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี<br>วงเงินที่ 3 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี<br>วงเงินที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี | -                                            | -         | 3,000.00  | 3,000.00  | 3,000.00  | ✓         |                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17 มิ.ย. 57 | 27 มิ.ย. 59           | 2.79                                                                                                                                                                                                     | -                                            | -         | 1,670.92  | 1,670.92  | 1,670.92  | 1,670.92  | ✓                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                       |                                                                                                                                                                                                          | -                                            | -         | -         | 4,670.92  | 4,670.92  | 4,670.92  | ✓                                                               |
| รวมเงินกู้ 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |                       |                                                                                                                                                                                                          | -                                            | 16,155.95 | -         | 32,090.78 | -         | 43,199.42 |                                                                 |





# การลงทุนที่สำคัญ ในปัจจุบันและอนาคต



แผนงานและโครงการต่างๆ : โครงการลงทุนที่สำคัญของ สฟ. ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ  
จำนวน 8 โครงการ ดังนี้

| โครงการ                                                                          | มูลค่าโครงการ<br>(ล้านบาท) | แหล่งที่มา<br>ของเงินทุน | ความคืบหน้า<br>การดำเนินงาน                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง<br>ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ                              | 61,758.67                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 77.77<br>ล่าช้ากว่าแผนของทั้งโครงการฯ ร้อยละ 0.35<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 99.55                     |
| 2. โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน<br>ช่วงหัวลำโพง - บางแค<br>และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ | 82,369.17                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 58.38<br>ล่าช้ากว่าแผนของทั้งโครงการฯ ร้อยละ 1.76<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 97.07                     |
| 3. โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว<br>ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ                          | 27,707.47                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 50.81<br>ก้าวหน้ามากกว่าแผนของทั้งโครงการฯ<br>ร้อยละ 1.31 คิดเป็นความสำเร็จ<br>มากกว่าแผนร้อยละ 102.58 |
| 4. โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว<br>ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต                     | 58,878.40                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 7.76<br>ล่าช้ากว่าแผนของทั้งโครงการฯ ร้อยละ 1.85<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 80.75                      |
| 5. โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู<br>ช่วงแคราย - มีนบุรี                                | 56,725.00                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 14.52<br>เป็นไปตามแผนของทั้งโครงการฯ<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 100                                    |
| 6. โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม                                                        |                            |                          |                                                                                                                                   |
| 6.1 ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ - มีนบุรี                                                 | 110,326.87                 | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 13.95<br>ล่าช้ากว่าแผนของทั้งโครงการฯ ร้อยละ 0.29<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 97.96                     |
| 6.2 ช่วงตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมฯ                                                | 85,309.49                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 12.04<br>ล่าช้ากว่าแผนของทั้งโครงการฯ ร้อยละ 0.29<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 97.65                     |
| 7. โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง<br>ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ                           | 91,716.36                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 11.75<br>เป็นไปตามแผนของทั้งโครงการฯ<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 100                                    |
| 8. โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง<br>ช่วงลาดพร้าว - สำโรง                             | 56,110.45                  | งบลงทุน<br>(เงินกู้)     | มีความก้าวหน้างานรวมร้อยละ 13<br>เป็นไปตามแผนของทั้งโครงการฯ<br>คิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 100                                       |

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ มิถุนายน 2557





## การร่วมดำเนินงานกับเอกชน

| โครงการ                                                                          | งานโยธา               | งานระบบ<br>รถไฟฟ้า                                                                                                                         | งานขบวนรถ | งานเดินรถและ<br>บำรุงรักษา |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|
| 1. โครงการรถไฟฟ้ามหานคร<br>สายเฉลิมรัชมงคล                                       | รัฐดำเนินการ<br>(PSC) | สัมปทานแบบ PPP Net Cost<br>ลงนามสัญญาสัมปทานเมื่อ 1 สิงหาคม 2543<br>ระยะเวลาสัมปทาน 25 ปี<br>เปิดให้บริการเดินรถเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2547 |           |                            |
| 2. โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง<br>ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ                              | PSC                   | สัมปทานแบบ PPP Gross Cost<br>ลงนามสัญญาสัมปทานเมื่อ 4 กันยายน 2556                                                                         |           |                            |
| 3. โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน<br>ช่วงหัวลำโพง - บางแค<br>และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ | PSC                   | PPP Gross Cost<br>กรม. เห็นชอบ 28 ธันวาคม 2553                                                                                             |           |                            |





สรุปผลการดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของ รฟม.  
ในรอบปีงบประมาณ 2557

## 1. การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้ลงนามสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2543 เพื่อให้เป็นผู้ลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและดำเนินการเดินรถเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากเริ่มเปิดให้บริการเดินรถ ซึ่งมีผลการดำเนินงานดังนี้

### 1.1 ด้านการให้บริการเดินรถ

ในส่วนของการให้บริการเดินรถ จำนวนรถไฟฟ้าที่ให้บริการในวันธรรมดา มีจำนวนสูงสุด 19 ขบวน ในวันหยุดและวันหยุดนักขัตฤกษ์มีจำนวนสูงสุด 12 ขบวน

### 1.2 ด้านความพร้อมของอุปกรณ์ระบบรถไฟฟ้าและความตรงต่อเวลา

รฟม. ได้กำหนดเป้าหมายของการดำเนินงาน (Performance Obligation) โดยมีตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานที่ได้นำเสนอกระทรวงการคลังและกระทรวงคมนาคม ดังนั้น จึงได้นำตัวชี้วัดดังกล่าวมาเป็นเป้าหมายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของ BMCL โดยผลการดำเนินงานเฉลี่ยในปีงบประมาณ 2557 ของ BMCL มีรายละเอียดที่สามารถเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมาย ดังนี้คือ

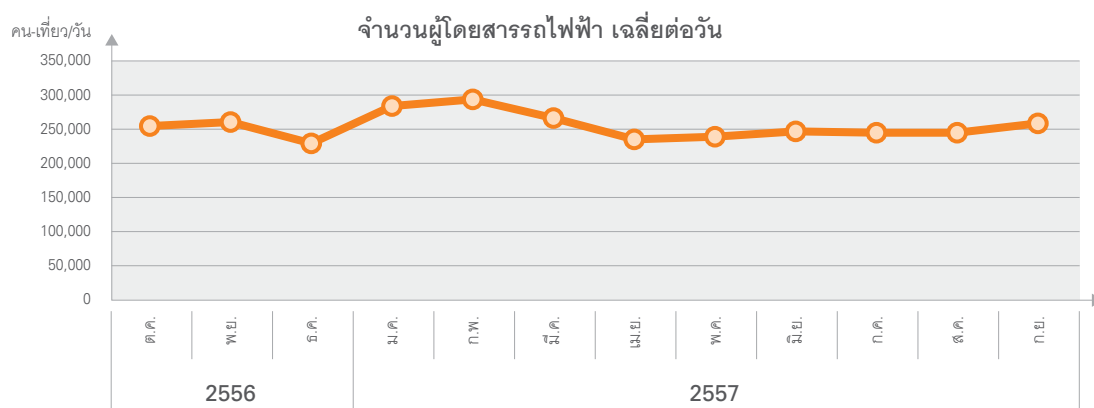
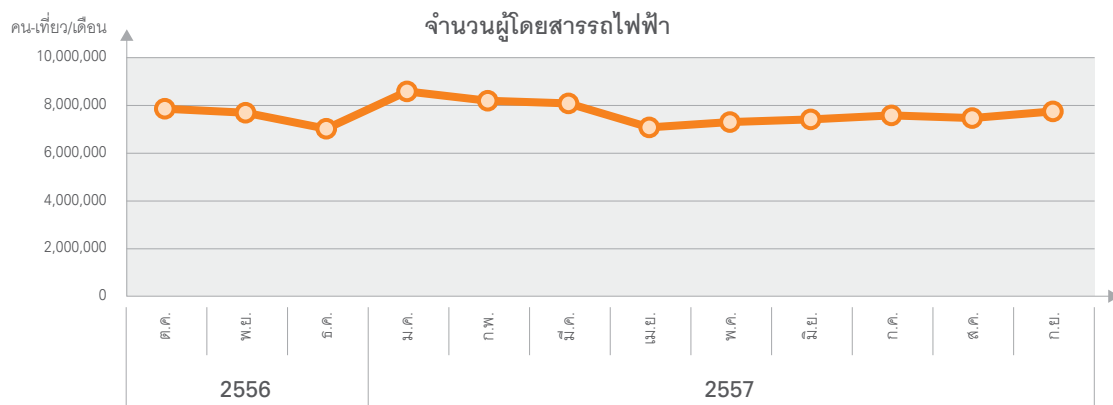
| ความพร้อมของระบบ              | ผลการดำเนินงานเฉลี่ยร้อยละ<br>(ต.ค. 56 - ก.ย. 57) | ค่าเป้าหมายร้อยละ |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|
| ระบบรถไฟฟ้า                   | 99.96                                             | 99.92             |
| เครื่องออกบัตรโดยสารอัตโนมัติ | 99.64                                             | 99.92             |
| ประตูอัตโนมัติ                | 99.95                                             | 99.92             |
| ลิฟต์โดยสาร                   | 99.99                                             | 99.92             |
| บันไดเลื่อน                   | 100.00                                            | 99.92             |
| ประตูกันชนขบวน                | 100.00                                            | 99.92             |
| ระบบอาณัติสัญญาณ              | 100.00                                            | 99.92             |
| ระบบไฟฟ้า                     | 100.00                                            | 99.92             |

ความตรงต่อเวลาของรถไฟฟ้าที่เข้าจอดเทียบที่สถานีเร็วหรือช้ากว่าเวลาที่กำหนดในตารางการเดินรถ (ไม่เกิน  $\pm 2$  นาที) มีค่าเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.53 จากค่าเป้าหมายร้อยละ 99.80

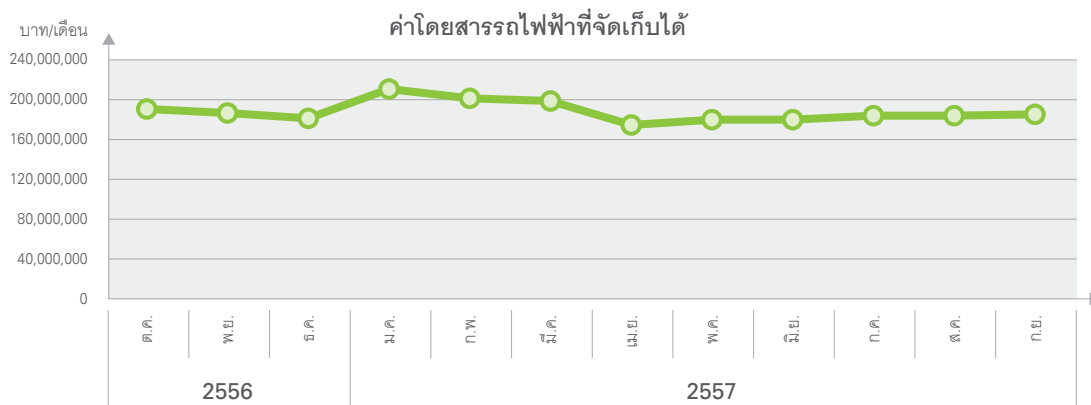


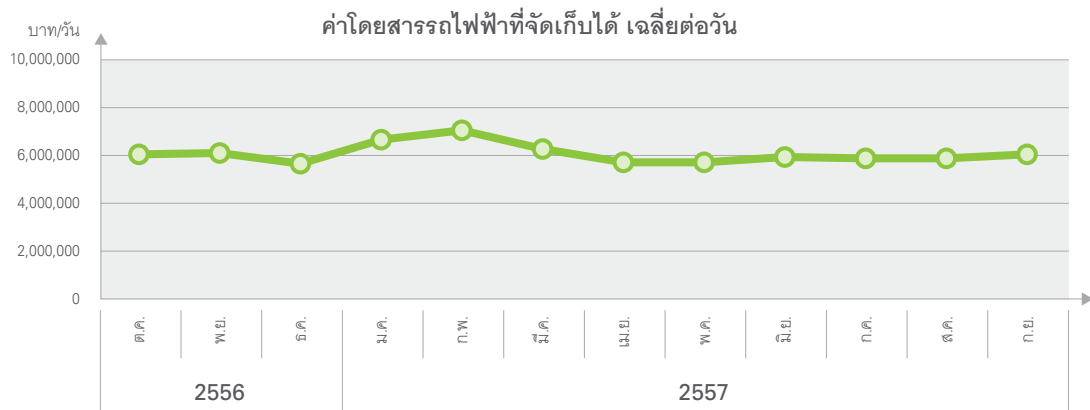
### 1.3 ด้านจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าและรายได้จากค่าโดยสารรถไฟฟ้า

ในปีงบประมาณ 2557 (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557) รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล มีจำนวนผู้โดยสารรวม 91.75 ล้านคน-เที่ยว หรือเฉลี่ย 2.51 แสนคน-เที่ยวต่อวัน



และสามารถจัดเก็บรายได้จากค่าโดยสารรถไฟฟ้าได้จำนวน 2,232.63 ล้านบาท หรือเฉลี่ย 6.12 ล้านบาทต่อวัน โดย รฟม. ได้รับเงินตอบแทนจากรายได้ค่าโดยสารรถไฟฟ้าในปีงบประมาณ 2557 จำนวน 250.07 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ประกอบด้วย 1) ส่วนแบ่งรายได้จากค่าโดยสารรถไฟฟ้าจำนวน 20.87 ล้านบาท 2) เงินตอบแทนรายปีจากค่าโดยสารรถไฟฟ้า (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2557) จำนวน 229.20 ล้านบาท





#### 1.4 ด้านการพัฒนาเชิงพาณิชย์และรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์

ตามสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ระหว่าง บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้ให้สิทธิแก่ BMCL ในการดำเนินกิจกรรมและจัดหารายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่ง BMCL ได้ให้สิทธิการพัฒนาเชิงพาณิชย์ดังกล่าวกับบริษัทที่มีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ เข้ามาดำเนินการและจัดแบ่งรายได้ให้ BMCL และ BMCL ได้แบ่งส่วนแบ่งรายได้ดังกล่าวให้แก่ รฟม. โดยในปีงบประมาณ 2557 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557) เป็นจำนวนเงิน 62,917,513.51 บาท ประกอบด้วย (1) ส่วนแบ่งรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์จำนวน 16,188,541.55 บาท (2) รายได้จากผลตอบแทนจำนวนเงินรายปีจำนวน 46,728,971.96 บาท รายละเอียดปรากฏตามตารางและแผนภูมิดังแสดง

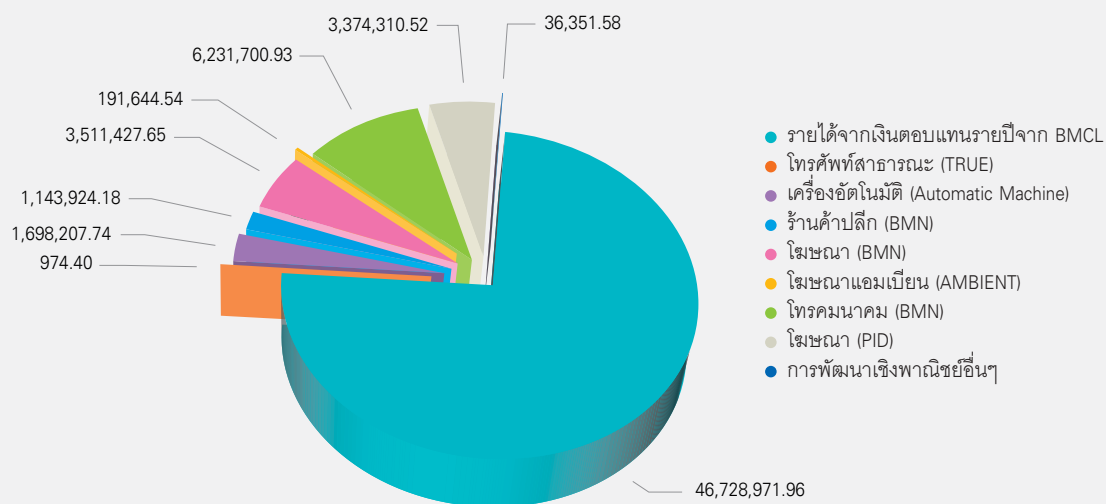
หน่วย : บาท

| รายได้จาก     | ส่วนแบ่งรายได้ที่ รฟม. ได้รับจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ของ BMCL (7%) |                   |              |              |                    |              |              |                          | รวม           |
|---------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------|
|               | โทรศัพท์                                                         | เครื่องอัตโนมัติ  | ร้านค้าปลีก  | โฆษณา        | โฆษณา              | โทรคมนาคม    | โฆษณา        | การพัฒนาเชิงพาณิชย์อื่นๆ |               |
| รายปีจาก BMCL | สาธารณะ (TRUE)                                                   | Automatic Machine | (BMN)        | (BMN)        | แอมเบียน (Ambient) | (BMN)        | (PID)        |                          |               |
| 46,728,971.96 | 974.40                                                           | 1,698,207.74      | 1,143,924.18 | 3,511,427.65 | 191,644.54         | 6,231,700.93 | 3,374,310.52 | 36,351.58                | 62,917,513.51 |

หมายเหตุ : รายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์เป็นรายได้ที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

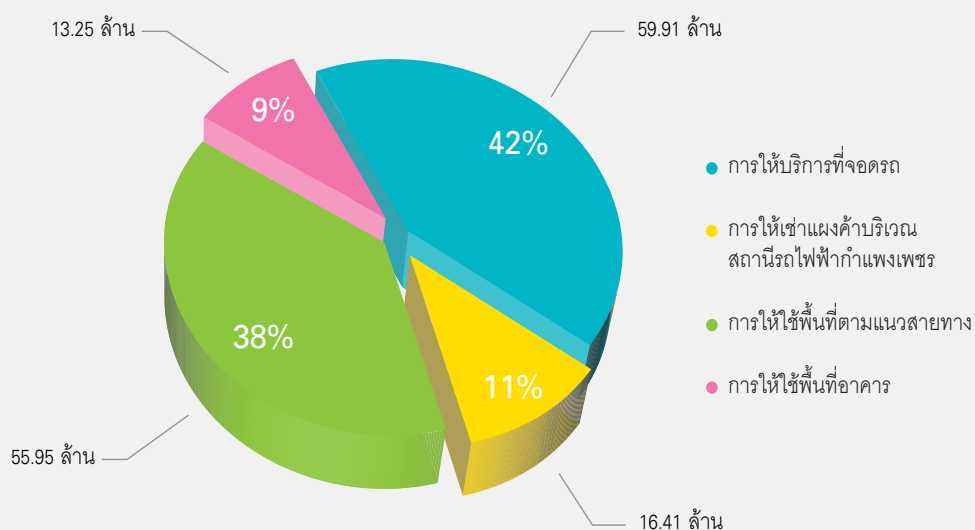


แผนภูมิแสดงส่วนแบ่งรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ของ รฟม. ประจำปีงบประมาณ 2557



## 2. การดำเนินงานพัฒนาธุรกิจของ รฟม. ในส่วนที่นอกเหนือจากการให้สัมปทานตามสัญญา โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายเฉลิมรัชมงคล

สรุปรายได้จากการพัฒนาธุรกิจในปีงบประมาณ 2557







รายได้จากการดำเนินงานพัฒนาธุรกิจในปีงบประมาณ 2557 ของ รฟม. ในส่วนที่นอกเหนือจากการให้สัมปทานตามสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 156,377,236.18 บาท โดยสรุปได้ดังนี้

### 2.1 รายได้จากการให้บริการที่จอดรถ

รฟม. ได้จัดให้มีสถานที่จอดรถตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล รวม 12 แห่ง โดยจำแนกเป็นอาคารจอดรถ 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ อาคารจอดรถ 9 ชั้น สถานีรถไฟฟ้าลาดพร้าว และอาคารจอดรถ 3 ชั้น สถานีรถไฟฟ้าศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย และลานจอดรถบริเวณสถานีรถไฟฟ้า 10 แห่ง ซึ่งได้แก่ สถานีรถไฟฟ้ารัชดาภิเษก สถานีรถไฟฟ้าห้วยขวาง สถานีรถไฟฟ้าศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย (บริเวณทางเข้า - ออกที่ 1 และ บริเวณรัชดาภิเษก ซอย 6) สถานีรถไฟฟ้าพระราม 9 สถานีรถไฟฟ้าเพชรบุรี สถานีรถไฟฟ้าสุขุมวิท สถานีรถไฟฟ้าศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ และฝั่งตรงข้ามศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ และสถานีรถไฟฟ้าสามย่าน สามารถรองรับรถยนต์ที่เข้ามาจอดได้จำนวน 2,979 คัน โดยในปีงบประมาณ 2557 รฟม. มีรายได้จากการให้บริการที่จอดรถเป็นเงิน 65,046,168.25 บาท

### 2.2 รายได้จากการให้เช่าแผงค้าบริเวณสถานีรถไฟฟ้ากำแพงเพชร

รฟม. ได้เวนคืนที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) บริเวณตลาดนัดสวนจตุจักร เพื่อการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ซึ่ง รฟม. ได้ก่อสร้างแผงค้าชดเชยให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเวนคืนดังกล่าว และได้นำพื้นที่บางส่วนที่เหลือจากการก่อสร้างมาจัดสร้างแผงค้าเพิ่มเติม จำนวน 210 แผงค้า รวมทั้งได้มีการจัดสร้างห้องสุขาเพิ่มเติม จำนวน 2 หลัง โดยในปีงบประมาณ 2557 รฟม. มีรายได้จากการให้เช่าแผงค้ารวมเป็นเงิน 17,916,545.09 บาท

### 2.3 รายได้จากการให้ใช้พื้นที่ตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล

จากการที่มีผู้มาขอใช้ประโยชน์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ รฟม. ตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และศูนย์ซ่อมบำรุงห้วยขวาง เพื่อเป็นทางเข้า - ออก เป็นที่จอดรถ ติดป้ายโฆษณา แผงค้าชั่วคราว จัดกิจกรรมเชื่อมต่อสถานีรถไฟฟ้ากับอสังหาริมทรัพย์ของเอกชน ปรับภูมิทัศน์ ถ่ายทำภาพยนตร์ ฯลฯ โดยในปีงบประมาณ 2557 รฟม. มีรายได้จากการให้ใช้พื้นที่ตามแนวสายทางรวมเป็นเงิน 58,831,859.52 บาท

### 2.4 รายได้จากการให้ใช้พื้นที่อาคาร

รฟม. ได้นำพื้นที่อาคารต่างๆ จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ 1) อาคารจอดรถ 9 ชั้น สถานีรถไฟฟ้าลาดพร้าว ให้เช่าห้องโถงเพื่อเป็นศูนย์วัดสายตาประกอบแว่น 2) อาคารอเนกประสงค์ 2 ชั้น สถานีรถไฟฟ้าลาดพร้าว เพื่อเป็นศูนย์บริการการประชุมและสัมมนา กรุงเทพฯ 3) อาคารอเนกประสงค์ชั้นเดียว สถานีรถไฟฟ้ารัชดาภิเษก เพื่อเป็นศูนย์กายภาพบำบัดเฉพาะทางข้อต่อกระดูกกล้ามเนื้อและระบบประสาท 4) อาคารจอดรถ 3 ชั้น สถานีรถไฟฟ้าศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ให้เช่าชั้นลอยประกอบกิจการรับเลี้ยงเด็ก 5) อาคารเชื่อมต่อระบบขนส่งสาธารณะ สถานีรถไฟฟ้าสุขุมวิท ให้เช่าพื้นที่เพื่อเป็นหน่วยให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ติดตั้งตู้ ATM เช่าพื้นที่ห้องกระจกเป็นร้านอาหารอิตาเลียน และเช่าพื้นที่เป็นร้าน Dunkin' Donuts โดยในปีงบประมาณ 2557 รฟม. มีรายได้จากการให้ใช้พื้นที่อาคารรวมเป็นเงิน 14,582,663.32 บาท

## 3. การดำเนินงานด้านการรักษาความปลอดภัยและภักดิ์

รฟม. ได้จัดวางกำลังพนักงานรักษาความปลอดภัยและพนักงานภักดิ์ เพื่อเฝ้าระวัง ตรวจสอบ รักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยในพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง แบ่งเป็น 3 กะ คือ กะเช้า กะบ่าย และกะดึก โดยได้จัดวางกำลังกระจายครอบคลุมเขตพื้นที่ระบบรถไฟฟ้า ดังนี้

- จัดชุดปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยเป็น 6 งานหลัก ดังนี้

1) ชุดพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำสถานีรถไฟฟ้าประจำ 18 สถานีรถไฟฟ้า และอาคารจอดรถ 2 แห่ง มีหน้าที่เฝ้าระวัง ตรวจสอบ รักษาความปลอดภัย และความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าและอาคารจอดรถ

2) ชุดพนักงานรักษาความปลอดภัยปฏิบัติงานชุดสุนัขตรวจค้นพัสดุมัธยาระเบิด รฟม. (K-9) มีหน้าที่ตรวจสอบและค้นหายาเสพติดต้องสงสัยในพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้า

3) ชุดพนักงานรักษาความปลอดภัยปฏิบัติงานพิสูจน์ทราบวัตถุต้องสงสัย (EOD) มีหน้าที่พิสูจน์ทราบวัตถุต้องสงสัยในพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้า



4) ชุดพนักงานรักษาความปลอดภัยปฏิบัติงานรักษาเขตทาง มีหน้าที่ตรวจตราพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้าเพื่อป้องกันการบุกรุกพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้า

5) ชุดพนักงานรักษาความปลอดภัยปฏิบัติงานประจำศูนย์วิทยุพสุธา มีหน้าที่ประสานงานการติดต่อสื่อสารด้านการรักษาความปลอดภัยและกู้ภัยรวมทั้งเหตุฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้า

6) ชุดพนักงานรักษาความปลอดภัยปฏิบัติงานตรวจตราความปลอดภัยด้วยระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)

- จัดชุดปฏิบัติการกู้ภัยเป็น 4 ชุดปฏิบัติการ โดยในภาวะปกติ ชุดปฏิบัติการกู้ภัยจะเสริมกำลังชุดปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยในการเฝ้าระวัง ตรวจตรา รักษาความปลอดภัย และความสงบเรียบร้อยในพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้า และในภาวะฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ ชุดปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยจะเสริมกำลังชุดปฏิบัติการกู้ภัยในการเข้าระงับเหตุ รฟม. ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานโดยนำเอามาตรการควบคุมภายในซึ่งเป็นมาตรการรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสมมาใช้ในการควบคุมและลดโอกาสการเกิดเหตุ โดยประเมินจากสถิติการเกิดเหตุอาชญากรรมที่เกิดขึ้นในรอบปีงบประมาณ 2557 ดังนี้

1) เกิดความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินตามประมวลกฎหมายอาญา จำนวน 12 ครั้ง

2) เกิดการกระทำอนาจาร จำนวน 2 ครั้ง

3) เกิดความผิดเกี่ยวกับการทะเลาะวิวาท จำนวน 6 ครั้ง

ทั้งนี้ สามารถระงับยับยั้งการเกิดเหตุที่เกิดขึ้นซึ่งหน้าพนักงานเจ้าหน้าที่ได้ทั้งหมด

นอกจากนี้ รฟม. ยังได้กำหนดให้ระบบงานรักษาความปลอดภัยและกู้ภัยเข้าสู่ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001-2008 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งมอบการให้บริการรถไฟฟ้าที่มีความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ ซึ่งการดำเนินงานตามระบบบริหารคุณภาพดังกล่าว มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ สะท้อนให้เห็นถึงความต้องการที่แท้จริงของผู้ใช้บริการ ซึ่งข้อมูลย้อนกลับดังกล่าวสามารถนำมาปรับปรุงการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยได้เป็นอย่างดี โดย รฟม. มีการปรับปรุงขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้มากที่สุด การดำเนินงานระบบบริหารคุณภาพจะเป็นการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานของพนักงานรักษาความปลอดภัยและพนักงานกู้ภัย โดยออกเป็นระเบียบการปฏิบัติงานตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001-2008 จำนวน 6 ระเบียบ ครอบคลุมภารกิจของ รฟม. ซึ่งระเบียบปฏิบัติงานดังกล่าวจะกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน และสามารถทวนสอบการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1) ระเบียบปฏิบัติงาน : การเตรียมความพร้อมก่อนการปฏิบัติหน้าที่

เป็นการตรวจความพร้อมก่อนการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานรักษาความปลอดภัยและพนักงานกู้ภัยก่อนเข้าปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละกะ เช่น สมรรถภาพทางด้านร่างกาย เครื่องแบบ ความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ประจำตัวและอุปกรณ์ประจำหน่วย เป็นต้น



- 2) ระเบียบปฏิบัติงาน : การปฏิบัติงานของพนักงานรักษาความปลอดภัยในภาวะปกติ  
เมื่อผ่านการตรวจความพร้อมก่อนการปฏิบัติหน้าที่แล้วพนักงานรักษาความปลอดภัยจะเข้าปฏิบัติงานตรวจตราความเป็นระเบียบเรียบร้อยตามพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งแต่ละพื้นที่จะมีลักษณะแตกต่างกัน โดยระเบียบปฏิบัติงานจะกำหนดแผนการตรวจแต่ละจุดไว้อย่างละเอียด
- 3) ระเบียบปฏิบัติงาน : การปฏิบัติงานของพนักงานกู้ภัยในภาวะปกติ  
เมื่อผ่านการตรวจความพร้อมก่อนการปฏิบัติหน้าที่แล้ว พนักงานกู้ภัยจะเข้าปฏิบัติงานโดยตรวจความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบตามที่ระเบียบปฏิบัติงานกำหนด
- 4) ระเบียบปฏิบัติงาน : การตอบโต้เหตุฉุกเฉิน  
เป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติขึ้นในพื้นที่เขตระบบรถไฟฟ้า เป็นการกำหนดขั้นตอนการเข้าจัดการเหตุการณ์ของพนักงานแต่ละหน้าที่เมื่อเกิดเหตุซึ่งจะไม่ซ้ำซ้อนกัน
- 5) ระเบียบปฏิบัติงาน : การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าต่อระบบงานรักษาความปลอดภัยและกู้ภัย  
เป็นการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าต่อระบบการจัดการความปลอดภัย และการกู้ภัย ซึ่ง รฟม. จะดำเนินการสำรวจความพึงพอใจเป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการรถไฟฟ้าให้สนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า
- 6) ระเบียบปฏิบัติงาน : การแจ้งหายและการพบทรัพย์สิน (Lost & Found) บริเวณอาคารและลานจอดรถ  
เป็นการกำหนดขั้นตอนการแจ้งหายและการพบทรัพย์สินในบริเวณพื้นที่อาคารและลานจอดรถ ซึ่งเป็นพื้นที่รับผิดชอบของ รฟม.

ระเบียบปฏิบัติงานดังกล่าวมาสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าและการมุ่งมั่นในการปรับปรุงการให้บริการด้านความปลอดภัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่ง รฟม. มุ่งมั่นที่จะส่งมอบบริการรถไฟฟ้าที่รวดเร็วและปลอดภัยให้แก่ผู้ใช้อย่างต่อเนื่อง

## การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เหนือ) ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

### 1. งานก่อสร้างงานโยธา

ความก้าวหน้าโครงการฯ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้ารวม ร้อยละ 94.62 จากแผนงานร้อยละ 95.29 โดยมีผลการดำเนินงานแต่ละสัญญา ดังนี้

#### สัญญาที่ 1 : โครงสร้างยกระดับส่วนตะวันออก (บางซื่อ - สะพานพระนั่งเกล้า)

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างกิจการร่วมค้า CKTC เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 1 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2552 ในวงเงินค่าจ้าง 14,292 ล้านบาท และกิจการร่วมค้า CKTC ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 99.75 จากแผนงานร้อยละ 99.80 ล่าช้ากว่าแผนงานร้อยละ 0.05 ซึ่งขณะนี้ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในสาระสำคัญ (Substantial Completion) และได้ดำเนินการก่อสร้างงานในส่วน Outstanding Works และแก้ไขงานในส่วน Punch List ต่างๆ

#### สัญญาที่ 2 : โครงสร้างยกระดับส่วนตะวันตก (สะพานพระนั่งเกล้า - บางใหญ่)

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 2 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2553 ในวงเงินค่าจ้าง 13,100 ล้านบาท และบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2553 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 99.07 จากแผนงาน ร้อยละ 98.69 เร็วกว่าแผนงานร้อยละ 0.38 และมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ งาน Finishing Work ของงานสถาปัตยกรรม และงาน E&M บนสถานีรถไฟฟ้า งานติดตั้งไฟส่องสว่างตามแนวสายทางรถไฟฟ้า และงานระบายน้ำ





สัญญาที่ 1



สัญญาที่ 2

### สัญญาที่ 3 : ศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างกิจการร่วมค้า PAR เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 3 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2553 ในวงเงินค่าจ้าง 5,025 ล้านบาท และกิจการร่วมค้า PAR ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2553 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 79.30 จากแผนงานร้อยละ 85.18 ช้ากว่าแผนงานร้อยละ 5.88 และมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ การก่อสร้างงานโยธาและงานสถาปัตยกรรมของกลุ่มงานอาคารบนชานชาลา (Platform) ของศูนย์ซ่อมบำรุงรักษา งานก่อสร้างอาคารจอดแล้วจรสามแยกบางใหญ่ (10 ชั้น) งานก่อสร้างอาคารจอดแล้วจรท่าอิฐ (10 ชั้น) และงานก่อสร้างงานสถาปัตยกรรมอาคารจอดแล้วจรแยกถนนบุรี 1 (4 ชั้น)

### สัญญาที่ 6 : งานระบบราง

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 6 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2555 ในวงเงินค่าจ้าง 3,585 ล้านบาท และบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 77.99 จากแผนงานร้อยละ 77.63 เร็วกว่าแผนงานร้อยละ 0.36 และมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ งานทบทวนแบบงานติดตั้ง Track Plinth บริเวณ Main Line และ Depot งานติดตั้งรางและ Fastener งานติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้า (Third Rail) งานติดตั้งประแจทางหลักรถไฟ



สัญญาที่ 3



สัญญาที่ 6



## 2. งานคัดเลือกเอกชนลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและรับจ้างดำเนินการ

### สัญญาที่ 4 : ช่วงสถานีบางใหญ่ - สถานีเตาปูน

วันที่ 4 กันยายน 2556 รฟม. ได้ลงนามในสัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการ การเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และ BMCL ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้าง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ให้เป็นผู้รับจ้าง และเป็นผู้ให้กู้ เพื่อดำเนินการจัดหาอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โดยบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัทร่วมค้า Marubeni and Toshiba Joint Venture (MTJV) เป็นผู้รับเหมาช่วง และได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับกลุ่มสถาบันการเงิน อันประกอบด้วย ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 12 กันยายน 2556

วันที่ 4 สิงหาคม 2557 BMCL และ รฟม. ร่วมกันแถลงข่าวเปิดตัวรถไฟฟ้าต้นแบบ (Train Mock-up) โดยมีความก้าวหน้าของงานสัญญาที่ 4 ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 คิดเป็นร้อยละ 29.80 ซ้ำกว่าแผนงานร้อยละ 1.51

### สัญญาที่ 5 : ช่วงสถานีเตาปูน - สถานีบางซื่อ

คณะกรรมการตามมาตรา 13 ได้มีหนังสือที่ รฟม 007 (คกก.)/31 และ รฟม 007 (คกก.)/32 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2556 ถึง กระทรวงการคลัง และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ตามลำดับ เพื่อขออนุมัติดำเนินการตามมาตรา 16 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 (พ.ร.บ. ร่วมทุน 2535) โดยการเจรจาตรงกับ BMCL สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ (สัญญาที่ 5)

สศช. ได้มีหนังสือที่ นร 1115/1985 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 แจ้งผลการพิจารณาการขออนุมัติดำเนินการตามมาตรา 16 แห่ง พ.ร.บ. ร่วมทุน 2535 โดยการเจรจาตรงกับ BMCL สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ (สัญญาที่ 5) โดย สศช. มีความเห็น ดังนี้

1) เห็นควรให้ความเห็นชอบให้คณะกรรมการตามมาตรา 13 ดำเนินการจัดหาเอกชนให้บริการเดินรถในโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ (สัญญาที่ 5) โดยไม่ใช้วิธีประมูลตามขั้นตอนของมาตรา 16 แห่ง พ.ร.บ. ร่วมทุน 2535 โดยมีระยะเวลาของสัญญาเท่ากับระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล ตามที่คณะกรรมการตามมาตรา 13 แห่ง พ.ร.บ. ร่วมทุน 2535 เสนอ เนื่องจากข้อจำกัดทางกายภาพและเทคนิคการเดินรถ อีกทั้งยังเป็นรูปแบบที่จะสามารถอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนผู้ใช้บริการที่ต้องการเดินทางต่อเนื่องระหว่างโครงการรถไฟฟ้า ทั้ง 3 เส้นทาง ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - เตาปูน และช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล ช่วงหัวลำโพง - บางซื่อ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ช่วงเตาปูน - ท่าพระ อีกด้วย

2) เห็นควรให้ รฟม. เร่งพิจารณาศึกษารายละเอียดและประมาณการวงเงินลงทุน ค่าใช้จ่ายเดินรถและบำรุงรักษา (O&M) บนพื้นฐานของการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และประมาณการปริมาณผู้โดยสารในอนาคตทั้งในส่วนของสายเฉลิมรัชมงคล และโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ (สัญญาที่ 5) ให้สะท้อนกับข้อเท็จจริงในปัจจุบัน รวมทั้งการพิจารณาเปรียบเทียบข้อดีและข้อเสียของการบริหารจัดการและกำกับดูแลสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ ระหว่างกรณีแยกสัญญาและกรณีรวมสัญญา โดยการแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลตามมาตรา 47 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 เพื่อให้คณะกรรมการตามมาตรา 13 ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพต่อไป

ต่อมากระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือที่ กค 0817.1/9209 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 แจ้งผลการพิจารณาการขออนุมัติดำเนินการตามมาตรา 16 แห่ง พ.ร.บ. ร่วมทุน 2535 โดยการเจรจาตรงกับ BMCL สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ (สัญญาที่ 5) โดย กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นสอดคล้องกับความเห็นของคณะกรรมการตามมาตรา 13 เนื่องจาก การเดินรถต่อเนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล (หัวลำโพง - บางซื่อ) และใช้สถานีเตาปูนเป็นสถานีเปลี่ยนถ่ายผู้โดยสารจะมีความเหมาะสมมากกว่า ทั้งในด้านเทคนิค ความต่อเนื่องของการเดินรถไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งความสะดวกในการเปลี่ยนถ่ายการเดินทางของผู้โดยสารที่ต้องการเปลี่ยนไปใช้เส้นทางในโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) หรือโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (ช่วงบางซื่อ - ท่าพระ) ดังนั้นจึงเห็นชอบวิธีการคัดเลือกเอกชนลงทุนงานระบบรถไฟฟ้า





และรับจ้างดำเนินกิจการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ (สัญญาที่ 5) ตามมาตรา 16 แห่ง พ.ร.บ. ร่วมทุน 2535 ด้วยการเจรจาตรงกับ BMCL ซึ่งเป็นผู้เดินรถในโครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล (หัวลำโพง - บางซื่อ) ในปัจจุบัน โดยคณะกรรมการตามมาตรา 13 จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556

คณะกรรมการตามมาตรา 13 ได้มีหนังสือที่ รฟม 007 (คกก.)/7 ลงวันที่ 8 สิงหาคม 2557 เสนอกระทรวงคมนาคม พิจารณานำเสนอคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และอนุมัติให้คณะกรรมการตามมาตรา 13 โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ดำเนินการเจรจาตรงกับ BMCL สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - บางซื่อ (งานสัญญาที่ 5) ด้วยรูปแบบการลงทุนที่มีความเหมาะสมและเกิดประโยชน์ต่อภาครัฐ โดยมีระยะเวลาของสัญญาเท่ากับระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสายเฉลิมรัชมงคลซึ่งจะสิ้นสุดลงในวันที่ 2 กรกฎาคม 2572 ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 ต่อไป

### การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ใต้) ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติให้ รฟม. ว่าจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษานำโดย บริษัท เทสโก้ จำกัด (BMTP) เป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ จัดเตรียมเอกสารประกวดราคา และดำเนินงานตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานฯ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ ในวงเงินค่าจ้าง 137,612,272 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดย รฟม. ได้ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2555 ว่าจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษานำโดย บริษัท เทสโก้ จำกัด (กลุ่มที่ปรึกษา BMTP) เป็นที่ปรึกษาโครงการดังกล่าว โดยมีกำหนดการให้เริ่มปฏิบัติงานช่วงที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป

กลุ่มที่ปรึกษา BMTP และ รฟม. ได้จัดการประชุมรับฟังความคิดเห็นและการมีส่วนร่วมของประชาชนครั้งที่ 1 (ปฐมนิเทศโครงการ) ณ โรงแรมทวินทาวเวอร์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 ปรากฏว่ามีประชาชนชาวหมู่บ้านเสริมสิน และชาวตำบลบางพึ่ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบได้คัดค้านอย่างรุนแรง และได้ร้องเรียนต่อ รฟม. คณะกรรมาธิการคณะต่างๆ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งร้องเรียนผ่านสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ รฟม. ไม่สามารถออกแบบโครงการให้แล้วเสร็จได้ตามแผนได้ ซึ่งคณะกรรมาธิการการคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ได้พิจารณาเรื่องร้องเรียนของประชาชนชาวตำบลบางพึ่ง กรณีคัดค้านการก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ บริเวณตำบลบางพึ่ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ มีข้อสรุปให้ รฟม. รับข้อเสนอทางเลือกที่ตั้งศูนย์ซ่อมบำรุงอื่นๆ อีก 4 แห่ง ไปพิจารณาเปรียบเทียบความเหมาะสมโดยละเอียด ซึ่ง รฟม. ได้ชี้แจงว่าการเลือกที่ตั้งที่เหมาะสมนั้นจะต้องพิจารณาปัจจัยสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน ความเหมาะสมด้านเทคนิค ราคาค่าก่อสร้าง และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ในกรณีนี้ รฟม. ได้ส่งการให้ที่ปรึกษาฯ ไปดำเนินการศึกษาตามติดดังกล่าว โดยขอให้ที่ปรึกษาฯ ไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

ต่อมาคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 ได้มีมติเห็นชอบการขยายอายุสัญญาจ้างที่ปรึกษา BMTP งานช่วงที่ 1 ออกไปจนถึงวันที่ 7 ธันวาคม 2556 เพื่อจะได้ศึกษาเปรียบเทียบทางเลือกต่างๆ ตามที่ประชาชนเสนอได้โดยละเอียด และดำเนินงานช่วงที่ 1 ให้แล้วเสร็จทั้งหมด

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ได้พิจารณาประเด็นปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานโครงการฯ กรณีแนวเส้นทางช่วงระหว่างสถานีเตาปูน-สถานีรัฐสภา และตำแหน่งศูนย์ซ่อมบำรุงที่ ต.บางพึ่ง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ ตามผลการศึกษาเปรียบเทียบทางเลือกต่างๆ ของที่ปรึกษา BMTP มีมติเห็นชอบทางเลือกแนวเส้นทางช่วงสถานีเตาปูน - สถานีรัฐสภา ไปตามแนวถนนสาย ง 8 ตามประกาศผังเมืองรวม กทม. พ.ศ. 2556 ข้ามคลองบางซื่อ แล้วเริ่มลดระดับลงเป็นโครงสร้างใต้ดินในพื้นที่เขตทหารก่อนเข้าสู่สถานีรัฐสภา (สถานีใต้ดิน) เป็นแนวเส้นทางที่เหมาะสมที่สุด รวมทั้งเห็นชอบทางเลือกบริเวณข้างด่านเก็บค่าผ่านทางถนนวงแหวนกาญจนาภิเษกเป็นที่ตั้งศูนย์ซ่อมบำรุงที่เหมาะสมที่สุด ในกรณีนี้ คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้ รฟม. ไปเจรจากับกลุ่มที่ปรึกษา BMTP ในประเด็นการเพิ่มค่าจ้างงานและการแก้สัญญาจ้างที่ปรึกษาเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เนื่องจากมีงานเพิ่มเติมจากขอบเขตงานเดิมอันเนื่องมาจากการขยายแนวเส้นทางไปสิ้นสุดที่บริเวณข้างด่านเก็บค่าผ่านทางฯ อีกประมาณ 5 กม.



ต่อมา คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติเห็นชอบให้ว่าจ้างกลุ่มที่ปรึกษา BMTF เพื่อศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา ช่วงราชบุรี-ธนบุรี - ถนนกาญจนาภิเษก และศึกษาและขุดค้นทางโบราณคดีบริเวณพื้นที่ก่อสร้างสถานีผ่านฟ้าและสถานีวังบูรพา ในการนี้ รฟม. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงของสัญญา ฉบับที่ 2 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 ว่าจ้างกลุ่มที่ปรึกษา BMTF ดำเนินงานเพิ่มเติมดังกล่าว และ รฟม. ได้แจ้งให้กลุ่มที่ปรึกษา BMTF เริ่มปฏิบัติงานเพิ่มเติม วันที่ 16 มิถุนายน 2557 มีกำหนดระยะเวลาดำเนินงาน 4 เดือน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินงานศึกษารายละเอียดความเหมาะสมฯ เพิ่มเติม คาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2557

## การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - กำแพง

### 1. งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน

รฟม. ได้ดำเนินการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินโครงการฯ ตามพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืนฯ และพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะดำเนินการเพื่ออภิจการขนส่งมวลชนฯ พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2554 ซึ่งมีปริมาณงานประกอบด้วยที่ดินจำนวนประมาณ 960 แปลง และสิ่งปลูกสร้างจำนวนประมาณ 700 หลัง โดยมีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จสะสมคิดเป็นร้อยละ 98.97 ค่าต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ร้อยละ 1.03 โดยได้สำรวจ/ประเมินราคาและกำหนดราคาเบื้องต้นของสิ่งก่อสร้าง/ทรัพย์สินที่จะต้องเวนคืนแล้วเสร็จทั้งหมด และ รฟม. ได้ทำความเข้าใจกับเจ้าของทรัพย์สินเพื่อเบิกจ่ายเงินค่าทดแทนแล้วเป็นที่ดินจำนวน 942 แปลงและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 683 หลัง คิดเป็นเงินค่าทดแทนจำนวนทั้งสิ้น 5,073.90 ล้านบาท และดำเนินการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้าง/ขนย้ายวัสดุออกจากแนวเขตทางแล้วจำนวน 683 หลัง

### 2. งานก่อสร้างงานโยธา

ความก้าวหน้าโครงการฯ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 55.06 จากแผนงานร้อยละ 54.50 เร็วกว่าแผนร้อยละ 0.56 โดยมีผลการดำเนินงานแต่ละสัญญา ดังนี้

#### สัญญาที่ 1 : งานก่อสร้างโครงสร้างใต้ดิน ช่วงหัวลำโพง - สนามไชย

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 1 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ในวงเงินค่าจ้าง 11,441 ล้านบาท และบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มงานเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 62.35 จากแผนงานร้อยละ 62.28 เร็วกว่าแผนร้อยละ 0.07 โดยมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ งานปรับปรุงสะพานเจริญสวัสดิ์ งานหล่อขึ้นส่วนอุโมงค์แล้วเสร็จ 2,972 วง งานขุดเจาะและติดตั้งชิ้นส่วนอุโมงค์ (ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 จำนวน 1,438 วง) ปัจจุบันได้ผ่านผนังสถานี (D-wall) เข้าสู่สถานีวังบูรพาแล้ว บริเวณสะพานเจริญสวัสดิ์งานสร้างผนังสถานี (D-Wall) แล้วเสร็จและกำลังทำงานเสาเข็ม (Piling) ในพื้นที่ก่อสร้างปล่องระบายอากาศ (IVS1) งานติดตั้งโครงสร้างค้ำยัน (Strut S1) แล้วเสร็จ กำลังดำเนินการติดตั้งเหล็กเสริมและแก้ไขเหล็กเดือย (Dowel Bar) ในงานก่อสร้างพื้นชั้น B2 โดยจะดำเนินการเทคอนกรีตเมื่อแก้ไขแล้วเสร็จ สถานีวัดมังกรกมลาวาส งานก่อสร้างชานชาลาชั้นบน (Upper Track) ใกล้แล้วเสร็จ และเทคอนกรีตเหลือบริเวณทางเข้า-ออก C สถานีวังบูรพา งานก่อสร้างหลังคาสถานี (Roof Slab) เหลือในส่วนที่ติดกับโครงสร้างสำหรับรองรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ใต้) ช่วงเตาปูน - ราชบุรี-ธนบุรี (Purple line Box) งานหลังคาท่อ (Pipe Roof) ในส่วนโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ใต้) ช่วงเตาปูน - ราชบุรี-ธนบุรี (Purple line Box) แล้วเสร็จและเทคอนกรีตในหลังคาท่อ (Pipe Roof) เรียบร้อยแล้ว กำลังดำเนินการขุดดินในส่วนชั้นโครงสร้างค้ำยันด้านล่าง S2 (Under Strut S2) ถึงโครงสร้างชานชาลาชั้นบน (Under Upper Platform) งานติดตั้งโครงสร้างค้ำยัน S2 (Strut S2) และงานก่อสร้างแผ่นพื้นทางรถไฟชั้นบน (Upper Train Deck) งานในส่วนของปล่องระบายอากาศ (IVS2) กำลังดำเนินการขุดดินจากชั้น B3 ถึงชั้น B5 โดยได้หยุดการขุดดินเพื่อทำบ่อลดความดันน้ำ (Water Relief Well) และบ่อสำรวจระดับน้ำใต้ดิน (Observation Well) จำนวน 10 บ่อ และ 3 บ่อ ตามลำดับ เมื่อบ่อทั้งสองแล้วเสร็จจะเริ่มสูบน้ำใต้ดินออกและดำเนินการขุดต่อไป



สัญญาที่ 1



สัญญาที่ 2

### สัญญาที่ 2 : งานก่อสร้างโครงสร้างใต้ดิน ช่วงสนามไชย - ท่าพระ

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 2 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ในวงเงินค่าจ้าง 10,688 ล้านบาท และบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มงานเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 64.86 จากแผนงานร้อยละ 63.79 เร็วกว่าแผนร้อยละ 1.07 โดยมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ งานหล่อชิ้นส่วนอุโมงค์ (Segment) งานขุดเจาะอุโมงค์ฝั่งตะวันตก (1,214 วง) งานขุดดินสถานี สนามไชย ก่อสร้างโครงสร้างคาน (Skeleton) สถานีสนามไชยทางเข้า-ออก C D และ E งานก่อสร้างสะพานข้ามคลองคูเมืองเดิม บริเวณทางเข้า-ออก D และ E สถานีสนามไชย งานก่อสร้างชั้นพื้นสถานี (Base Slab) งานก่อสร้างโครงสร้างบันได โครงสร้างเสา และพื้นภายในสถานีอุโมงค์ งานติดตั้งงานระบบและงานก่อกำแพงภายในสถานีอุโมงค์ งานก่อสร้างกำแพงกันอุโมงค์ทั้งสองฝั่ง ในพื้นที่ก่อสร้าง Cut & Cover Area

### สัญญาที่ 3 : งานก่อสร้างโครงสร้างยกระดับ ช่วงเตาปูน - ท่าพระ

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างกิจการร่วมค้า SH-UN เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 3 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ในวงเงินค่าจ้าง 11,285 ล้านบาท และกิจการร่วมค้า SH-UN ได้เริ่มงานเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 42.87 จากแผนงานร้อยละ 42.58 เร็วกว่าแผนร้อยละ 0.29 โดยมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ การก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟ งานวางท่อโทรศัพท์และงานร้อยย้ายท่อประปา งานก่อสร้างโครงสร้างทางวิ่งด้วยระบบคานยื่นสมดุล (Balanced Cantilever) ที่สะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา งานก่อสร้างเสาโครงสร้างทางวิ่ง (Pier) และโครงสร้างทางวิ่งด้วยระบบคานยื่นสมดุล (Balanced Cantilever) ของสะพานข้ามแยกบรมราชชนนีและสะพานข้ามคลองบางกอกน้อย งานก่อสร้างเสารับสถานีของสถานีสิรินธรและสถานีบางเขิน งานก่อสร้างคานสถานี (Cross Beam) สถานีบางโพ สถานีบางอ้อ และสถานีบางพลัด งานติดตั้งคานสถานี (I-Girder) ของสถานีบางโพ งานติดตั้งชิ้นส่วน (Segment) สถานีบางโพ สถานีบางอ้อ สถานีบางพลัด สถานีบางขุนนนท์ และสถานีจรัญสนิทวงศ์ 13 และเสาทางวิ่งงานติดตั้งชิ้นส่วนโครงสร้างทางวิ่ง (Segment) ช่วงทางวิ่งบนถนนจรัญสนิทวงศ์ งานก่อสร้างถังเก็บน้ำ (Water Tank) สถานีบางโพ สถานีบางอ้อ สถานีบางพลัด และสถานีจรัญสนิทวงศ์ 13 งานก่อสร้างเสาเข็ม (Portal Frame) บางพลัด ตำแหน่ง PBN-13-26R ถึง PBN 13-34R งานก่อสร้างเสาเข็มเจาะ (Barrett Pile) สถานีไฟฉาย จำนวน 8 ต้น งานหล่อชิ้นส่วนโครงสร้างทางวิ่ง (Segment) วางสำหรับใส่สายไฟระยะทางวิ่ง (Cable Trough) และคานสถานี (I-Girder) และงานขึ้นรูปชิ้นส่วนบันไดสถานีที่โรงงานของผู้รับจ้าง

### สัญญาที่ 4 : งานก่อสร้างโครงสร้างยกระดับ ช่วงท่าพระ - หลักสอง

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 4 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ในวงเงินค่าจ้าง 13,335 ล้านบาท และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มงานเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 46.18 จากแผนงานร้อยละ 45.25 เร็วกว่าแผนร้อยละ 0.93 โดยมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟ (ไฟฟ้าและสื่อสาร) งานก่อสร้างเสาทางวิ่งบริเวณถนนจรัญสนิทวงศ์ จากจุดเชื่อมต่อสัญญาที่ 3 ถึงสถานีบางไผ่ บริเวณถนนเพชรเกษมจากสถานีบางไผ่ถึงสถานีเพชรเกษม 48 และจากสถานีเพชรเกษม 48 ถึงสถานีหลักสอง งานก่อสร้าง





สัญญาที่ 3



สัญญาที่ 4

ฐานรากและกำแพงกันดินคอนกรีตเสริมเหล็ก และงานก่อสร้างพื้นคอนกรีตเสริมเหล็ก (Deck Slab) ของช่วงโครงสร้างเปลี่ยนระดับ (Transition Structure) งานก่อสร้างโครงสร้างเสาเข็มเจาะแบบเกลียว (Barrette Pile) และงานก่อสร้างเสารับสถานี บริเวณสถานีท่าพระ งานก่อสร้างคานขวาง (Cross Beam) และงานติดตั้งคานรองรับพื้นสถานี (I-Girder) สถานีบางหว้า งานก่อสร้างพื้นของอาคาร สถานีบริเวณสถานีบางไผ่ สถานีเพชรเกษม 48 สถานีภาษีเจริญ และสถานีหลักสอง งานติดตั้งโครงสร้างบันไดของอาคารสถานี เพชรเกษม 48 สถานีภาษีเจริญ และสถานีหลักสอง งานติดตั้งโครงสร้างหลังคาของอาคารสถานีภาษีเจริญ และสถานีหลักสอง งานก่อผนังของอาคารสถานีบริเวณสถานีคลองบางไผ่ สถานีเพชรเกษม 48 สถานีภาษีเจริญ และสถานีหลักสอง งานติดตั้ง ขึ้นส่วนคานคอนกรีตอัดแรงรูปกล่องสำเร็จรูปบริเวณระหว่างช่วงโครงสร้างเปลี่ยนระดับ (Transition Structure) (ช่วงต่อสัญญาที่ 2 กับสัญญาที่ 4) ถึงสถานีท่าพระ บริเวณหน้าเทคโนโลยีสยาม (ช่วงต่อสัญญาที่ 3 กับสัญญาที่ 4) ถึงสถานีท่าพระ (ถนนรัฐสินทวงศ์) แยกพุทธมณฑลสาย 1 ถึงสถานีภาษีเจริญ (ถนนเพชรเกษม) ระหว่างแยกราชพฤกษ์ - เพชรเกษม ถึงสถานีบางไผ่และบริเวณ พาดผ่านถนนกาญจนาภิเษก (สถานีหลักสอง - สิ้นสุดสัญญาที่ 4) งานตกแต่งผิวคอนกรีตโครงสร้างทางวิ่งยกระดับของโครงสร้าง คานยื่นสมดุล (Balanced Cantilever Structure) บริเวณสถานีบางหว้าและบริเวณแยกพุทธมณฑลสาย 1 - เพชรเกษม งานก่อสร้าง โครงสร้างชั้น 8 ของอาคารจอดแล้วจร 1 งานก่อสร้างโครงสร้างชั้น 6 ของอาคารจอดแล้วจร 2 งานก่อสร้างคลองผันน้ำ (Klong Diversion) ในศูนย์ซ่อมบำรุงรักษา งานเสาเข็มตอก (Spun Pile) พื้นที่สถานีของศูนย์ซ่อมบำรุงรักษา และงานก่อสร้างพื้นบริเวณ สถานีของศูนย์ซ่อมบำรุง งานก่อสร้างพื้นชั้น 1 ของอาคารโรงซ่อมบำรุงหลัก (Main Workshop) งานก่อสร้างเสาและคานของ อาคารโรงซ่อมบำรุงทางรถไฟ (Permanent Way Workshop) งานก่อสร้างเสาชั้น 3 ของศูนย์อาคารและควบคุมการเดินรถ (Administration & OCC Building) งานติดตั้งเหล็กโครงสร้างในส่วนของอาคารโรงเก็บรถ (Stabling Yard) เป็นต้น

### สัญญาที่ 5 : งานระบบรางรถไฟ

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานโยธา สัญญาที่ 5 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ในวงเงินค่าจ้าง 4,999 ล้านบาท และบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มงานเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยผลการ ดำเนินงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้าเท่ากับร้อยละ 68.87 จากแผนงานร้อยละ 68.71 เร็วกว่าแผนร้อยละ 0.16 โดยมีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ อยู่ระหว่างขั้นตอนการออกแบบงานระบบราง การออกแบบแบบสำหรับการผลิตและการติดตั้ง (Manufacture and Installation Reference Drawing) และการออกแบบแบบสำหรับงานก่อสร้าง (Working Drawing) รวมถึงการขออนุมัติเบิกร่องที่ดินที่จะใช้ในโครงการ และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมอุปกรณ์และเครื่องจักรที่จะใช้สำหรับการดำเนินงานติดตั้ง ระบบราง และอยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งรางสำหรับทดสอบรถไฟ (Test Track) ภายในศูนย์ซ่อมบำรุงรักษา (Depot)

### 3. งานคัดเลือกที่ปรึกษาบริหารและควบคุมงานระบบรถไฟฟ้า

คณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติเห็นชอบกรอบวงเงินค่าจ้างที่ปรึกษาบริหารและควบคุม งานระบบรถไฟฟ้า ประกอบด้วย ค่าจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการ จำนวน 265.399 ล้านบาท และค่าจ้างที่ปรึกษาควบคุม งานระบบรถไฟฟ้า จำนวน 400.043 ล้านบาท ทั้งนี้ รฟม. ได้จัดทำร่างเอกสารประกวดราคา (TOR) และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อว่าจ้างที่ปรึกษา MESC เสร็จเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน รฟม. อยู่ระหว่างเตรียมเสนอขออนุมัติจัดจ้างที่ปรึกษา ดังกล่าว



#### 4. งานคัดเลือกเอกชนลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและรับจ้างดำเนินการ

คณะกรรมการตามมาตรา 13 อยู่ระหว่างการพิจารณาร่างประกาศเชิญชวน (INV) และร่างเอกสารแนะนำการจัดทำข้อเสนอ (ITT) โดยกำหนดให้ใช้เอกสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงเป็นหลักในการนำเสนอขอเปลี่ยนแปลง และจัดทำเปรียบเทียบรายละเอียดของข้อความในส่วนที่เสนอปรับปรุงให้ชัดเจนพร้อมทั้งเหตุผลประกอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการตามมาตรา 13 พิจารณาให้ความเห็น

วันที่ 19 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการ รฟม. ได้มีมติเห็นชอบการเดินรถไฟฟ้าแบบ Through Operation (แบบเดินรถต่อเนื่อง) สำหรับสายสีน้ำเงินฯ ทั้งสาย และรับทราบข้อเสนอกรณีการเจรจาตรงกับ BMCL สัญญา 5 สายสีม่วงฯ ว่าเป็นประโยชน์ในการดำเนินไปพร้อมกับกรณีให้มีการเดินรถต่อเนื่องสายสีน้ำเงินฯ ช่วงต้น และให้ รฟม. นำเสนอมติดังกล่าวแก่กระทรวงคมนาคม ตามมติคณะรัฐมนตรี ปี พ.ศ. 2553 และแก่คณะกรรมการมาตรา 13 ทั้งสายสีน้ำเงินฯ และสีม่วงฯ เพื่อดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ต่อไป และให้เร่งดำเนินการเพื่อให้เปิดเดินรถได้ตามแผนงาน

คณะกรรมการตามมาตรา 13 อยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางการคัดเลือกเอกชนลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและรับจ้างดำเนินการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ ที่เหมาะสม ระหว่างการดำเนินการตามมาตรา 16 ด้วยการเจรจาตรงตามข้อเสนอของ BMCL หรือการดำเนินการประกวดราคา ก่อนพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต



##### 1. งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน

รฟม. อยู่ระหว่างการจัดทำเอกสารประกวดราคา (TOR) เพื่อจัดจ้างผู้รับจ้างสำรวจขอสงวนสิทธิ์

##### 2. งานคัดเลือกผู้รับเหมางานโยธา

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติเห็นชอบให้ รฟม. ดำเนินการประกวดราคางานโยธา โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 รฟม. ได้ประกาศขายเอกสารประกวดราคาจ้างก่อสร้าง งานโยธาฯ ซึ่งประกอบไปด้วย งานสัญญาที่ 1 สัญญาจ้างก่อสร้างงานโยธา (Civil Works) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ งานสัญญาที่ 2 สัญญาจ้างก่อสร้างงานโยธา (Civil Works) ช่วงสะพานใหม่ - คูคต งานสัญญาที่ 3 สัญญาจ้างก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร (Depot and Park and Ride Buildings) และงานสัญญาที่ 4 สัญญาจ้างออกแบบควบคุมการก่อสร้างระบบราง (Track works) โดยดำเนินการประกวดราคابนพื้นฐานของการประกวดราคานานาชาติ (International Competitive Bidding - ICB) ซึ่งเมื่อถึงกำหนดยื่นซองประกวดราคาในวันที่ 30 กันยายน 2557 มีผู้ยื่นข้อเสนอประกวดราคา สัญญาละ 4 ราย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินข้อเสนอด้านคุณสมบัติ (ซองที่ 1)

ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้ประมาณกลางปี พ.ศ. 2558





สัญญาที่ 1



สัญญาที่ 2

## การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ใต้) ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ

### 1. งานธรบาสีกรีดดิน

รฟม. ได้ดำเนินการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินโครงการฯ ตามพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืนในท้องที่เขตบางนา กรุงเทพมหานคร และอำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ พ.ศ. 2553 ซึ่งมีปริมาณงานประกอบด้วยที่ดินประมาณ 102 แปลง และสิ่งปลูกสร้างประมาณ 37 หลัง มีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จสะสมคิดเป็นร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด

### 2. งานก่อสร้างงานโยธา

ความก้าวหน้าโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 มีความก้าวหน้ารวมร้อยละ 39.66 จากแผนงานร้อยละ 36.46 โดยแยกเป็นความก้าวหน้าในแต่ละสัญญาก่อสร้าง ดังนี้

#### สัญญาที่ 1 : งานก่อสร้างโครงสร้าง

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้าง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานโยธาสัญญาที่ 1 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2554 ในวงเงินค่าจ้าง 14,088.6 ล้านบาท โดยเริ่มงานเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 และผู้รับจ้างฯ ได้ดำเนินงานก่อสร้างโดยมีความก้าวหน้าของงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 เท่ากับร้อยละ 38.75 จากแผนงานร้อยละ 35.29 เร็วกว่าแผนร้อยละ 3.46 มีงานก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ งาน Bored Piles และ Barrette Piles, งานฐานรากคอนกรีตเส้า Pier Head และ Cross Beam ของโครงสร้างทางรถไฟและสถานีรถไฟและบริเวณส่วนที่เป็นโครงสร้าง Pocket Track, งานติดตั้ง Pier Segment และ Segment ของโครงสร้างทางและสถานีรถไฟ, งานขนส่งและติดตั้ง U Girder บริเวณสถานี, งานโครงสร้างอาคารในศูนย์ซ่อมบำรุง, งานโครงสร้างพื้นฐาน ผนังคอนกรีตและโครงสร้างเหล็กของอาคารในศูนย์ซ่อมบำรุง งานก่อสร้างปรับปรุงสะพานสำโรง, งานหล่อชิ้นส่วน Segment ของโครงสร้าง Mainline และสถานีรถไฟ, งานรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภค ไฟฟ้า ประปา สื่อสาร, งานสถาปัตยกรรม ระบบต่างๆ รวมถึงงานติดตามตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในโครงการ

#### สัญญาที่ 2 : งานระบบราง

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างก่อสร้างงานโยธาสัญญาที่ 2 (งานระบบราง) กับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 ในวงเงินค่าจ้าง 2,400 ล้านบาท โดยเริ่มงานเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556 และผู้รับจ้างฯ ได้ดำเนินงานก่อสร้างโดยมีความก้าวหน้าของงาน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2557 เท่ากับร้อยละ 45.63 จากแผนงานร้อยละ 44.19 เร็วกว่าแผนร้อยละ 1.44 โดยมีงานก่อสร้างที่สำคัญดังนี้ : อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการออกแบบงานระบบราง Detail Design และ Manufacture and Installation Reference Drawing (MIRD), การขออนุมัติวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและงานจัดหาวัดวัสดุต่างๆ ที่ใช้ในโครงการ โดยอยู่ระหว่างการผลิต Rail Fastening System, Conductor Rail System, Concrete Sleeper การประกอบ Turnout & Crossover และอยู่ระหว่างการจัดส่งวัสดุ Rail Fastening System และ Conductor Rail System รวมถึงงานติดตามตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม



### 3. งานคัดเลือกเอกชนลงทุนระบบรถไฟฟ้าและรับจ้างดำเนินการ

วันที่ 19 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการ รฟม. มีมติอนุมัติให้ รฟม. ดำเนินการจัดหาระบบรถไฟฟ้า (ขบวนรถไฟฟ้าและอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ใต้) ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ และสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต ตามรายงานประกอบการขออนุมัติ เพื่อเสนอกระทรวงคมนาคม และคณะรัฐมนตรี ดังต่อไปนี้

1) เห็นชอบให้ รฟม. ดำเนินการประกวดราคาแบบ ICB เพื่อจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าและอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า ในลักษณะการออกแบบและติดตั้งไปพร้อมกัน (Design & Build) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ใต้) ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ และสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต พร้อมกัน จำนวน 9,129.01 ล้านบาท และ 20,055.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นวงเงินเดิมตามผลการศึกษา (ซึ่งมีวงเงินค่างานโยธา ระบบรถไฟฟ้า และการเดินรถ) ที่ ครม. ได้เคยพิจารณาในการอนุมัติให้ดำเนินโครงการและอนุมัติให้ก่อสร้างงานโยธา โดยแบ่งเป็นหลายสัญญาตามความเหมาะสมทางเทคนิคและสอดคล้องกับการบริหารโครงการและการเดินรถเพื่อให้เกิดการประหยัดจากขนาด ทั้งวงเงินและเวลาดำเนินการ รวมถึงการดำเนินการอื่นๆ ให้สอดคล้องกับความเห็นของ สศช. ที่จะส่งเสริมให้เกิดการประกอบผลิต และใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศต่อไป

2) เห็นชอบให้ รฟม. ดำเนินการจ้างที่ปรึกษางานระบบรถไฟฟ้ารายการต่างๆ สำหรับดำเนินการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ใต้) ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ และสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต จำนวน 287.03 ล้านบาท และ 641.05 ล้านบาท

3) ให้กระทรวงการคลังจัดหาแหล่งเงินกู้ที่เหมาะสมและค้ำประกันเงินกู้ สำหรับค่างานระบบรถไฟฟ้า และค่าจ้างที่ปรึกษางานระบบรถไฟฟ้าของโครงการสายสีเขียว (ใต้) และสีเขียว (เหนือ) รวมทั้งเห็นชอบให้ รฟม. กู้เงินตามพระราชบัญญัติ รฟม. พ.ศ. 2543 มาตรา 75 (3) รวมถึงการดำเนินการอื่น ในการลดผลกระทบหนี้สาธารณะ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กระทรวงการคลังจะได้ตกลงกับ รฟม. ต่อไป

4) ให้สำนักงานประมาณพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณประจำปีให้เป็นรายได้แก่ รฟม. ให้เพียงพอเพื่อการดำเนินการ การบริหารงาน การลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ และการชำระหนี้แก่แหล่งเงินกู้ ทั้งในวงเงินต้น ดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง และเงินชดเชยสาธารณะของโครงการฯ ตามพระราชบัญญัติ รฟม. พ.ศ. 2543 มาตรา 65 วรรค 2 ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กระทรวงการคลังจะได้ตกลงกับ รฟม. ต่อไป

5) ให้ รฟม. เสนอแผนงานและรูปแบบการเดินรถ บำรุงรักษา และการบริการต่างๆ ให้ ครม. พิจารณาเห็นชอบดำเนินการต่อไป

6) เห็นชอบการปรับปรุงรายงานการวิเคราะห์โครงการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ และช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และให้นำเสนอกระทรวงคมนาคมเพื่อพิจารณาและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

7) เห็นชอบให้ รฟม. เปรียบเทียบ กทม. เพื่อให้รถไฟฟ้าของ BTS ให้บริการเพิ่มเติมจากปัจจุบันที่สิ้นสุดที่สถานีหมอชิตและสถานีแบริ่ง เป็นสิ้นสุดที่สถานีห้าแยกลาดพร้าวและสถานีลำโพงของ รฟม.

### การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี

#### งานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา

รฟม. ได้ลงนามในสัญญาจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษานำโดย บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ปรับปรุงแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2555 ซึ่งกำหนดเริ่มงานตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 ทั้งนี้ ผลการศึกษาความเหมาะสมฯ สรุปได้ว่า โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี จะเป็นระบบขนส่งมวลชนสายรองประเภทรถไฟฟ้ารางเดี่ยว (Straddle Monorail) จะเป็นทางยกระดับตลอดเส้นทาง มีจุดเริ่มต้นบริเวณศูนย์ราชการนนทบุรี (เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) วิ่งไปตามถนนติวานนท์ เลี้ยวซ้ายเข้าสู่ถนนแจ้งวัฒนะที่ห้าแยกปากเกร็ด ผ่านเมืองทองธานี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต ที่บริเวณแยกหลักสี่บนถนนวิภาวดีรังสิต และเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ ที่บริเวณวงเวียนอนุสาวรีย์พิทักษ์รัฐธรรมนูญบนถนนพหลโยธิน จากนั้นจะวิ่งไปตามถนนรามอินทราจนถึงแยกมีนบุรี วิ่งเข้าสู่เมืองมีนบุรีตามแนวถนนสีหบุรานุกิจจนถึงสะพานข้ามคลองสามวา



เลี้ยวขวาข้ามคลองแสนแสบ เข้าสู่สถานีปลายทางและศูนย์ซ่อมบำรุงบนถนนรามคำแหง ซึ่งเป็นสถานีเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ตลิ่งชัน - มีนบุรี รวมระยะทาง 34.5 กิโลเมตร โดยมีสถานีทั้งสิ้น 30 สถานี

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2555 ได้อนุมัติให้ รฟม. เสนอ กระทรวงคมนาคม (คค.) เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และให้ รฟม. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการ รฟม. ไปดำเนินการในเรื่องการรองรับผู้โดยสารบริเวณสุวินทวงศ์ ซึ่งอาจใช้แนวทางในการให้บริการ Feeder และการต่อขยายสายสีส้มเพื่อรองรับความต้องการของผู้โดยสารในอนาคต และให้ รฟม. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการ รฟม. ไปดำเนินการในเรื่องรูปแบบการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลแบบ PPP Gross Cost ที่รัฐเป็นผู้ลงทุนงานโยธา และเอกชนลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและรับจ้างเดินรถต่อไป ซึ่ง รฟม. ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2555 ถึง คค. เพื่อขออนุมัติดำเนินการตามมติคณะกรรมการ รฟม. ข้างต้น

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556 ได้มีมติเห็นชอบให้ รฟม. จัดหาระบบรถไฟฟ้าก่อนเพื่อให้สามารถประกวดราคาออกแบบรายละเอียดงานโยธาได้ ภายใต้กรอบวงเงินเดิม แต่ให้แยกค่าจ้างที่ปรึกษาออกแบบรายละเอียดงานโยธา (Detailed Design) ซึ่งเดิมรวมอยู่ในค่างานก่อสร้างงานโยธา ซึ่ง รฟม. ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2556 ถึง คค. เพื่อขอเพิ่มเติมรายละเอียดการขออนุมัติดำเนินการโครงการตามมติคณะกรรมการ รฟม. เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556

เนื่องจาก รฟม. มีหนังสือเพื่อขออนุมัติดำเนินงานโครงการถึง คค. จำนวนหลายครั้ง รฟม. จึงได้จัดทำหนังสือสรุปรายละเอียดการขออนุมัติดำเนินการโครงการ ถึง คค. อีกครั้ง ตามหนังสือ รฟม. ลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557

ต่อมา คค. และ สนข. เห็นว่า โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู เป็นโครงการที่อยู่ในแผนเร่งรัดดำเนินการจึงจัดให้มีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการขออนุมัติดำเนินโครงการฯ โดยที่ประชุมเห็นว่า รฟม. ควรจัดทำหนังสือถึง คค. อีกครั้งโดยขอให้จัดส่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการขออนุมัติโครงการให้มีความชัดเจน ซึ่ง รฟม. ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ถึง คค. เพื่อปรับปรุงข้อมูลการขออนุมัติดำเนินโครงการอีกครั้ง

ปัจจุบัน รฟม. ได้นำเสนอผลการศึกษาโครงการฯ ให้กระทรวงคมนาคมพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อขออนุมัติก่อสร้างตามแผนการดำเนินโครงการฯ ต่อไป

## การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี

งานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา และศึกษาวิเคราะห์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ รฟม. ว่าจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษานำโดยบริษัท เอ็ม เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด (กลุ่มที่ปรึกษา BMTO) เป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ จัดเตรียมเอกสารประกวดราคา และดำเนินงานตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงาน พ.ศ. 2535 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี





คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 ได้พิจารณาการปรับเปลี่ยนแนวเส้นทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี และมีมติเห็นชอบในหลักการการปรับแบบและแนวเส้นทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี ดังนี้

- ปรับลดระยะทางโครงการจากเดิมเริ่มต้นที่สถานีตลิ่งชัน เป็นเริ่มต้นที่สถานีบางขุนนนท์
- ปรับเพิ่มระยะทางโครงการจากเดิมสิ้นสุดที่สถานีมีนบุรี เป็นสิ้นสุดที่สถานีสุวินทวงศ์ บริเวณจุดตัดถนนสุวินทวงศ์
- ปรับลดสถานีบรรทัดทอง
- ปรับแนวเส้นทางช่วงสถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - สถานีรามคำแหง

กลุ่มที่ปรึกษา BMTO ได้ดำเนินงานช่วงที่ 1 ศึกษารายละเอียดความเหมาะสมและออกแบบ ตามแนวเส้นทางที่ปรับเปลี่ยนข้างต้น และได้นำเสนอตามสัญญาแล้ว ปัจจุบัน รฟม. อยู่ระหว่างพิจารณาตรวจสอบผลการดำเนินงานของที่ปรึกษา

ต่อมาคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2556 ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดแนวเส้นทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มให้เริ่มต้นที่สถานีตลิ่งชัน ตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และเห็นชอบให้ รฟม. ปรับแผนการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี เป็น 2 ส่วน ดังนี้ 1) ส่วนตะวันออก (ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - มีนบุรี) และ 2) ส่วนตะวันตก (ตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) และให้ที่ปรึกษา BMTO ศึกษารายละเอียดกรณีสถานีประชาสงเคราะห์ตามทางเลือกแนวเส้นทางที่ 2 (เริ่มจากสถานีรางน้ำไปตามถนนราชปรารภและถนนดินแดงเข้าสู่ถนนพระราม 9 เชื่อมต่อกับสถานีพระราม 9 ของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล แทนที่จะเชื่อมต่อกับสถานีศูนย์วัฒนธรรมฯ และวิ่งต่อไปตามถนนพระราม 9 จนถึงสถานี รฟม.) และการศึกษาระบบอุโมงค์ขบวนถนนราชปรารภตามข้อร้องเรียนของประชาชนต่อคณะกรรมการคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร

ปัจจุบันโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี ส่วนตะวันออก (ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - มีนบุรี) อยู่ระหว่างนำเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี ส่วนตะวันตก (ตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) อยู่ระหว่างการศึกษารียบเทียบแนวเส้นทางช่วงสถานีรางน้ำ - สถานี รฟม. ตามบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติม

## การดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง

งานจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา

คณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2553 ได้มีมติรับทราบผลการประชุมคณะกรรมการจัดการระบบขนส่งและจราจรทางบก (คจร.) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ได้มีมติเห็นชอบแผนแม่บทระบบขนส่งทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งรวมถึงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - พัฒนาการ - สำโรง ที่ได้กำหนดให้อยู่ในโครงข่ายเพิ่มเติมที่มีกำหนดเปิดให้บริการภายในปี พ.ศ. 2572 อย่างไรก็ตามเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาล โดยนโยบายรัฐบาลชุดใหม่ที่ได้แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554 ในข้อ 3.4.5 กำหนดที่จะเร่งรัดโครงการรถไฟฟ้า 10 สายทาง ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ให้สามารถเริ่มก่อสร้างได้ครบใน 4 ปี (ปี พ.ศ. 2558) ซึ่งรวมถึงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองฯ ดังกล่าวด้วย กระทรวงคมนาคม จึงได้มอบหมายให้ รฟม. เร่งรัดดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเพื่อให้เริ่มก่อสร้างโครงการได้ภายใน 4 ปี ตามนโยบายของรัฐบาล



คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติให้ รฟม. ว่าจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาฯ โดย บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่นส์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ และ จัดเตรียมเอกสารประกวดราคา โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง ในวงเงินค่าจ้าง 162,208,790 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อมาคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้มีการปรับลด ขอบเขตงานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองฯ ตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยให้รายงานรายละเอียดวงเงินที่ปรับลดระยะเวลาการดำเนินงานที่ลดลง ซึ่ง รฟม. ได้มีหนังสือ แจ้งความประสงค์ในการปรับลดขอบเขตงานโดยยกเลิกการปฏิบัติงานในช่วงที่ 1 (ศึกษารายละเอียดความเหมาะสมของโครงการ (เปรียบเทียบทางเลือกระบบรถไฟฟ้า)) และให้ที่ปรึกษาเริ่มดำเนินการในช่วงที่ 2 (ศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสมโครงการ (ส่วนที่เหลือ) ออกแบบ จัดเตรียมเอกสารประกวดราคา ฯลฯ) เฉพาะช่วงลาดพร้าว - พัฒนาการ ที่มีความชัดเจนของรูปแบบ ระบบรถไฟฟ้าแล้ว และให้ที่ปรึกษาฯ เริ่มปฏิบัติงานดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป

รฟม. ได้ปรับปรุงรายงานการศึกษาความเหมาะสมของทางเลือกระบบรถไฟฟ้าฯ ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ รฟม. และได้มีบันทึกเสนอผลการพิจารณาทางเลือกระบบรถไฟฟ้าที่เหมาะสมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง เป็นระบบรถไฟฟ้า Monorail ตลอดสาย ให้กระทรวงคมนาคมพิจารณาเห็นชอบผลการศึกษาดังกล่าว ต่อมารัฐมนตรีว่าการ กระทรวงคมนาคมได้เห็นชอบให้โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง เป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว (Monorail) ตลอดสาย เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2556 ตามทำหนังสือของสำนักนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) ซึ่ง รฟม. ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 7 มิถุนายน 2556 แจ้งให้ที่ปรึกษาดำเนินงานศึกษา ช่วงพัฒนาการ - สำโรง ต่อไป หลังได้รับความเห็นชอบจากกระทรวง คมนาคมให้ดำเนินการศึกษาโครงการฯ เป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว (Monorail) ตลอดสาย ทั้งนี้ กลุ่มที่ปรึกษา BMTY ได้ดำเนินการ ศึกษาออกแบบโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง แล้วเสร็จ และ คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมเมื่อ วันที่ 20 มีนาคม 2557 และวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้พิจารณาผลการศึกษาตามที่ รฟม. เสนอ และเห็นชอบให้ รฟม. เสนอ กระทรวงคมนาคมและคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการ รวมทั้งรูปแบบดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้า สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง

รฟม. ได้มีหนังสือลงวันที่ 30 เมษายน 2557 ถึงกระทรวงคมนาคม เพื่อพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติให้ รฟม. ดำเนินงานโครงการฯ ตามมติคณะกรรมการ รฟม. ต่อมากระทรวงคมนาคม ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 พฤษภาคม 2557 แจ้งการขออนุมัติดำเนินโครงการฯ ยังไม่สามารถนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาได้ เนื่องจากเป็นการอนุมัติงานหรือโครงการ ที่มีผลเป็นการสร้างความผูกพันต่อคณะรัฐมนตรีชุดใหม่ พร้อมทั้งให้ รฟม. พิจารณาปรับปรุงรายละเอียดโครงการฯ ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อจะได้เสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาได้ในทันทีที่คณะรัฐมนตรีชุดใหม่เข้าปฏิบัติหน้าที่แล้ว

ปัจจุบัน รฟม. ได้มีหนังสือลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 นำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง ต่อกระทรวงคมนาคมแล้ว และอยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงคมนาคม เพื่อพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรี พิจารณาอนุมัติให้ รฟม. ดำเนินงานโครงการฯ ตามมติคณะกรรมการ รฟม. ต่อไป





## สรุปผลการดำเนินงานขององค์กรในรอบปีงบประมาณ 2557

### ด้านการบริหารงานทั่วไป

#### 1. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 รพม. มีจำนวนบุคลากรทั้งสิ้น 872 คน

##### ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

##### 1. วัฒนธรรมองค์กร

รพม. ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรใน รพม. อย่างต่อเนื่อง โดยปีงบประมาณ 2557 ได้กำหนดเป้าหมายว่า บุคลากร รพม. มีพฤติกรรมที่แสดงออกถึงการเป็นผู้มีความรู้ความสามารถสูง (Mastery : M) และการเป็นผู้มีความรับผิดชอบ (Accountability : A) ร้อยละ 50 และได้ดำเนินการสร้างบรรยากาศให้เกิดการรับรู้วัฒนธรรมองค์กรภายใน รพม. โดยการเผยแพร่ด้วยสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ เช่น เสียงตามสาย หรือโปสเตอร์ตามจุดต่างๆ ใน รพม. เพื่อเป็นการเน้นย้ำนิยามของแก่นวัฒนธรรมให้พนักงานเก่าและพนักงานใหม่ได้ตระหนักถึงแก่นวัฒนธรรมองค์กรของ รพม. อยู่ตลอด และได้ขอความร่วมมือในการระดมความคิดเห็นจากผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อกำหนดพฤติกรรมและกิจกรรมที่มุ่งหวังให้พนักงานแสดงออกถึงการเป็นผู้มีความรู้ความสามารถสูง (Mastery) และการเป็นผู้มีความรับผิดชอบ จึงได้มีการรณรงค์เพิ่มเติมในส่วนของการรณรงค์ให้แสดงออกถึงพฤติกรรมพึงประสงค์ โดยการปิดโปสเตอร์รณรงค์ “ร่วมแบ่งปัน สร้างสรรค์ ถ้ายอดต่อ ยอดความรู้ สู่เพื่อนร่วมงาน” และ “ร่วมกันทำงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต เป็นจิตสำนึกที่ดีของ รพม.” ทั้งนี้ รพม. ได้ขอความร่วมมือผู้บริหารเป็นต้นแบบ (Role Model) ในการแสดงออกถึงพฤติกรรมที่แสดงถึงการมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีด้วย

2. การสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Workplace) และส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันกับ รพม. (Employee Engagement) โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสุขในที่ทำงานให้กับพนักงาน (Happy Workplace) และส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันกับ รพม. (Employee Engagement) อาทิ กิจกรรมคัดเลือกพนักงานดีเด่น กิจกรรมชั่วโมงออกกำลังกาย กิจกรรมแอโรบิคเพื่อสุขภาพ และกิจกรรมครอบครัวสุขสันต์ พาองค์กรสดใส นอกจากนี้ รพม. ยังได้มีการพัฒนาสวัสดิการและค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานให้พนักงานอยู่กับองค์กรตลอดไป

#### 2. ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2557 ได้จัดขึ้นโดยตระหนักถึงความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาบุคลากรของทุกส่วนงาน โดยยึดหลักการนำระบบสมรรถนะ (Competency) มาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดหลักสูตร โดยการนำโครงการประเมินสมรรถนะเพื่อออกแบบหลักสูตร (Competency Based Training) มาใช้ และมีการกำหนดเครื่องมือพัฒนาสมรรถนะ



(Competency Development Guide (CDG)) ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการวิเคราะห์หาความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Assessment) ตามนโยบายรัฐ การพัฒนาองค์กร และนโยบายผู้บริหาร แบ่งออกเป็น 11 โครงการ ได้แก่

- 1) โครงการพัฒนาสมรรถนะหลัก (Core Competency)
- 2) โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหาร (Managerial Competency)
- 3) โครงการวางแผนเตรียมบุคลากรสำหรับตำแหน่งสำคัญ (Succession Project)
- 4) โครงการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (High Potential Development Project)
- 5) โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษบุคลากร เตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน
- 6) โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาไทย เพื่อการปฏิบัติงาน
- 7) โครงการวัดความสามารถสมรรถนะของบุคลากรเปรียบเทียบกับมาตรฐานองค์กร
- 8) โครงการพัฒนาบุคลากรใหม่ (Orientation Project)
- 9) โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีงาม
- 10) โครงการพัฒนาระบบการบริหารองค์กร (Organization Development)
- 11) โครงการพัฒนาสมรรถนะประจำหน่วยงานและตำแหน่งงาน (FC/TC)

ซึ่งผลการดำเนินงานแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังกล่าว บรรลุเป้าหมายในส่วนของแผนปฏิบัติการ ซึ่งกำหนดให้พนักงานร้อยละ 90 ผ่านการฝึกอบรมตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล พร้อมทั้งสอดคล้องกับการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (ทริส.) ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปี 2557 และแผนวิสาหกิจของ รฟม. ปีงบประมาณ 2555 - 2559 โดยในปี 2557 มีพนักงานร้อยละ 98.30 ผ่านการฝึกอบรมตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2557

### 3. ด้านการพัฒนาระบบงานทรัพยากรบุคคล

1. โครงการวัดความสามารถ/สมรรถนะของบุคลากรเปรียบเทียบกับมาตรฐานองค์กรได้ดำเนินการปรับปรุงสมรรถนะหลักของบุคลากรที่กำหนดขึ้นใหม่ โดยใช้คำว่า “I-BEST” หมายถึงการสร้างคนใน รฟม. ให้เป็นคนดีและสร้างคนให้มีความเป็นเลิศ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ “I” Integrity หมายถึง จริยธรรมและความโปร่งใส “B” Bright หมายถึง กระตือรือร้น ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และมุ่งมั่นในการทำงาน “E” Eager to Learn หมายถึง การพัฒนาตนเอง หน่วยงานและองค์กร “S” Service Stakeholders หมายถึง การบริการลูกค้าภายใน ภายนอกองค์กร และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย “T” Team หมายถึง การทำงานเป็นทีม ทั้งภายในและข้ามสายงาน ทั้งนี้ รฟม. นำสมรรถนะหลักของบุคลากรไปประยุกต์ใช้กับระบบการพัฒนาบุคลากรต่อไป
2. โครงการจัดทำแผนเตรียมบุคลากรสำหรับตำแหน่งสำคัญ (Succession Plan) รฟม. ได้ดำเนินการเพื่อเตรียมบุคลากรสำหรับวางแผนทดแทนตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายที่จะเกษียณอายุโดยจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานโครงการหลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร Mini-MBA สำหรับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่าระดับ 11 ที่มีคุณสมบัติขึ้นเป็นผู้บริหารฝ่ายต่อไป
3. โครงการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent Plan) รฟม. ได้ดำเนินการคัดเลือกพนักงาน โดยจะต้องผ่านการประเมิน 2 ระดับ ได้แก่ การคัดกรองเบื้องต้นด้วยการทดสอบภาษาอังกฤษ และผ่านการประเมินศักยภาพ (Potential) และการประเมินด้านอื่นๆ (Performance) ประกอบกับ รฟม. ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent Development) เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาศักยภาพมากยิ่งขึ้น

### ด้านการบริหารสถานที่และยานพาหนะ

1. งานบริหารพื้นที่ ได้จัดทำช่องทางจักรยานภายในที่ทำการ รฟม. รวมระยะทางประมาณ 4.5 กิโลเมตร เปิดให้พนักงานและบุคคลทั่วไป นำรถจักรยานมาจอดที่กลางแจ้งกาย เป็นการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม และประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร
2. งานบริหารยานพาหนะ ได้จัดรถไว้บริการผู้บริหารและพนักงาน รฟม. เพื่อให้บริการออกปฏิบัติงานนอกสถานที่และตามสายทางโครงการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการจัดบริการ รถรับ - ส่ง พนักงานช่วงเช้า - เย็น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการดำเนินการโดยยึดหลักประหยัดค่าใช้จ่ายด้านค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าผ่านทางพิเศษ และค่าล่วงเวลาของพนักงานขับรถยนต์ที่ รฟม. เข้า ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการประหยัดค่าใช้จ่ายของ รฟม.



## ด้านการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานขององค์กร

### 1. ด้านบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2557 ได้ยึดถือวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินงานตามที่กำหนดไว้ในแผนวิสาหกิจ รฟม. ปี 2555 - 2559 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ บันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร และเป้าหมายอื่นเพิ่มเติมตามความเห็นของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปีงบประมาณ 2557 มีเป้าหมายในการวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมทั้งสิ้น 21 เป้าหมาย มีความเสี่ยงระดับองค์กรจำนวน 44 ความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ 2557 ได้มีการวิเคราะห์ ประเมิน และทบทวนความเสี่ยง โดยมีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ทั้งในระดับเป้าหมายองค์กรและรายปัจจัยเสี่ยง และได้จัดทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ซึ่งแสดงความสัมพันธ์ระหว่างประเด็นความเสี่ยง รวมทั้งแผนภาพแสดงระดับความเสี่ยง (Risk Profile) ในแต่ละช่วงเวลา เพื่อช่วยในการบูรณาการความเสี่ยงได้ทั่วถึงทั้งองค์กรและช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้มีการจัดทำ Portfolio View of Risk สำหรับเป้าหมายทางการเงิน คือ เป้าหมายรายได้จากธุรกิจ บริการ และจากการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ และเป้าหมายที่มีใช้ทางการเงิน คือ เป้าหมายโครงการรถไฟฟ้าทั้ง 8 สาย

การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวช่วยให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานได้ 19 เป้าหมาย โดยสามารถบริหารจัดการให้ระดับความเสี่ยงคงเหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้จำนวน 41 ความเสี่ยง หรือคิดเป็นร้อยละ 93.18 สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในด้านการเงินและมีใช้การเงินอย่างชัดเจน โดยทำให้รายได้จากธุรกิจ บริการ และจากการใช้ประโยชน์สินทรัพย์สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสูงขึ้นกว่าปีงบประมาณ 2556 ประมาณ 38.01% สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายและได้ผลประโยชน์เพิ่มเติม 35.40 ล้านบาท สามารถบริหารจัดการให้จำนวนผู้โดยสารสูงขึ้น 8.35% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

### 2. ด้านบริหารระบบบริหารคุณภาพ

สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ได้ให้การรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 แก่ รฟม. สำหรับ 1) งานรักษาความปลอดภัย 2) งานกัญภัย 3) งานให้บริการอาคารและลานจอดรถ และ 4) งานกำกับดูแลการเดินรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล ครั้งแรกเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2549 โดยในปัจจุบันได้มีการปฏิบัติงานตามคู่มือคุณภาพและระเบียบปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารระบบบริหารคุณภาพ รวมทั้งได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 และข้อเสนอแนะของผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการตรวจติดตามโดย สรอ. ล่าสุด ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญ

ในปีงบประมาณ 2557 รฟม. ได้ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์สำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่องานที่เข้าระบบ ISO พบว่า ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลร้อยละ 96.88 มีความพึงพอใจในภาพรวม ผู้ใช้บริการร้อยละ 96.34 มีความพึงพอใจด้านความปลอดภัยภายในสถานี ผู้ใช้บริการร้อยละ 98.02 มีความพึงพอใจด้านความปลอดภัยภายในรถไฟฟ้า และผู้ให้บริการร้อยละ 92.41 มีความพึงพอใจในการให้บริการอาคารและลานจอดรถ

นอกจากนี้ รฟม. ได้มีการดำเนินการเพื่อนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 มาใช้กับงานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยมีผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ เป็นผู้ดำเนินงานฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำตลอดโครงการ ซึ่งจะทำการยื่นขอรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ในเดือนตุลาคม 2557

### 3. ด้านการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร

คณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 ได้อนุมัติหลักการการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และให้ใช้ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจแก่รัฐวิสาหกิจจำนวน 60 แห่ง โดย รฟม. ได้เข้าสู่ระบบประเมินผลฯ ในปี 2540 ต่อมาสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีการนำระบบประเมินผลฯ รูปแบบใหม่ที่เรียกว่า “ระบบประเมิน



คุณภาพรัฐวิสาหกิจ” ชื่อภาษาอังกฤษ คือ State Enterprise Performance Appraisal (SEPA) มาใช้ โดยได้แบ่งกลุ่มรัฐวิสาหกิจตามคะแนนประเมินผลด้านการบริหารจัดการองค์กร 6 หัวข้อ (1) บทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมภายใน (4) การตรวจสอบภายใน (5) การบริหารจัดการระบบสารสนเทศ และ (6) การบริหารทรัพยากรบุคคล ออกเป็น 4 กลุ่ม เพื่อทยอยเข้าสู่ระบบ SEPA ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ได้แก่

- |             |                                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------|
| 1) กลุ่ม A  | มีคะแนนแต่ละหัวข้อมากกว่า 4.00 คะแนน                   |
| 2) กลุ่ม BA | มีคะแนนภาพรวมเฉลี่ย 3 ปี มากกว่าหรือเท่ากับ 3.75 คะแนน |
| 3) กลุ่ม BB | มีคะแนนภาพรวมเฉลี่ย 3 ปี น้อยกว่า 3.75 คะแนน           |
| 4) กลุ่ม C  | มีคะแนนภาพรวมเฉลี่ย 3 ปี น้อยกว่า 3.00 คะแนน           |

ทั้งนี้ รฟม. มีคะแนนประเมินผลด้านการบริหารจัดการองค์กรภาพรวมเฉลี่ย 3 ปี (ปีงบประมาณ 2552 - 2554) เท่ากับ 3.5775 คะแนน จัดอยู่ในกลุ่ม BB ซึ่งเข้าสู่ระบบ SEPA ในปีงบประมาณ 2557 เป็นปีแรก

การประเมินผลตามระบบ SEPA จะประกอบด้วยคำถามต่างๆ ที่มุ่งเน้นกระบวนการ ผลลัพธ์ ความเป็นเหตุเป็นผล และความเชื่อมโยงกันของการดำเนินงานในหมวดต่างๆ ซึ่งประกอบไปด้วย บริบทของรัฐวิสาหกิจ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ และหมวด 7 ผลลัพธ์

ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2556 รฟม. มีคะแนนประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ รวมเท่ากับ 4.0130 คะแนน

#### 4. ด้านสถิติและข้อมูลที่สำคัญขององค์กร

รฟม. ได้มีการเลือก รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของ รฟม. โดยได้มีการสอบถามความต้องการใช้ข้อมูลจากผู้บริหารและส่วนงานต่างๆ เพื่อจัดทำเป็นรายงานสถิติประจำปี รวมทั้งมีการนำเสนอข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญผ่านระบบ intranet เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใช้ข้อมูลได้ตามสิทธิ์ เช่น ข้อมูลการใช้บริการรถไฟฯ ข้อมูลด้านบุคลากร ข้อมูลด้านการเงิน และผลสำรวจต่างๆ เป็นต้น โดยได้มีการปรับปรุงและเพิ่มเติมข้อมูลและสารสนเทศตามกำหนดระยะเวลาเพื่อให้มีความแม่นยำ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาลอยู่เสมอ

#### 5. งานควบคุมภายใน

รฟม. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของ รฟม. เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยมีคณะกรรมการควบคุมภายใน ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายในขององค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาหลักนัยการอง ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนกำหนดมาตรการหรือวิธีการแก้ไขปัญหาลุप्तรรคในเรื่องการควบคุมภายใน

ในปีงบประมาณ 2557 รฟม. ได้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของส่วนงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมิน และทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกไตรมาส และมีการสอดส่อง ดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่วางเอาไว้ และได้จัดให้มีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในหลักสูตร “การควบคุมภายในเบื้องต้น” เพื่อให้ความรู้แก่ผู้ต้องปฏิบัติงานควบคุมภายในของส่วนงานต่างๆ นอกจากนี้ได้มีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ รฟม. ทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในของ รฟม. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งสามารถลดความเสียหายหรือข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น





## ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

### การติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการรถไฟฟ้าในความรับผิดชอบของ รฟม.

รฟม. มีนโยบายในการควบคุมกำกับการทำงานของผู้รับสัมปทาน/ผู้รับเหมาก่อสร้างให้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ โดย รฟม. ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงาน และคณะกรรมการเพื่อดำเนินงาน ดังนี้

#### 1) ผลการดำเนินงานของคณะทำงานควบคุม กำกับ และดูแลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำหรับรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล

รฟม. ได้มีคำสั่ง รฟม. ที่ 377/2552 ลงวันที่ 8 ธันวาคม 2552 แต่งตั้งคณะทำงานควบคุม กำกับ และดูแลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำหรับรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ซึ่งในปีงบประมาณ 2557 ได้มีการประชุมคณะทำงานฯ รวม 1 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2557 ซึ่งคณะทำงานฯ ได้รับทราบสรุปเรื่องร้องเรียนของรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ในช่วงเดือนมีนาคม 2556 - มกราคม 2557 และได้พิจารณาเรื่องการควบคุม กำกับ และดูแลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำหรับรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล เดือนมกราคม - ธันวาคม 2556 ซึ่งได้มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อคิดเห็นของคณะทำงานฯ ต่อไป

#### 2) ผลการดำเนินงานของคณะทำงานควบคุม กำกับ และดูแลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

รฟม. ได้มีคำสั่ง รฟม. ที่ 402/2552 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2552 แต่งตั้งคณะทำงานควบคุม กำกับ และดูแลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ซึ่งในปีงบประมาณ 2557 ได้มีการประชุมคณะทำงานฯ รวม 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557 และครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 ซึ่งคณะทำงานฯ ได้รับทราบสรุปเรื่องร้องเรียนและผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระยะก่อสร้าง รวมทั้งได้พิจารณาผลการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคณะทำงานฯ ได้มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อคิดเห็นของคณะทำงานฯ ต่อไป

#### 3) ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการควบคุม กำกับ และดูแลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ

รฟม. ได้มีคำสั่ง รฟม. ที่ 175/2554 ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุม กำกับ และดูแลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ ซึ่งในปีงบประมาณ 2557 ได้มีการประชุมคณะทำงานฯ รวม 3 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 และครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้รับทราบสรุปเรื่องร้องเรียน





และผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระยะก่อสร้าง รวมทั้งได้พิจารณาผลการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ ต่อไป

#### 4) ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับการติดตามตรวจสอบและการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ

รฟม. ได้มีคำสั่ง รฟม. ที่ 168/2555 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2555 แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการติดตามตรวจสอบและการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ และคำสั่ง รฟม. ที่ 38/2557 ลงวันที่ 28 มกราคม 2557 แก้ไขเพิ่มเติมองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ซึ่งในปีงบประมาณ 2557 ได้มีการประชุมคณะทำงานฯ รวม 4 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556 ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 และครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2557 ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้รับทราบสรุปเรื่องร้องเรียนและผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระยะก่อสร้างรวมทั้งได้พิจารณาผลการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ ต่อไป

#### ด้านบันทึกข้อตกลงทางวิชาการ (Memorandum of Understanding : MOU)

รฟม. ได้ร่วมกับศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จัดทำงานวิจัยทางวิชาการ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ “การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล” และ “การศึกษาเพื่อคัดเลือกแนวเส้นทาง (Alignment) โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (M-MAP) เบื้องต้นในเขตปริมณฑล” ซึ่งผลการศึกษาดังกล่าว จะเป็นประโยชน์ต่อ รฟม. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้สำหรับการวางแผนและกำหนดนโยบายต่างๆ รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาให้ รฟม. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้และการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านระบบรถไฟฟ้าของประเทศต่อไป

#### ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ได้ปรับปรุงแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ รฟม. ปีงบประมาณ 2555 - 2559 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ รฟม. ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2557 ได้มีการดำเนินการตามแผนแม่บท IT ปี 2555 - 2559 โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการพัฒนาระบบบริหารงบประมาณบัญชีและการเงิน โครงการพัฒนาเว็บไซต์หน่วยงานภายใน/ภายนอก และการจัดทำ Single Password (เว็บท่า) และโครงการพัฒนาระบบศูนย์ปฏิบัติการสารสนเทศของ รฟม. (Department Operation Center : DOC) และระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System : EIS) ซึ่งอยู่ระหว่างการทบทวนข้อกำหนดและขอบเขตของงาน และพิจารณาแนวทางการพัฒนาระบบที่เหมาะสมเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศระหว่างระบบงาน และการดูแลบำรุงรักษาระบบ
2. ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ รฟม. (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฯ โดย ผวก. ได้เห็นชอบการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยฯ ดังกล่าว รวมทั้งได้ประกาศใช้งานนโยบายและแนวปฏิบัติฯ ที่ได้ทบทวนปรับปรุงแล้ว เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557
3. ได้ดำเนินการฝึกซ้อมการกู้คืนระบบตามแผนบริหารความต่อเนื่อง (BCP) ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2557 และครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557 และได้มีการทบทวน ปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แผนดังกล่าวเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร และบุคลากร และสามารถใช้งานในการบริหารจัดการระบบ IT ให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ในกรณีเกิดเหตุการณ์ หรือผลกระทบต่างๆ ที่มีต่อระบบ IT
4. ได้มีการปรับปรุงรูปแบบของเว็บไซต์ รฟม. ให้มีความทันสมัย น่าสนใจมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการปรับปรุงรูปแบบของเว็บไซต์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 และวันที่ 22 สิงหาคม 2557 พร้อมทั้งได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ใช้งานได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน



5. ได้ดำเนินงานเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ จำนวน 11 รายการ ประจำปีงบประมาณ 2557 - 2559 เพื่อใช้ทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน และเช่าเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและความต้องการของส่วนงานใน รฟม.

6. ได้ดำเนินการจ้างเหมาเพื่อให้บริการโครงข่ายสื่อสารข้อมูลหลัก ประจำปีงบประมาณ 2557 กับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเครือข่ายอินเทอร์เน็ตหลัก เครือข่ายเชื่อมโยงระหว่างสาขา และระบบการจัดเก็บข้อมูลตาม พรบ. จราจรคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการบริการรับฝากเว็บไซต์ของ รฟม. (Web Hosting)

7. ได้ดำเนินการจ้างเหมาเพื่อให้บริการโครงข่ายสื่อสารข้อมูลสำรอง ประจำปีงบประมาณ 2557 กับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสำรองสนับสนุนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

8. ได้ดำเนินการจ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไข ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายสื่อสารข้อมูลและห้องศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก รฟม. ประจำปีงบประมาณ 2557 เพื่อให้การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ รฟม. มีความพร้อมสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา และมีประสิทธิภาพ

9. ได้มีการปรับปรุงระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และซอฟต์แวร์บริหารจัดการระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ประจำปีงบประมาณ 2557 เพื่อทดแทนระบบเดิมที่ใช้งานมาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2548 ให้สามารถรองรับการใช้งานจากอุปกรณ์พกพาได้หลากหลายประเภทและขยายพื้นที่การจัดเก็บข้อมูลระบบ E-mail ให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้น และเพื่อสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้ให้ความสำคัญในการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ของผู้บริหารที่มีความห่วงใยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ประกอบกับได้ตกลงความร่วมมือกับผู้รับจ้างโครงการก่อสร้างระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โดยประกาศปฏิญญาว่าด้วยความปลอดภัยในการก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (MRTA Safety Declaration : Zero Fatal Accident) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจกรรมการก่อสร้างของโครงการในความรับผิดชอบมิให้เกิดผลกระทบต่อบุคลากร ประชาชน ทรัพย์สินสาธารณะ รวมถึงสิ่งแวดล้อม

รฟม. ได้มีแนวทางการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีกระบวนการดำเนินการที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย มีการนำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001 มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อให้การจัดการเกิดประสิทธิภาพอย่างเป็นระบบ มีการกำหนดหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานในโครงสร้างการบริหารองค์กร มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย



อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ได้แก่ การพิจารณาและ ทบทวนแนวทางดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน และสวัสดิภาพ แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปีงบประมาณ 2557 รฟม. ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยในการทำงาน การจัดสัมมนาแผนปฏิบัติการ จุกเงิน การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้บุคลากรมีความปลอดภัยและ สุขอนามัยในการทำงาน การรณรงค์กิจกรรม 5 ส และ House Keeping เพื่อปรับปรุงพื้นที่ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย การจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน ได้แก่ การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน การจัดกิจกรรมวันอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การกำกับและควบคุมการปฏิบัติสอดคล้องตามกฎหมาย มาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างเคร่งครัด และ การกำหนดให้บุคลากรที่ต้องปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล รวมถึงมีการกำหนดบทลงโทษ กรณีฝ่าฝืนกฎระเบียบหรือเป็นเหตุให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญต่อผู้อื่น

อนึ่ง รฟม. ได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัยในการทำงาน ได้แก่ การดำเนินกิจกรรม ตามมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (มยส.) การจัดตั้งอำนวยการความสะดวกและบริการแก่คนพิการ ผู้สูงอายุและ ผู้ด้อยความสามารถอื่น การเปิดโอกาสให้นักศึกษาและบุคลากรภาครัฐและภาคเอกชนเข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานด้าน ความปลอดภัยในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า เป็นต้น

การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลทำให้ รฟม. ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นปีที่ 2 และได้รับการรับรองเป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการตามมาตรฐาน การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

## ด้านการฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยและดับเพลิง - กู้ภัย

สถาบันฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยและดับเพลิง - กู้ภัย รับผิดชอบเกี่ยวกับงานฝึกอบรม เผยแพร่ และให้บริการ องค์ความรู้และเสริมสร้างทักษะด้านการรักษาความปลอดภัย การดับเพลิง การกู้ภัย การแก้ไข และบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินต่างๆ แก่บุคลากรของ รฟม. และบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก งานบรรเทาสาธารณภัย งานพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบ ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือ ที่ได้รับมอบหมาย



## ด้านการรับเรื่องร้องทุกข์

รฟม. ได้ดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ จากประชาชนที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และการดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้า ส่วนต่อขยายฯ ทั้งจากทางจดหมาย ระบบโทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (pr@mrta.co.th) หนังสือพิมพ์ และการตอบข้อซักถาม สรุปได้ดังนี้

### 1. สรุปรายปีงบประมาณ 2557 (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557)

(1) การชี้แจงข้อมูลแก่ประชาชนที่สอบถามเกี่ยวกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าที่ รฟม. เป็นผู้รับผิดชอบ จำนวนทั้งสิ้น 857 ครั้ง

(2) การรับเรื่องร้องเรียน จำนวนทั้งสิ้น 347 ราย แบ่งเป็นการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และผลกระทบจากการออกแบบ และก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ และช่วงบางซื่อ - ราษฎร์บูรณะ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง

2. รฟม. ได้ว่าจ้างสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ดำเนินการสำรวจภาพลักษณ์องค์กรของ รฟม. และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ประจำปีงบประมาณ 2557 สรุปผลการสำรวจฯ ดังนี้

(1) สัดส่วนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อบริการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล อยู่ที่ร้อยละ 96.88

(2) การรู้จัก รฟม. ของประชาชนตามแนวเส้นทางโครงการรถไฟฟ้า พบว่า ประชาชนร้อยละ 83.22 รู้จัก รฟม. โดยเส้นทางโครงการรถไฟฟ้าที่ประชาชนรู้จัก รฟม. มากกว่าร้อยละ 90 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี (ร้อยละ 97.54) และเส้นทางรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (ร้อยละ 94.44)

(3) สัดส่วนของประชาชนในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลที่รู้จักและเชื่อถือในการทำงานของ รฟม. คิดเป็นร้อยละ 80.52

(4) ภาพลักษณ์ของ รฟม. ที่เด่นชัดที่สุดในความรู้สึกของประชาชนคือ ความสะดวกรวดเร็ว คิดเป็นร้อยละ 51.43

(5) ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า อยู่ที่ร้อยละ 80.37 โดยประชาชนจากโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ มีสัดส่วนความพึงพอใจในระดับมากขึ้นไป อยู่ที่ร้อยละ 81.68 รองลงมาคือโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ อยู่ที่ร้อยละ 81.33 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ อยู่ที่ร้อยละ 78.57

(6) การสำรวจคุณภาพชีวิตของผู้ใช้บริการ และประชาชนตามแนวสายทางของโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของ รฟม. ที่เห็นว่าการมีรถไฟฟ้าสายต่างๆ ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น อยู่ที่ร้อยละ 91.08 โดยเห็นว่าช่วยให้การเดินทางสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยมากขึ้น



# นโยบายป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์



## แนวทางปฏิบัติการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

ตามที่การรถไฟฯ ฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และได้กำหนดค่านิยมและรายการที่ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อผลประโยชน์ของ รฟม. ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความชัดเจน ทาง รฟม. ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการรายงานการขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติดังนี้

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง สถานการณ์ที่บุคคลหนึ่งมีบทบาทหน้าที่และ/หรือความสัมพันธ์อื่นที่มีวัตถุประสงค์หรือผลประโยชน์ขัดแย้งกับบทบาทหน้าที่ในองค์กร ทำให้การปฏิบัติงานของบุคคลผู้นั้นขาดความเป็นอิสระและเป็นกลาง ความขัดแย้งอาจเกิดขึ้นจากผลประโยชน์ส่วนตัวไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ขององค์กร จึงทำให้บุคคลนั้นต้องอยู่ในสถานการณ์ที่ต้องเลือกทางใดทางหนึ่งซึ่งอาจไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและอาจนำไปสู่การทุจริตและประพฤติมิชอบ
2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หมายถึง ความสัมพันธ์ใดๆ ที่ทำให้องค์กรไม่ได้ประโยชน์สูงสุดที่พึงได้รับ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้อาจทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความลำเอียง และไม่สามารถปฏิบัติภาระหน้าที่ได้อย่างเที่ยงธรรม

### ตัวอย่างรายการที่ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่

- การนำข้อมูลที่เป็นความลับของ รฟม. ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือนำความเสียหายมาสู่ รฟม. โดยเจตนา
- มีส่วนได้เสียในหุ้นส่วน บริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ รฟม. หรือในการทำสัญญากับ รฟม.
- การเรียกรับหรือรับผลประโยชน์จากผู้รับเหมา ผู้ประกอบการ ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ บุคคลหรือองค์กรใดที่มีธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับ รฟม.
- ปฏิบัติงานหรือเป็นกรรมการขององค์กรอื่นที่เป็นคู่แข่ง หรือมีกิจการที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ รฟม.
- การรับหรือให้เพื่อจูงใจให้มีการกระทำสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ รฟม.

### การรายงานเมื่อมีรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เมื่อรายการที่พิจารณาได้ว่าอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรายงานรายการดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชาโดยเร็ว โดยเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับ

1. ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการเกี่ยวกับ รฟม.
2. นโยบายการกำหนดวาระระหว่างกัน เพื่อให้สามารถพิจารณาได้ว่ารายงานระหว่างกันมีการคิดราคาที่เหมาะสมหรือไม่
3. เงื่อนไขการค้าประกัน เพื่อให้สามารถพิจารณาได้ว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือไม่
4. จำนวนเงินของรายการที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ให้พนักงาน/ลูกจ้างทุกคนรายงาน เมื่อพิจารณาว่าอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นทันทีต่อผู้บังคับบัญชา และรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบทุกครั้ง นอกจากนี้ ก่อนสิ้นปีพนักงานทุกคนต้องมีการรับรองรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์





## นโยบายการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี



เพื่อให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารจัดการที่ดีเป็นที่น่าเชื่อถือของประชาชน และมีการเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการ รฟม. จึงได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ให้ยึดมั่นในหลักสำคัญของการกำกับดูแลที่ดี อันได้แก่ การมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ความมีสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสุจริตและเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) การดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ (Transparency) การสร้างมูลค่าเพิ่มทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (Value creation) และ การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Ethics)

2. ให้มีการปฏิบัติตามหลักสำคัญของการกำกับดูแลที่ดีอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

3. สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีเพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

4. ให้มีการติดตามประเมินผลพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้องค์กรเป็นรัฐวิสาหกิจชั้นนำในด้านการกำกับดูแลที่ดี

ทั้งนี้ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานไว้ว่า “**เป็นรัฐวิสาหกิจชั้นนำของประเทศในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**” ในปีงบประมาณ 2557 รฟม. ได้ดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น โดยได้ปรับปรุง GCG Road Map เพื่อเป็นองค์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความชัดเจนเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ได้จัดทำแผนแม่บทการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2558 - 2564 รวมทั้งได้จัดกิจกรรม GCG Day จัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อ “จะเสริมสร้างวินัย คุณธรรม จริยธรรมอย่างไรให้ได้ผล” แก่พนักงานระดับปฏิบัติการ นอกจากนี้ ได้ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ รฟม. และจัดประกวดบทความเรื่อง “ธรรมาภิบาลกับการปฏิบัติงาน” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักและเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# นโยบายการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



รฟม. ได้กำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ โดย “ให้ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มีการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร”

## ผลการดำเนินงาน

รฟม. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างยิ่ง การดำเนินงานขององค์กรจึงควบคู่กันไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้นำมาตรฐานแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้าน CSR ของ รฟม. เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยสรุปการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

### 1. งานโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

- กิจกรรมเพื่อชุมชนสดใสที่ยั่งยืน เป็นการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนในแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าที่ รฟม. รับผิดชอบ เช่น กิจกรรมประเพณีชักพระและสงฆ์พระบรมสารีริกธาตุ วัดนางชี ในแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ช่วงหัวลำโพง - บางแค
- กิจกรรมสร้างโอกาสตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นกิจกรรมเพื่อเยาวชนในแนวสายทางได้ไปเรียนรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงและเรียนรู้การปลูกผักปลอดสารพิษโดยไม่ใช้ดิน จากโครงการปลูกพระดาบส

### 2. งานโครงการกรีนคอนสตรัคชั่น

- กิจกรรมส่งเสริมการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นกิจกรรมที่ร่วมกับกองสิ่งแวดล้อมและสำนักความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ในการตรวจพื้นที่การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าและจัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจในการเรียนรู้ด้านความปลอดภัยและการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- กิจกรรมปลูกป่าเพื่อการเรียนรู้เฉลิมพระเกียรติ ได้นำพนักงานเป็นจิตอาสาร่วมปลูกป่าเพื่อการเรียนรู้เฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ โครงการปลูกพระดาบส จังหวัดสมุทรปราการ

### 3. โครงการบริการเท่าเทียม

- กิจกรรมให้โอกาสเท่าเทียม เป็นกิจกรรมซึ่ง รฟม. ต้องการให้โอกาสกับผู้ด้อยโอกาสในทุกกลุ่มได้มีโอกาสเท่าเทียมกัน โดย รฟม. ได้นำผู้พิการทางสายตามานั่งรถไฟฟ้าเพื่อเรียนรู้การใช้ระบบรถไฟฟ้า และพาไปทำบุญไหว้พระ ณ วัดหัวลำโพง สถานีรถไฟฟ้าสามย่าน

### 4. โครงการสานสัมพันธ์ร่วมพัฒนาสังคมสู่ความยั่งยืน

- กิจกรรม สอน-ซ่อม-สร้าง เป็นกิจกรรมที่นำความถนัดขององค์กรกระจายความรู้และส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าซึ่งอยู่ใกล้กับสถานีและเขตทางรถไฟฟ้า โดยมีรูปแบบกิจกรรมเป็นการสอนดับเพลิงเบื้องต้น และมอบอุปกรณ์ดับเพลิงให้กับชุมชน / ซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ฟรี / สร้างเสริมสุขภาพและตรวจสุขภาพฟรี

### 5. โครงการแบ่งปันสานฝันความสุข

- กิจกรรมเพื่อเยาวชนและการศึกษา เป็นกิจกรรมที่ รฟม. ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับกลุ่มเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญของชาติในอนาคต โดยมีกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ และมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในแนวสายทาง และบุตร-ธิดาพนักงาน รฟม. ที่เรียนดี มีความประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์

### 6. โครงการจิตอาสาต้นกล้าคนดี

- กิจกรรมจิตอาสาพัฒนาชุมชนและสังคม เป็นกิจกรรมที่เน้นการปลูกฝังให้พนักงาน รฟม. และคนในชุมชนตามแนวสายทางได้ร่วมกันใส่ใจต่อชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และร่วมปันผู้ให้เพื่อสังคมส่วนรวม โดยมีกิจกรรม เช่น การปรับปรุงสนามกีฬาเอนกประสงค์และห้องสมุดโรงเรียนวัดผาง ในแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ



## กิจกรรม เพื่อสังคม

รฟม. ร่วมงานสืบสานประเพณีชักพระ  
และสงฆ์พระบรมสารีริกธาตุ ณ วัดนางชี



เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2556 รฟม. ร่วมกิจกรรมประเพณีชักพระ และสงฆ์พระบรมสารีริกธาตุ ณ วัดนางชี เขตภาษีเจริญ ซึ่งอยู่ในแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ โดย รฟม. ได้ร่วมขบวนแห่ประเพณีชักพระและจัดโครงการยวทูต รฟม. เพื่อร่วมรักษาวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของชุมชน

รฟม. มอบเครื่องครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์  
ให้แก่สถาบันบำราศนราดูร

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2557 นายธนิต คุ้มสอาด รองผู้ว่าการ รฟม. (ปฏิบัติการ) และนายวิฑูรย์ หทัยวัฒนา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) ร่วมกันมอบเครื่องครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์ให้แก่สถาบันบำราศนราดูร โดยมีแพทย์หญิงจริยา แสงสัจจา ผู้อำนวยการสถาบันบำราศนราดูร เป็นผู้รับมอบ ณ สถาบันบำราศนราดูร ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องครุภัณฑ์ดังกล่าวได้มาจากการดำเนินกิจกรรม “โครงการร่วมใจอนุรักษ์พลังงานเพื่อสังคม” ซึ่ง รฟม. และ BMCL ได้ร่วมกันจัดขึ้นเพื่อรณรงค์ให้ผู้โดยสารรถไฟฟ้าทั้งผู้โดยสารและผู้ขับขี่รถไฟฟ้าประหยัดพลังงานตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งได้ดำเนินการตั้งแต่วันที่เดือนเมษายน - มิถุนายน 2556







## รฟม. ทุ่มงบล้านๆ ถวายเงิน เพื่อสมทบกองทุนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร



เมื่อวันอังคารที่ 18 มีนาคม 2557 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานพระราชวโรกาสให้นางสาวรัชนิตรี พิพัฒน์กุล ประธานกรรมการ รฟม. นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. พร้อมผู้บริหารฝ่ายทูลละอองพระบาททูลเกล้าฯ ทูลกระหม่อมถวายเงินรายได้จากการจัดกิจกรรม รฟม. ขว่นปันลดพลังงาน รักษาสิ่งแวดล้อม และเงินสมทบจากหน่วยงานและบุคคลต่างๆ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันก่อตั้ง รฟม. ครบรอบ 21 ปี ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 จำนวน 1,455,000 บาท เพื่อสมทบกองทุนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร ณ ศาลาดุสิดาลัย สวนจิตรลดา

## รฟม. จัดกิจกรรม “สอน-ซ่อม-สร้าง” ณ ชุมชนเฟื่องฟ้า จังหวัดสมุทรปราการ

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557 รฟม. จัดกิจกรรม “สอน-ซ่อม-สร้าง” ให้แก่ประชาชนในชุมชนเฟื่องฟ้า ต.ปากน้ำ อ.เมือง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นชุมชนในแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ ภายในงานมีการให้ความรู้ดับเพลิงเบื้องต้น มอบอุปกรณ์ดับเพลิงให้กับชุมชน/ซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ฟรี/สร้างเสริมสุขภาพและตรวจสุขภาพฟรี และให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการก่อสร้างรถไฟฟ้า โดยมีพนักงาน รฟม. และประชาชนในชุมชนเข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก





## รฟม. มอบเงินจากกิจกรรมนวดคลายเครียด โดยผู้พิการทางสายตา



เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 นางสาวรัชนี ตริพิพัฒนกุล ประธานกรรมการ รฟม. และ นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. ร่วมมอบรายได้ให้แก่ผู้พิการทางสายตา จากมูลนิธิคัลลอฟด์เพื่อคนตาบอดใน พระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยเป็นเงินรายได้จากการจัดกิจกรรมนวดคลายเครียดให้แก่ บุคลากร รฟม. เพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้ให้แก่ผู้พิการทางสายตา

## รฟม. จัดกิจกรรม “รฟม. ปลูกป่า เพื่อการเรียนรู้ เจริญพระเกียรติ”

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 นายพีระยุทธ สิงห์พัฒนากุล รองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง) เป็นประธานในการจัดกิจกรรม “รฟม. ปลูกป่าเพื่อการเรียนรู้ เจริญพระเกียรติ” โดยมีคณะผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง รฟม. ร่วมปลูกต้นไม้ในระบบนิเวศน้ำกร่อย จำนวน 1,000 ต้นกล้า ณ สวนสาธารณะ เจริญพระเกียรติฯ 84 พรรษา โครงการ ลูกพระดาบส จ.สมุทรปราการ







รฟม. จัดงาน “รฟม. ปั่นด้วยกัน ปั่นด้วยใจ”  
เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันก่อตั้ง รฟม. ครบรอบ 22 ปี



เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2557 นางสาวรอยทิพย์ ไตรสุทธิ์ ปลัดกระทรวงคมนาคม เป็นประธานเปิดงาน “รฟม. ปั่นด้วยกัน ปั่นด้วยใจ” เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันก่อตั้ง รฟม. ครบรอบ 22 ปี โดยนำเงินรายได้สมทบมูลนิธิชาตินิยม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เพื่อถวายแด่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์ประธานมูลนิธิชาตินิยม โดยมี พลเอก ดร. ยอดยุทธ บุญญาธิการ ประธานกรรมการ รฟม. นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. พร้อมผู้บริหาร พนักงานและประชาชนทั่วไป เข้าร่วมกิจกรรม

รฟม. มอบทุนการศึกษา  
“ครบรอบ 22 ปี รฟม. เพื่อเยาวชน”

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. เป็นประธานในการมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ และบุตรหลานพนักงาน รฟม. จำนวนทั้งสิ้น 80 ทุน ทุนละ 3,000 บาท





## กิจกรรมสำคัญ

รฟม. จัดประชุมสัมมนารับฟังความคิดเห็นโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง  
ช่วงลาดพร้าว - สำโรง ครั้งที่ 2



เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 นายชัยสิทธิ์ คุรุรัตน์ รองผู้ว่าการ รฟม. (กลยุทธ์และแผน) เป็นประธานในการประชุมสัมมนารับฟังความคิดเห็น งานศึกษาทบทวน รายละเอียดความเหมาะสมออกแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคาโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง ครั้งที่ 2 เพื่อนำเสนอผลการศึกษาโครงการและรับฟังความคิดเห็นประชาชน โดยมีหน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรอิสระ และประชาชนผู้สนใจ เข้าร่วมสัมมนาประมาณ 500 คน ณ โรงแรมเมเปิล ถนนศรีนครินทร์

รฟม. ได้รับรางวัลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
ประจำปี 2556

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 นางกฤตยา สุมิदनันท์ รองผู้ว่าการ (บริหาร) เป็นผู้แทน รฟม. รับโล่รางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากการประกวดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่นประจำปี 2556 ประเภทรางวัลกองทุนที่มีขนาดของกองทุนน้อยกว่า 1,000 ล้านบาท ณ ห้องนภาลัย โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ







## รฟม. จัดประชุมสัมมนารับฟังความคิดเห็นโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ ครั้งที่ 2



เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2556 นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. เป็นประธานในการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน งานศึกษาทบทวนรายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ จัดเตรียมเอกสารประกวดราคา และดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 โครงการรถไฟฟ้า สายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ ครั้งที่ 2 เพื่อนำเสนอสรุปผลการศึกษาโครงการด้านต่างๆ และรับฟังความคิดเห็นของประชาชน โดยมีหน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรอิสระและประชาชนผู้สนใจเข้าร่วมสัมมนาประมาณ 400 คน ณ ห้องประชุม กษัตริย์ศึก ชั้น 4 โรงแรมทวิน ทาวเวอร์

## รฟม. เป็นเจ้าภาพบำเพ็ญกุศลพระศพ สมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2557 นางสาวรัชนี้ ตริพิพัฒน์กุล ประธานคณะกรรมการ รฟม. พร้อมด้วยนายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. นำคณะผู้บริหารและพนักงาน รฟม. ร่วมเป็นเจ้าภาพงานบำเพ็ญกุศลพระศพ สมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก ณ ตำหนักเพชร วัดบวรนิเวศวิหาร





รฟม. นำคณะสื่อมวลชนศึกษาดูงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง



เมื่อวันที่ 24 - 26 มกราคม 2557 นายยงสิทธิ์ โธนาตกุล ผู้อำนวยการ รฟม. นำคณะสื่อมวลชนศึกษาดูงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและเกิดมุมมองใหม่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ รฟม. ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ รฟม. ในอนาคต

รฟม. ประชุมชี้แจงเอกสารประกวดราคา โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 นายพีระยุทธ สิงห์พัฒนากุล รองผู้อำนวยการ รฟม. (วิศวกรรมและก่อสร้าง) เป็นประธานในการประชุมชี้แจงเอกสารประกวดราคา (Pre-Tender Meeting) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต โดยมีผู้แทนจากบริษัทที่สนใจซื้อเอกสารประกวดราคาเข้าร่วมรับฟังประชุมชี้แจงดังกล่าว







## รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ตรวจเยี่ยมโครงการรถไฟฟ้า ในความรับผิดชอบของ รฟม.



เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม เดินทางมาตรวจเยี่ยมความก้าวหน้าการดำเนินงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของ รฟม. โดยมีนายชัยสิทธิ์ ศุภรัตน์ รองผู้ว่าการ (กลยุทธ์และแผน) และนายพีระยุทธ สิงห์พัฒนากุล รองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง) ให้การต้อนรับ ทั้งนี้ ได้รับฟังบรรยายสรุปความก้าวหน้าของการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคต่างๆ ในการก่อสร้างโครงการฯ พร้อมเดินทางไปตรวจเยี่ยมพื้นที่ก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุง คลองบางไผ่ ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

## รฟม. นำคณะสื่อมวลชนเยี่ยมชมความก้าวหน้าการดำเนินการก่อสร้าง โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 นายยงสิทธิ์ โภชน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. นำคณะสื่อมวลชน เยี่ยมชมความก้าวหน้าการดำเนินงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ณ อาคารสำนักงานสนาม รฟม. ถนนรัตนนิเบศร์ โดยสื่อมวลชนได้รับฟังบรรยายสรุปภาพรวมของโครงการฯ และลงพื้นที่เยี่ยมชมงานก่อสร้างสถานีพระนั่งเกล้า และสะพานทางวิ่งรถไฟฟ้าข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา รวมถึงเยี่ยมชมงานก่อสร้างตามแนวสายทางจากสถานีสะพานพระนั่งเกล้า สถานีไทรม้า สถานีบางรักน้อยท่าอิฐ สถานีบางรักใหญ่ สถานีบางพลู สถานีสามแยกบางใหญ่ สถานีคลองบางไผ่ และศูนย์ซ่อมบำรุงคลองบางไผ่





## คณะผู้บริหาร รฟม. เข้าเยี่ยมชมน บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL)



เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 นางสาวรัชนี ตริพิพัฒนกุล ประธานกรรมการ รฟม. นำ คณะกรรมการและผู้บริหาร รฟม. เข้าเยี่ยมชม การปฏิบัติงานของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) โดยมี ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ให้การ ต้อนรับและได้รับฟังการบรรยายสรุปภาพรวม การปฏิบัติงานด้านการเดินรถไฟฟ้าใต้ดิน สายเฉลิมรัชมงคล

## รฟม. จัดงาน “วันอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการจัดการความรู้”

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. เป็นประธานเปิดงาน “วันอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการจัดการความรู้” โดยได้มอบประกาศนียบัตร การจัดการความปลอดภัยในการก่อสร้าง โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่ผ่าน Safe-T-Score และมอบรางวัลแก่ผู้ที่ได้รับ รางวัลจากกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ โดยกิจกรรมภายในงานมีการสัมมนาทาง วิชาการ การจัดแสดงนิทรรศการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและการจัดการความรู้ และการจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย





## ประธานกรรมการ รฟม. มอบนโยบายแก่ผู้บริหาร รฟม.



เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 พลเอก ดร. ยอดยุทธ บุญญาธิการ ประธานกรรมการ รฟม. เป็นประธานในการประชุมผู้บริหารระดับสูง รฟม. เพื่อมอบนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน โดยมีนายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. พร้อมผู้บริหาร ให้การต้อนรับ

## รฟม. แถลงข่าวเปิดตัวรถไฟฟ้าต้นแบบและความคืบหน้างานระบบรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - เตาปูน

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2557 นายยงสิทธิ์ โรจน์ศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. เป็นประธานเปิดงานแถลงข่าวเปิดตัวรถไฟฟ้าต้นแบบโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงเหนือช่วงบางใหญ่ - เตาปูน โดยมี ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร่วมบรรยายความคืบหน้างานระบบรถไฟฟ้าฯ จากนั้นได้นำคณะสื่อมวลชนเข้าเยี่ยมชมขบวนรถไฟฟ้าต้นแบบ ณ อาคารเก็บรถไฟฟ้าต้นแบบ สำนักงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 4







## รฟม. นำคณะสื่อมวลชนเยี่ยมชมความก้าวหน้าการดำเนินการก่อสร้าง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ้ง - สมุทรปราการ



เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 นายยงสิทธิ์ โจนศรีกุล ผู้ว่าการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย นำคณะสื่อมวลชนเยี่ยมชมความก้าวหน้าการดำเนินงานการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ้ง - สมุทรปราการ ณ อาคารสำนักงานสนาม รฟม. ถนนสุขุมวิท อ.เมือง จ.สมุทรปราการ โดยสื่อมวลชนได้รับฟังบรรยายสรุปภาพรวมของโครงการฯ และลงพื้นที่เยี่ยมชมงานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุง บริเวณซอยเทศบาลบางปู 56 และรวมถึงเยี่ยมชมงานก่อสร้างตามแนวสายทางจากสถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีสมุทรปราการ สถานีศรีนครินทร์

สถานีแพรงษา สถานีสายลวด สถานีเคหะสมุทรปราการ และศูนย์ซ่อมบำรุง โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ้ง - สมุทรปราการ จะสามารถเปิดให้บริการได้ประมาณปี 2561

## รฟม. จัดสัมมนาหัวข้อ “เปิดโลกประสบการณ์ TOD สู่แผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่ รฟม.”

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557 นายยงสิทธิ์ โจนศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. และผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เข้าร่วมการสัมมนาในหัวข้อ “เปิดโลกประสบการณ์ TOD สู่แผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่ รฟม.” โดยได้เชิญวิทยากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมเสวนา อาทิ Dr. Robert Cervero จาก University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา ดร. ณรงค์ ป้อมหลักทอง คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (NEDA) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พนิด ภูจินดา อาจารย์ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ ดร. ศักดิ์สิทธิ์ เจริญพงศ์ อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมขนส่ง คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร. เอกชัย สุมาลี ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยสมรรถนะที่ดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เป็นผู้ดำเนินการเสวนา







## พู่ทางการ รฟม. แสดงความยินดีต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม



เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 นายยงสิทธิ์ โจนศรีกุล ผู้ว่าการ รฟม. มอบกระเช้าดอกไม้ แสดงความยินดีต่อ พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และ นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม ในโอกาสเข้าปฏิบัติงานที่กระทรวงคมนาคม

ในโอกาสนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้มอบนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานแก่ผู้บริหารระดับสูงและหัวหน้าหน่วยงานในสังกัดกระทรวงฯ ณ อาคารสโมสร กระทรวงคมนาคม

## รฟม. จัดพิธีบวงสรวงสิ่งศักดิ์สิทธิ์และทำบุญห้วยเจาะอุโมงค์รถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สถานี 2 ช่วงสถานีสนามไชย - สถานีท่าพระ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2557 พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม เป็นประธานในพิธีบวงสรวงสิ่งศักดิ์สิทธิ์และทำบุญห้วยเจาะอุโมงค์รถไฟฟ้าโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สถานี 2 ช่วงสถานีสนามไชย - สถานีท่าพระ ณ สถานที่ก่อสร้างสถานีอิสรภาพ โดยมีนางสร้อยทิพย์ ไตรสุทธิ์ ปลัดกระทรวงคมนาคม พลเอก ดร. ยอดยุทธ บุญญาริการ ประธานกรรมการ รฟม. นายพีระยุทธ สิงห์พัฒนากุล รองผู้ว่าการ รฟม. (วิศวกรรมและก่อสร้าง) นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และผู้บริหาร/พนักงาน รฟม. ให้การต้อนรับ และนำเยี่ยมชมห้วยเจาะอุโมงค์รถไฟฟ้าที่ปล่องระบายอากาศบริเวณวัดกัลยาณมิตรวรมหาวิหาร จากนั้นเดินทางไปยังเยี่ยมชมสถานีเตาปูน โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - เตาปูน (จุดเชื่อมต่อสายสีน้ำเงินฯ) ซึ่งจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2559





# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ รฟม. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ รฟม. ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปี 2557 โดยผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) ได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการ รฟม. ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการ รฟม. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการ รฟม. มีความเห็นว่า งบการเงินของ รฟม. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลเอก ดร.

(ยอดยุทธ บุญญาธิการ)

ประธานกรรมการ

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

(นายยงสิทธิ์ ไรจน์ศรีกุล)

ผู้ว่าการ

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

# รายงานผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2557



คณะกรรมการการรถไฟฟ้านักขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของ รฟม. และที่ปรึกษา  
คณะกรรมการการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการ รฟม. จำนวน 3 ท่าน และที่ปรึกษาประธานกรรมการ รฟม. 1 ท่าน ซึ่งเป็น  
ผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร ได้แก่

- |                                                                                             |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์                                                                   | ประธานกรรมการ       |
| 2. นางปราณี ศรีวัฒน์                                                                        | กรรมการ             |
| 3. นายมานิต เตชอภิโชค                                                                       | กรรมการ             |
| 4. นางสาวเสาวนิต เหลืองอรุณรุ่ง<br>(ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2556 - วันที่ 19 มิถุนายน 2557) | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ                                                                  | เลขานุการ           |
| 6. ผู้อำนวยการกองตรวจสอบบัญชีและการเงิน                                                     | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รฟม. และตามระเบียบกระทรวงการคลัง  
ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการ  
กำกับดูแลที่ดีและการมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร  
ของ รฟม. ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการ  
ปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. การสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน  
รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี มีการหารือการปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงินกับเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
มีการกำหนดให้ฝ่ายบัญชีและการเงินรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส

2. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายบริหารความเสี่ยง แผนงาน  
และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรายการความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงความเสี่ยงด้านโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่อาจมี  
ผลกระทบต่อการทำงานของ รฟม. ทุกไตรมาส

3. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน  
ความเหมาะสม ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ รฟม. ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่อง  
การดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง  
หรือการทุจริต นอกจากนี้ รฟม. มีการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนด  
มาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแลที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารของ รฟม. จัดให้มี  
กระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียนคณะกรรมการตรวจสอบ มีการสอบทานการปฏิบัติงานของ รฟม. ตามระบบงาน  
ที่กำหนดไว้ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับวิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน  
นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ  
มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ รฟม. ไตรมาสละหนึ่งครั้งทุกไตรมาส



5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้ รฟม. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี โดยพิจารณาถึงความเพียงพอของบุคลากร งบประมาณ ความเหมาะสมของโครงสร้างของสำนักตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ การพัฒนาความรู้ ทักษะของพนักงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง จากแผนการพัฒนา แผนการสรรหาและการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากร และมีการกำหนดดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาความดีความชอบของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ซึ่งจากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รฟม. มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ รฟม. โดยได้ใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รฟม. มีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

9 กันยายน 2557



# รายงานของ ผู้สอบบัญชี



## เสนอ คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี รวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

## ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางเกลิตินที มโนสันต์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 5

(นางกฤติยาภรณ์ เพ็ชรช่วย)

ผู้อำนวยการกลุ่ม



# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                 |      | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                    |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                    |                             |
|------------------------------------------|------|---------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
|                                          |      | 30 กันยายน 2557                             | 30 กันยายน 2556    | 1 ตุลาคม 2555               | 30 กันยายน 2557                                    | 30 กันยายน 2556    | 1 ตุลาคม 2555               |
|                                          |      |                                             | (ปรับปรุงใหม่)     | (ยอดยกมา)<br>(ปรับปรุงใหม่) |                                                    | (ปรับปรุงใหม่)     | (ยอดยกมา)<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| สินทรัพย์                                |      |                                             |                    |                             |                                                    |                    |                             |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                       |      |                                             |                    |                             |                                                    |                    |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด           | 6.1  | 1,525,747,172.57                            | 1,233,924,854.92   | 1,072,112,088.60            | 1,525,747,172.57                                   | 1,233,924,854.92   | 1,072,112,088.60            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น              | 6.2  | 96,390,984.98                               | 13,944,338.31      | 28,210,939.83               | 96,390,984.98                                      | 13,944,338.31      | 28,210,939.83               |
| เงินอุดหนุนรอรับจากรัฐบาล                | 6.3  | 3,017,398,313.97                            | 2,950,095,670.74   | 4,452,408,926.54            | 3,017,398,313.97                                   | 2,950,095,670.74   | 4,452,408,926.54            |
| ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินระหว่างการเบิกจ่าย | 6.4  | 45,150,500.84                               | 91,503,984.30      | 89,663,903.99               | 45,150,500.84                                      | 91,503,984.30      | 89,663,903.99               |
| เงินฝากธนาคาร-ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน     | 6.5  | 1,144,243,292.50                            | 1,172,794,362.95   | 1,288,575,135.86            | 1,144,243,292.50                                   | 1,172,794,362.95   | 1,288,575,135.86            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                   | 6.6  | 538,646,051.39                              | 212,344,573.31     | 132,075,175.93              | 538,646,051.39                                     | 212,344,573.31     | 132,075,175.93              |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                    |      | 6,367,576,316.25                            | 5,674,607,784.53   | 7,063,046,170.75            | 6,367,576,316.25                                   | 5,674,607,784.53   | 7,063,046,170.75            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                    |      |                                             |                    |                             |                                                    |                    |                             |
| เงินอุดหนุนรอรับจากรัฐบาล                | 6.3  | 45,743,751,908.65                           | 49,210,783,766.02  | 64,914,729,445.87           | 45,743,751,908.65                                  | 49,210,783,766.02  | 64,914,729,445.87           |
| เงินจ่ายล่วงหน้า                         | 6.7  | 4,565,300,099.90                            | 7,089,999,224.06   | 8,318,686,450.09            | 4,565,300,099.90                                   | 7,089,999,224.06   | 8,318,686,450.09            |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                    | 6.8  | 759,033,288.48                              | 820,143,691.76     | 1,008,015,017.51            | 2,987,500,000.00                                   | 2,987,500,000.00   | 2,987,500,000.00            |
| รายการเพื่อการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน        |      | 42,571,700.00                               | 41,988,200.00      | 39,578,421.95               | 42,571,700.00                                      | 41,988,200.00      | 39,578,421.95               |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 6.9  | 38,249,920,837.58                           | 38,003,309,072.16  | 37,599,743,157.87           | 38,249,920,837.58                                  | 38,003,309,072.16  | 37,599,743,157.87           |
| สินทรัพย์โครงการรถไฟฟ้ามหานคร            |      |                                             |                    |                             |                                                    |                    |                             |
| สายเฉลิมรัชมงคล                          | 6.10 | 58,790,782,380.60                           | 60,664,218,361.74  | 62,541,708,711.84           | 58,790,782,380.60                                  | 60,664,218,361.74  | 62,541,708,711.84           |
| งานระหว่างก่อสร้าง                       | 6.11 | 71,588,682,028.49                           | 48,378,433,973.91  | 28,340,215,414.47           | 71,588,682,028.49                                  | 48,378,433,973.91  | 28,340,215,414.47           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                      | 6.12 | 12,008,975.57                               | 13,709,274.06      | 18,521,336.94               | 12,008,975.57                                      | 13,709,274.06      | 18,521,336.94               |
| สิทธิการใช้พื้นที่ก่อสร้างโครงการ        | 6.13 | 1,779,851,466.75                            | 1,771,613,980.45   | 1,573,114,724.95            | 1,779,851,466.75                                   | 1,771,613,980.45   | 1,573,114,724.95            |
| สิทธิในสัญญาเช่าระยะยาวรอตัดบัญชี        | 6.14 | 35,020,882.50                               | 37,552,512.66      | 40,084,142.82               | 35,020,882.50                                      | 37,552,512.66      | 40,084,142.82               |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                      | 6.15 | 148,250,194.18                              | 991,923,969.63     | -                           | 148,250,194.18                                     | 991,923,969.63     | -                           |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 |      | 221,715,173,762.70                          | 207,023,676,026.45 | 204,394,396,824.31          | 223,943,640,474.22                                 | 209,191,032,334.69 | 206,373,881,806.80          |
| รวมสินทรัพย์                             |      | 228,082,750,078.95                          | 212,698,283,810.98 | 211,457,442,995.06          | 230,311,216,790.47                                 | 214,865,640,119.22 | 213,436,927,977.55          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557



หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                            |      | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                                   |                                              | งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                                   |                                              |
|-------------------------------------|------|---------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|
|                                     |      | 30 กันยายน 2557                             | 30 กันยายน 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) | 1 ตุลาคม 2555<br>(ยอดยกมา)<br>(ปรับปรุงใหม่) | 30 กันยายน 2557                                    | 30 กันยายน 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) | 1 ตุลาคม 2555<br>(ยอดยกมา)<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| หนี้สินและส่วนของเจ้าของ            |      |                                             |                                   |                                              |                                                    |                                   |                                              |
| หนี้สินหมุนเวียน                    |      |                                             |                                   |                                              |                                                    |                                   |                                              |
| เจ้าหนี้งานระหว่างก่อสร้าง          | 6.16 | 3,042,129,709.86                            | 3,986,002,210.11                  | 2,413,762,414.85                             | 3,042,129,709.86                                   | 3,986,002,210.11                  | 2,413,762,414.85                             |
| เจ้าหนี้อื่น                        | 6.17 | 332,983,664.95                              | 184,356,248.83                    | 100,403,545.18                               | 332,983,664.95                                     | 184,356,248.83                    | 100,403,545.18                               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืน |      |                                             |                                   |                                              |                                                    |                                   |                                              |
| ภายในหนึ่งปี                        | 6.21 | 21,778,431,291.49                           | 2,714,665,613.08                  | 4,362,252,204.64                             | 21,778,431,291.49                                  | 2,714,665,613.08                  | 4,362,252,204.64                             |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                    | 6.18 | 716,747,623.40                              | 598,001,129.10                    | 339,690,274.14                               | 716,747,623.40                                     | 598,001,129.10                    | 339,690,274.14                               |
| ค่าตอบแทนสิทธิรับล่วงหน้า           | 6.19 | 2,238,761.75                                | 2,390,510.50                      | 2,542,259.25                                 | 2,238,761.75                                       | 2,390,510.50                      | 2,542,259.25                                 |
| ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินค้างจ่าย      | 6.4  | 45,150,500.84                               | 91,503,984.30                     | 89,663,903.99                                | 45,150,500.84                                      | 91,503,984.30                     | 89,663,903.99                                |
| เงินวางค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินรอจ่าย | 6.5  | 1,144,243,292.50                            | 1,172,794,362.95                  | 1,288,575,135.86                             | 1,144,243,292.50                                   | 1,172,794,362.95                  | 1,288,575,135.86                             |
| เงินประกันสัญญาและเงินประกันผลงาน   |      | 671,596,751.73                              | 498,280,268.09                    | 587,675,429.92                               | 671,596,751.73                                     | 498,280,268.09                    | 587,675,429.92                               |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                |      | 30,514,907.55                               | 21,537,157.02                     | 17,105,154.24                                | 30,514,907.55                                      | 21,537,157.02                     | 17,105,154.24                                |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                 |      | 27,764,036,504.07                           | 9,269,531,483.98                  | 9,201,670,322.07                             | 27,764,036,504.07                                  | 9,269,531,483.98                  | 9,201,670,322.07                             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                 |      |                                             |                                   |                                              |                                                    |                                   |                                              |
| รายได้รอการรับรู้                   | 6.20 | 100,276,379,784.66                          | 98,014,634,985.33                 | 110,979,278,805.64                           | 100,276,379,784.66                                 | 98,014,634,985.33                 | 110,979,278,805.64                           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                   | 6.21 | 83,514,748,736.20                           | 93,926,923,360.23                 | 97,921,926,163.34                            | 83,514,748,736.20                                  | 93,926,923,360.23                 | 97,921,926,163.34                            |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน         | 6.22 | 151,390,852.54                              | 129,172,445.10                    | 111,456,280.48                               | 151,390,852.54                                     | 129,172,445.10                    | 111,456,280.48                               |
| หนี้สินทางการเงิน                   | 6.15 | 1,647,969,622.05                            | -                                 | -                                            | 1,647,969,622.05                                   | -                                 | -                                            |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน              |      | 185,590,488,995.45                          | 192,070,730,790.66                | 209,012,661,249.46                           | 185,590,488,995.45                                 | 192,070,730,790.66                | 209,012,661,249.46                           |
| รวมหนี้สิน                          |      | 213,354,525,499.52                          | 201,340,262,274.64                | 218,214,331,571.53                           | 213,354,525,499.52                                 | 201,340,262,274.64                | 218,214,331,571.53                           |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                   |      |                                             |                                   |                                              |                                                    |                                   |                                              |
| ทุน                                 |      | 945,955,000.00                              | 945,955,000.00                    | 945,955,000.00                               | 945,955,000.00                                     | 945,955,000.00                    | 945,955,000.00                               |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                  |      | 13,782,269,579.43                           | 10,412,066,536.34                 | (7,702,843,576.47)                           | 16,010,736,290.95                                  | 12,579,422,844.58                 | (5,723,358,593.98)                           |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                |      | 14,728,224,579.43                           | 11,358,021,536.34                 | (6,756,888,576.47)                           | 16,956,691,290.95                                  | 13,525,377,844.58                 | (4,777,403,593.98)                           |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น      |      | 228,082,750,078.95                          | 212,698,283,810.98                | 211,457,442,995.06                           | 230,311,216,790.47                                 | 214,865,640,119.22                | 213,436,927,977.55                           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายพิระยุทธ สิงห์พัฒนากุล)

ผู้อำนวยการการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย

  
(นายประพนธ์ ชนกิจจานุกิจ)

รองผู้อำนวยการการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (การเงิน)



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                     |      | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                        |
|----------------------------------------------|------|---------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
|                                              |      | ตามวิธีส่วนได้เสีย        |                        | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                        |
|                                              |      | 2557                      | 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2557                           | 2556<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| รายได้                                       |      |                           |                        |                                |                        |
| รายได้จากการดำเนินงาน                        |      |                           |                        |                                |                        |
| จากเงินอุดหนุน                               | 6.23 | 4,168,650,120.96          | 3,636,226,169.57       | 4,168,650,120.96               | 3,636,226,169.57       |
| จากการให้สัมปทาน                             | 6.24 | 313,281,073.13            | 80,149,670.11          | 313,281,073.13                 | 80,149,670.11          |
| จากแพคเกจ                                    |      | 17,158,977.68             | 16,953,134.64          | 17,158,977.68                  | 16,953,134.64          |
| จากการอนุญาตให้ใช้สิทธิทรัพย์สิน             |      | 67,404,975.68             | 35,477,930.17          | 67,404,975.68                  | 35,477,930.17          |
| จากการให้บริการจอตระกูล                      |      | 64,560,868.25             | 53,669,768.83          | 64,560,868.25                  | 53,669,768.83          |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน                     |      | 4,631,056,015.70          | 3,822,476,673.32       | 4,631,056,015.70               | 3,822,476,673.32       |
| รายได้อื่น                                   |      |                           |                        |                                |                        |
| ดอกเบี้ยรับ                                  |      | 28,832,530.33             | 28,005,504.01          | 28,832,530.33                  | 28,005,504.01          |
| รายได้อื่น                                   |      | 23,024,388.05             | 14,931,125.73          | 23,024,388.05                  | 14,931,125.73          |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                       | 6.25 | 2,757,653,661.57          | 17,829,829,761.51      | 2,757,653,661.57               | 17,829,829,761.51      |
| รวมรายได้อื่น                                |      | 2,809,510,579.95          | 17,872,766,391.25      | 2,809,510,579.95               | 17,872,766,391.25      |
| รวมรายได้                                    |      | 7,440,566,595.65          | 21,695,243,064.57      | 7,440,566,595.65               | 21,695,243,064.57      |
| ค่าใช้จ่าย                                   |      |                           |                        |                                |                        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                   |      | 504,183,160.96            | 430,140,113.09         | 504,183,160.96                 | 430,140,113.09         |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและสิทธิตัดจ่าย   |      | 1,915,770,938.82          | 1,916,513,609.24       | 1,915,770,938.82               | 1,916,513,609.24       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               |      | 213,558,440.03            | 191,986,677.47         | 213,558,440.03                 | 191,986,677.47         |
| ต้นทุนทางการเงิน                             | 6.26 | 1,338,669,805.25          | 854,256,814.90         | 1,338,669,805.25               | 854,256,814.90         |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |      | 61,110,403.28             | 187,871,325.75         | -                              | -                      |
| รวมค่าใช้จ่าย                                |      | 4,033,292,748.34          | 3,580,768,540.45       | 3,972,182,345.06               | 3,392,897,214.70       |
| กำไรสำหรับปี                                 |      | 3,407,273,847.31          | 18,114,474,524.12      | 3,468,384,250.59               | 18,302,345,849.87      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                      |      |                           |                        |                                |                        |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์         |      |                           |                        |                                |                        |
| ประกันภัย                                    |      | 591,877.31                | 435,588.69             | 591,877.31                     | 435,588.69             |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     |      | 3,407,865,724.62          | 18,114,910,112.81      | 3,468,976,127.90               | 18,302,781,438.56      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพิระยุทธ สิงห์พัฒนากุล)

ผู้อำนวยการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

(นายประพนธ์ ชนะกิจจานุกิจ)

รองผู้อำนวยการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (การเงิน)



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557



หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                                  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                          |                          |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                           | ทุน                                         | กำไร (ขาดทุน) สะสม       | รวม                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555                         | 72,864,199,532.82                           | (37,652,553,985.13)      | 35,211,645,547.69        |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                    | 4.1                                         | (71,918,244,532.82)      | 29,951,771,708.29        |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี                    | 4.1                                         | -                        | (2,061,299.63)           |
| - โอนกลับรายการรับรู้รายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์         | -                                           | (2,061,299.63)           | (2,061,299.63)           |
| ยอดคงเหลือหลังปรับปรุงแล้ว ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555         | 945,955,000.00                              | (7,702,843,576.47)       | (6,756,888,576.47)       |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                  | -                                           | 18,114,910,112.81        | 18,114,910,112.81        |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 (ปรับปรุงใหม่)</b> | <b>945,955,000.00</b>                       | <b>10,412,066,536.34</b> | <b>11,358,021,536.34</b> |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556                         | 80,681,645,646.46                           | (22,742,767,490.96)      | 57,938,878,155.50        |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                    | 4.1                                         | (79,735,690,646.46)      | 33,154,834,027.30        |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556          | 945,955,000.00                              | 10,412,066,536.34        | 11,358,021,536.34        |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี                    | -                                           | -                        | -                        |
| - ปรับปรุงประมาณการค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน               | -                                           | -                        | -                        |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ปี 2554 - 2556       | 4.1                                         | (37,725,261.53)          | (37,725,261.53)          |
| - ปรับลดค่าใช้จ่ายของปีก่อน                               | 4.1                                         | 62,580.00                | 62,580.00                |
| ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง                                    | 945,955,000.00                              | 10,374,403,854.81        | 11,320,358,854.81        |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                  | -                                           | 3,407,865,724.62         | 3,407,865,724.62         |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557</b>                | <b>945,955,000.00</b>                       | <b>13,782,269,579.43</b> | <b>14,728,224,579.43</b> |

| หมายเหตุ                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                          |                          |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                           | ทุน                                                | กำไร (ขาดทุน) สะสม       | รวม                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555                         | 72,864,199,532.82                                  | (35,673,069,002.64)      | 37,191,130,530.18        |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                    | 4.1                                                | (71,918,244,532.82)      | 29,951,771,708.29        |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี                    | 4.1                                                | -                        | (2,061,299.63)           |
| - โอนกลับรายการรับรู้รายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์         | -                                                  | (2,061,299.63)           | (2,061,299.63)           |
| ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง                                    | 945,955,000.00                                     | (5,723,358,593.98)       | (4,777,403,593.98)       |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                  | -                                                  | 18,302,781,438.56        | 18,302,781,438.56        |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 (ปรับปรุงใหม่)</b> | <b>945,955,000.00</b>                              | <b>12,579,422,844.58</b> | <b>13,525,377,844.58</b> |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556                         | 80,681,645,646.46                                  | (20,575,411,182.72)      | 60,106,234,463.74        |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                    | 4.1                                                | (79,735,690,646.46)      | 33,154,834,027.30        |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556          | 945,955,000.00                                     | 12,579,422,844.58        | 13,525,377,844.58        |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี                    | -                                                  | -                        | -                        |
| - ปรับปรุงประมาณการค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน               | -                                                  | -                        | -                        |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ปี 2555 - 2556       | 4.1                                                | (37,725,261.53)          | (37,725,261.53)          |
| - ปรับลดค่าใช้จ่ายของปีก่อน                               | 4.1                                                | 62,580.00                | 62,580.00                |
| ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง                                    | 945,955,000.00                                     | 12,541,760,163.05        | 13,487,715,163.05        |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                  | -                                                  | 3,468,976,127.90         | 3,468,976,127.90         |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557</b>                | <b>945,955,000.00</b>                              | <b>16,010,736,290.95</b> | <b>16,956,691,290.95</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพิระยุทธ สิงห์พัฒนากุล)

ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

(นายประพนธ์ ชนะกิจจานุกิจ)

รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (การเงิน)



# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                            | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                         |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                     | 2557                                            | 2556<br>(ปรับปรุงใหม่)  | 2557                                                   | 2556<br>(ปรับปรุงใหม่)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               |                                                 |                         |                                                        |                         |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด                           | 3,407,865,724.62                                | 18,114,910,112.81       | 3,468,976,127.90                                       | 18,302,781,438.56       |
| รายการปรับกระทบกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             |                                                 |                         |                                                        |                         |
| เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน            |                                                 |                         |                                                        |                         |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและสิทธิตัดจ่าย          | 1,915,770,938.82                                | 1,916,513,609.24        | 1,915,770,938.82                                       | 1,916,513,609.24        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง 6.25          | (123,897,192.79)                                | (2,817,736,379.62)      | (123,897,192.79)                                       | (2,817,736,379.62)      |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 6.25    | (2,633,756,468.78)                              | (15,012,093,381.89)     | (2,633,756,468.78)                                     | (15,012,093,381.89)     |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                 | 237,629.48                                      | (208,927.24)            | 237,629.48                                             | (208,927.24)            |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย        | 61,110,403.28                                   | 187,871,325.75          | -                                                      | -                       |
| ดอกเบี้ยรับ                                         | (28,832,530.33)                                 | (28,005,504.01)         | (28,832,530.33)                                        | (28,005,504.01)         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                         | 34,308,514.75                                   | 22,751,713.21           | 34,308,514.75                                          | 22,751,713.21           |
| กำไรจากการประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย           | (591,877.31)                                    | (435,588.69)            | (591,877.31)                                           | (435,588.69)            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    | 1,338,669,805.25                                | 854,256,814.90          | 1,338,669,805.25                                       | 854,256,814.90          |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน             |                                                 |                         |                                                        |                         |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                        | 3,970,884,946.99                                | 3,237,823,794.46        | 3,970,884,946.99                                       | 3,237,823,794.46        |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง |                                                 |                         |                                                        |                         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                         | (82,413,279.94)                                 | 13,851,822.51           | (82,413,279.94)                                        | 13,851,822.51           |
| เงินอุดหนุนรอรับจากรัฐบาล                           | 3,399,729,214.15                                | 17,206,258,935.65       | 3,399,729,214.15                                       | 17,206,258,935.65       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              | (326,139,078.26)                                | (79,965,833.36)         | (326,139,078.26)                                       | (79,965,833.36)         |
| การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)    |                                                 |                         |                                                        |                         |
| เจ้าหนี้อื่น                                        | 109,787,369.70                                  | 84,656,590.06           | 109,787,369.70                                         | 84,656,590.06           |
| ค่าตอบแทนสิทธิรับล่วงหน้า                           | (151,748.75)                                    | (151,748.75)            | (151,748.75)                                           | (151,748.75)            |
| เงินประกันสัญญาและเงินประกันผลงาน                   | 173,316,483.64                                  | (89,395,161.83)         | 173,316,483.64                                         | (89,395,161.83)         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 8,977,750.53                                    | 4,417,283.15            | 8,977,750.53                                           | 4,417,283.15            |
| รายได้รอรับรู้                                      | 2,261,744,799.33                                | (12,964,643,820.31)     | 2,261,744,799.33                                       | (12,964,643,820.31)     |
| เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน               | (11,498,230.00)                                 | (4,599,959.90)          | (11,498,230.00)                                        | (4,599,959.90)          |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน                            |                                                 |                         |                                                        |                         |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                | 28,799,163.60                                   | 28,420,283.02           | 28,799,163.60                                          | 28,420,283.02           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน</b>           | <b>9,533,037,390.99</b>                         | <b>7,436,672,184.70</b> | <b>9,533,037,390.99</b>                                | <b>7,436,672,184.70</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556



หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                               | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                            |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                        | 2557                                            | 2556<br>(ปรับปรุงใหม่)     | 2557                                                   | 2556<br>(ปรับปรุงใหม่)     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                      |                                                 |                            |                                                        |                            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน                        | 20,000.00                                       | 225,000.00                 | 20,000.00                                              | 225,000.00                 |
| จ่ายเงินจ่ายล่วงหน้า                                   | -                                               | (615,753,659.44)           | -                                                      | (615,753,659.44)           |
| จ่ายเงินค่าเวนคืนที่ดิน                                | (273,994,267.78)                                | (430,379,522.54)           | (273,994,267.78)                                       | (430,379,522.54)           |
| จ่ายเงินค่าสินทรัพย์โครงการรถไฟฟ้ามหานคร               |                                                 |                            |                                                        |                            |
| สายเฉลิมรัชมงคล                                        | (197,500.00)                                    | -                          | (197,500.00)                                           | -                          |
| ค่าจัดซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          | (3,219,065.42)                                  | -                          | (3,219,065.42)                                         | -                          |
| จ่ายเงินค่าจัดซื้ออุปกรณ์                              | (1,599,653.79)                                  | (5,015,875.00)             | (1,599,653.79)                                         | (5,015,875.00)             |
| จ่ายเงินค่าสิทธิการใช้พื้นที่ก่อสร้างโครงการ           | (8,237,486.30)                                  | (198,499,255.50)           | (8,237,486.30)                                         | (198,499,255.50)           |
| จ่ายเงินเพื่อการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน                    | (583,500.00)                                    | (2,409,778.05)             | (583,500.00)                                           | (2,409,778.05)             |
| จ่ายเงินค่าก่อสร้างโครงการ                             | (20,501,173,036.47)                             | (15,809,068,809.14)        | (20,501,173,036.47)                                    | (15,809,068,809.14)        |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                  | <b>(20,788,984,509.76)</b>                      | <b>(17,060,901,899.67)</b> | <b>(20,788,984,509.76)</b>                             | <b>(17,060,901,899.67)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  |                                                 |                            |                                                        |                            |
| รับเงินกู้ยืมระยะยาว                                   | 20,515,174,412.20                               | 25,624,629,415.09          | 20,515,174,412.20                                      | 25,624,629,415.09          |
| จ่ายชำระเงินกู้                                        | (6,629,973,620.25)                              | (14,483,229,903.87)        | (6,629,973,620.25)                                     | (14,483,229,903.87)        |
| จ่ายดอกเบี้ย                                           | (2,337,431,355.53)                              | (1,355,357,029.93)         | (2,337,431,355.53)                                     | (1,355,357,029.93)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>             | <b>11,547,769,436.42</b>                        | <b>9,786,042,481.29</b>    | <b>11,547,769,436.42</b>                               | <b>9,786,042,481.29</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น</b>    | <b>291,822,317.65</b>                           | <b>161,812,766.32</b>      | <b>291,822,317.65</b>                                  | <b>161,812,766.32</b>      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>      | <b>1,233,924,854.92</b>                         | <b>1,072,112,088.60</b>    | <b>1,233,924,854.92</b>                                | <b>1,072,112,088.60</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด 6.1</b> | <b>1,525,747,172.57</b>                         | <b>1,233,924,854.92</b>    | <b>1,525,747,172.57</b>                                | <b>1,233,924,854.92</b>    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายพิระยุทธ สิงห์พัฒนากุล)

ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

  
(นายประพนธ์ ชนะกิจจานุกิจ)

รองผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (การเงิน)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2543 ตามพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 โดยรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ และความรับผิดชอบ ตลอดจนงบประมาณขององค์การรถไฟฟ้ามหานคร ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การรถไฟฟ้ามหานคร พ.ศ. 2535 ที่มีอยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้มีผลบังคับใช้ มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ดำเนินกิจการรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมทั้งจังหวัดอื่นตามที่กำหนดโดย พระราชกฤษฎีกา หรือระหว่างจังหวัด
2. ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำโครงการและแผนงานเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัย
3. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการรถไฟฟ้าและธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่ รฟม. และประชาชนในการใช้บริการกิจการรถไฟฟ้า

สำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 175 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2543 รฟม. ได้ให้สัมปทานระบบรถไฟฟ้ากับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เป็นผู้ลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและให้บริการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายหัวลำโพง - ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ - บางซื่อ) ตามสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สัญญาสัมปทาน) กำหนดให้สัมปทานระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2547 ซึ่งเป็นวันที่ รฟม. ออกหนังสือไม่คัดค้านการเริ่มให้บริการที่ก่อให้เกิดรายได้โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2543 และมีการเปิดเดินรถเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2547

ภายใต้สัญญาสัมปทานกำหนดให้ BMCL จ่ายเงินตอบแทนให้แก่ รฟม. ตามอัตราที่ระบุในสัญญา ประกอบด้วย เงินตอบแทนค่าโดยสาร เงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ เงินตอบแทนจากกำไรที่เกินอัตราที่กำหนดและส่วนแบ่งของผลประโยชน์ในกรณีที่ BMCL กู้เงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าที่ระบุในสัญญา

## 2. เกณฑ์การวัดค่าและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 การแสดงรายการเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท มีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

- |                                              |                                                                                              |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12                 | เรื่อง ภาษีเงินได้                                                                           |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                           |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8       | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน                                                                      |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10        | เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21        | เรื่อง ภาษีเงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่       |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25        | เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                    |
| - แนวปฏิบัติทางการบัญชี                      | เรื่อง การโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน                                                 |





ผู้บริหารของ รฟม. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่ แนวปฏิบัติทางการบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557

|                                                                              |                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)                                  | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน                                                                         |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)                                  | เรื่อง งบกระแสเงินสด                                                                              |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง ภาษีเงินได้                                                                                |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง สัญญาเช่า                                                                                  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง รายได้                                                                                     |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน                                                                          |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                                |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                   |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                                      |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า                                                                    |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล                                                                        |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                                     |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)                                 | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                        |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)                       | เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                 |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)                       | เรื่อง การรวมธุรกิจ                                                                               |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)                       | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                             |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)                       | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน                                                                           |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15                                        | เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                             |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27                                        | เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                      |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29                                        | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                    |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32                                        | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                                       |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1                              | เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4                              | เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                             |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5                              | เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                   |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7                              | เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29                                        |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10                             | เรื่อง รายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง                                          |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12                             | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                           |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13                             | เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                       |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17                             | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                 |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18                             | เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ                                               |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19                             | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                   |
| - แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล (STOCK DIVIDEND)        |                                                                                                   |
| มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 |                                                                                                   |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4                                       | เรื่อง สัญญาประกันภัย                                                                             |



ผู้บริหารของ รฟม. ได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 วันที่ 1 มกราคม 2557 และวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่น่าเสนอ

## 4. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

### 4.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการแก้ไขข้อผิดพลาด

ในงวดปี 2557 รฟม. ได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จากเดิม รับรู้เป็นบัญชีทุน มาเป็นบัญชีรายได้ รวกรับรู้เพื่อถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล ที่มีผลบังคับใช้ ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6.3 การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการบัญชีและข้อผิดพลาด กำหนดให้ปรับปรุงงบการเงินโดยปรับย้อนหลัง

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ รฟม. มีนโยบายการบัญชีรับรู้เงินอุดหนุนดังกล่าวเป็นรายได้ รวกรับรู้ทั้งจำนวน และทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผล ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ กรณี รฟม. กู้เงินเพื่อดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ รฟม. มีความเชื่อมั่นว่า รัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนเพื่อชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยตลอดอายุสัญญาเงินกู้ โดยบันทึกรับรู้มูลค่าเงินอุดหนุนที่จะได้รับในบัญชีเงินอุดหนุนรอรับจากรัฐบาลเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการบัญชีการแก้ไขข้อผิดพลาด กรณีพบข้อผิดพลาดที่จะต้องแก้ไขได้กำหนดให้ปรับปรุงโดยปรับย้อนหลัง รายละเอียดดังนี้

(1) ปรับปรุงผลต่างเงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ จำนวนเงินเป็นร้อยละจาก BMCL ในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว ตั้งแต่ปี 2548 - 2556 เนื่องจากคำนวณจากฐานรายได้ที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ปรับปรุงประมาณการหนี้สินภาษีโรงเรือนและที่ดิน โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ปี 2554 - 2556 ตามมติคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2557

(3) ปรับปรุงลดค่าใช้จ่ายของปีก่อน เนื่องจากรับคืนเงินเดือนจากพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นพนักงาน กรณีมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ การปรับปรุงดังกล่าวมีผลกระทบดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555

หน่วย : ล้านบาท

|                    | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                |              | งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                |              |
|--------------------|---------------------------------------------|----------------|--------------|----------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                    | ก่อนปรับปรุง                                | รายการปรับปรุง | หลังปรับปรุง | ก่อนปรับปรุง                                       | รายการปรับปรุง | หลังปรับปรุง |
| สินทรัพย์          | 142,466.03                                  | 68,991.42      | 211,457.45   | 144,445.51                                         | 68,991.42      | 213,436.93   |
| หนี้สิน            | 107,254.38                                  | 110,959.95     | 218,214.33   | 107,254.38                                         | 110,959.95     | 218,214.33   |
| ทุน                | 72,864.20                                   | (71,918.24)    | 945.96       | 72,864.20                                          | (71,918.24)    | 945.96       |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม | (37,652.55)                                 | 29,949.71      | (7,702.84)   | (35,673.07)                                        | 29,949.71      | (5,723.36)   |

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : ล้านบาท

|                    | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                |              | งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                |              |
|--------------------|---------------------------------------------|----------------|--------------|----------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                    | ก่อนปรับปรุง                                | รายการปรับปรุง | หลังปรับปรุง | ก่อนปรับปรุง                                       | รายการปรับปรุง | หลังปรับปรุง |
| สินทรัพย์          | 161,282.43                                  | 51,415.85      | 212,698.28   | 163,449.79                                         | 51,415.85      | 214,865.64   |
| หนี้สิน            | 103,343.55                                  | 97,996.71      | 201,340.26   | 103,343.55                                         | 97,996.71      | 201,340.26   |
| ทุน                | 80,681.65                                   | (79,735.69)    | 945.96       | 80,681.65                                          | (79,735.69)    | 945.96       |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม | (22,742.77)                                 | 33,154.83      | 10,412.06    | (20,575.41)                                        | 33,154.83      | 12,579.42    |



#### 4.2 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท                                                                                        |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี<br>ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |       |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                                                                  |       |
| ตามที่รายงานไว้เดิม                                                                                    |       |
| รายได้จากแพคเกจ                                                                                        | 18.89 |
| รายได้จากการอนุญาตให้ใช้สิทธิฮาร์มทรี                                                                  | 40.29 |
| รายได้จากการให้บริการจอดรถ                                                                             | 54.13 |
| รายได้อื่น                                                                                             | 7.72  |
| การจัดประเภทรายการใหม่                                                                                 |       |
| รายได้จากแพคเกจ                                                                                        | 16.95 |
| รายได้จากการอนุญาตให้ใช้สิทธิฮาร์มทรี                                                                  | 35.48 |
| รายได้จากการให้บริการจอดรถ                                                                             | 53.67 |
| รายได้อื่น                                                                                             | 14.93 |

### 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนในรอบระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีภาระผูกพัน

#### 5.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลือหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

#### 5.3 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาล ประกอบด้วย

5.3.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ซึ่ง รฟม. มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น จึงรับรู้เป็นรายได้รอการรับรู้กับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนในแต่ละงวดอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ จะทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนในแต่ละงวดอย่างเป็นระบบ ดังนี้

(1) เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อเป็นค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน ทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่อยู่นบนที่ดินที่ถูกจัดกรรมสิทธิ์ เมื่อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของการรับเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้สำหรับที่ดินดังกล่าว กรณีที่ดินซึ่งยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ยังไม่รับรู้เป็นรายได้

(2) เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อใช้สำหรับก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า ทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมใช้งานตามประสงค์

กรณีอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละประเภทไม่เท่ากัน ต้องปันส่วนรายได้รอการรับรู้ให้กับสินทรัพย์แต่ละประเภทตามสัดส่วนของราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละประเภท



5.3.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนทั้งจำนวนในงวดที่ได้รับ ประกอบด้วย

- (1) เงินอุดหนุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- (2) เงินอุดหนุนเพื่อชำระดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ
- (3) ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมและค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการรถไฟฟ้าภายหลังเปิดให้บริการ
- (4) เงินอุดหนุนเพื่อชำระเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ซื้อหุ้นสามัญ BMCL

#### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

แสดงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนของการลงทุนในบริษัทร่วม งบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

#### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงรายการตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มา รวมค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน และรายจ่ายเพื่อการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน

อาคารและอุปกรณ์ แสดงรายการตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มา หรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

อุปกรณ์ที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 30,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน และจัดทำทะเบียนคุมยอดไว้

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท โดยไม่มีราคาซาก ดังนี้

| <u>ประเภทสินทรัพย์</u>                                                 | <u>อายุการใช้งาน (ปี)</u> |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ยานพาหนะและอุปกรณ์                                                     | 5 - 10                    |
| อุโมงค์ทางวิ่ง โครงสร้างสถานีและทางเข้า-ออกสถานี                       | 100                       |
| ชานชาลาคอนกรีตยกระดับ คลอง สะพาน และเขื่อน                             | 80                        |
| อาคาร สะพาน และทางเข้า-ออกบริเวณสถานีจอดและจร (Park and Ride Facility) | 20 - 50                   |
| งานสถาปัตยกรรม ระบบราง และ ระบบเครื่องกลและไฟฟ้า                       | 20 - 30                   |

สินทรัพย์ที่ได้รับจากการบริจาคและนำมาใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้รอการรับรู้ โดยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์

#### 5.6 งานระหว่างก่อสร้าง

รับรู้รายการ ณ วันที่คณะกรรมการตรวจการจ้างตรวจรับงานเสร็จ

#### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผลิตภัณฑ์โปรแกรมที่ระบุได้ และมีเอกลักษณ์เฉพาะงานของโปรแกรมที่สามารถแยกออกจากตัวคอมพิวเตอร์ได้ สามารถระบุต้นทุนได้แน่นอน แสดงรายการตามราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานในระยะเวลา 5 ปี

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาและบำรุงดูแลโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 5.8 สิทธิการใช้พื้นที่ก่อสร้างโครงการ

แสดงรายการตามราคาทุน โดยสิทธิการใช้พื้นที่ของที่ดินทั้งบนดินและใต้ดินไม่มีข้อกำหนดเรื่องระยะเวลาการใช้จึงไม่มีการตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย

#### 5.9 สิทธิในสัญญาเช่าระยะยาวรอตัดบัญชี

แสดงรายการตามราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยการตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า





### 5.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้นเงินกู้ยืมต่างประเทศระยะยาวที่มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บันทึกโดยอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันรับเงินสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดบัญชี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิดที่เป็นอัตราซื้อถัวเฉลี่ยและขายถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 5.11 เครื่องมือทางการเงิน

รฟม. ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเยน เป็นสกุลเงินบาท

### 5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานของ รฟม. ประกอบด้วย โครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน รฟม. ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยได้จ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดย รฟม. ไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้ว หากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน

โครงการผลประโยชน์

โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

รฟม. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ โครงการเกษียณอายุ กรณีพนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ รฟม. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้ กรณีพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 5 ปี แต่ไม่ถึง 15 ปี ได้รับค่าตอบแทนเท่ากับค่าจ้างอัตราสุดท้าย 180 วัน และกรณีพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป ได้รับเงินค่าตอบแทนเท่ากับค่าจ้างอัตราสุดท้าย 300 วัน

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากราชการดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากราชการโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

### 5.13 การรับรู้รายได้

รายได้เงินอุดหนุน

- รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า ซึ่ง รฟม. มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น รับรู้เป็นรายได้รอการรับรู้คู่กับเงินอุดหนุนรับจากรัฐบาล และทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนในแต่ละงวดอย่างเป็นระบบ

- รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนทั้งจำนวนเมื่อได้รับอนุมัติคำขอเบิกจากกรมบัญชีกลางในงวดที่ได้รับ



รายได้จากการให้สัมปทาน รายได้จากแผงค้า และรายได้จากการอนุญาตให้ใช้สิทธิทรัพย์สิน ทรัพย์สินเป็นรายได้ตามระยะเวลา และอัตราค่าตอบแทนที่ระบุไว้ในสัญญา / ข้อตกลง

รายได้จากการให้บริการจอดรถ ทรัพย์สินเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ดอกเบี้ย ทรัพย์สินตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

รายได้อื่น ทรัพย์สินตามเกณฑ์คงค้าง

#### 5.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 5.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมเงินกู้ และต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คืออัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้นั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้นี้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

#### 5.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2538 รฟม. ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” (กองทุนฯ) ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 - 11 ของเงินเดือน โดย รฟม. จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานที่เป็นสมาชิกแต่ละรายในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือน

รฟม. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ กองทุนฯ นี้แยกจาก รฟม. และบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การกำกับดูแลของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 ได้มีการแก้ไขข้อบังคับกองทุนฯ ให้ปรับอัตราเงินสมทบของสมาชิก ดังนี้

| อายุการทำงาน   | อัตราร้อยละของเงินเดือน |
|----------------|-------------------------|
| ไม่เกิน 10 ปี  | 9                       |
| เกินกว่า 10 ปี | 10                      |
| เกินกว่า 20 ปี | 11                      |

#### 5.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

รฟม. มีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 5.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ รฟม. หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม รฟม. หรือ ถูกควบคุมโดย รฟม. ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ รฟม. ซึ่งหมายความรวมถึงบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน รวมถึงมีส่วนได้เสียใน รฟม. ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีอำนาจควบคุมร่วมกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม การร่วมค้าที่ รฟม. เป็นผู้ร่วมค้า รวมถึงกิจการที่ผู้บริหารสำคัญ



หรือกรรมการของ รฟม. มีอำนาจควบคุม หรือมีอำนาจควบคุมร่วม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ รฟม. แต่ละรายการ รฟม. คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 6. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                     | หน่วย : ล้านบาท<br>งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี<br>ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |          |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                     | 2557                                                                                                                      | 2556     |
| เงินสด              | 0.07                                                                                                                      | 0.52     |
| เงินฝากธนาคาร       |                                                                                                                           |          |
| ประเภทกระแสรายวัน   | 1.63                                                                                                                      | (8.74)   |
| ประเภทออมทรัพย์     | 498.66                                                                                                                    | 381.75   |
| ประเภทประจำ 3 เดือน | 1,025.39                                                                                                                  | 860.39   |
| รวม                 | 1,525.75                                                                                                                  | 1,233.92 |

### 6.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                      | หน่วย : ล้านบาท<br>งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี<br>ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|                      | 2557                                                                                                                      | 2556  |
| ลูกหนี้การค้า        | 90.64                                                                                                                     | 8.60  |
| ลูกหนี้อื่น          | 1.52                                                                                                                      | 1.38  |
| รายได้ค้างรับ        | 2.56                                                                                                                      | 2.53  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าอื่น | 1.67                                                                                                                      | 1.43  |
| รวม                  | 96.39                                                                                                                     | 13.94 |

6.3 เงินอุดหนุนที่ได้รับจากรัฐบาล เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ สำหรับจ่ายค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน จ่ายค่าจ้างที่ปรึกษา จ่ายชำระเงินเดือน ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของเงินกู้ สำหรับใช้ในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า

|                                                                   | หน่วย : ล้านบาท<br>งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี<br>ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                   | 2557                                                                                                                      | 2556      |
| เงินอุดหนุนได้รับจากรัฐบาล                                        |                                                                                                                           |           |
| เพื่อชำระดอกเบี้ยจ่ายโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า - สายเฉลิมรัชมงคล     | 48,386.15                                                                                                                 | 51,885.77 |
| เพื่อชำระคืนเงินกู้สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า - สายเฉลิมรัชมงคล | 375.00                                                                                                                    | 275.11    |
|                                                                   | 48,761.15                                                                                                                 | 52,160.88 |
| หัก ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี                               | 3,017.40                                                                                                                  | 2,950.10  |
| เงินอุดหนุนได้รับจากรัฐบาล - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                | 45,743.75                                                                                                                 | 49,210.78 |



6.4 ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินระหว่างการเบิกจ่าย เป็นเงินค่าทดแทนที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง ค่าชดเชยพืชผล และค่าทดแทนภาระในอสังหาริมทรัพย์ของโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายต่างๆ ซึ่งได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแล้ว อยู่ระหว่างเบิกจ่ายให้กับผู้ถูกเวนคืนที่ดิน โดยบันทึกคู่กับบัญชีค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                                                           | 2557         | 2556        |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายต่างๆ                              |              |             |
| สายเฉลิมรัชมงคล                                           | -            | 0.19        |
| สายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ                           | 7.40         | 80.95       |
| สายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ | 37.75        | 9.18        |
| สายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู               | -            | 1.18        |
| <b>รวม</b>                                                | <b>45.15</b> | <b>91.5</b> |

6.5 เงินฝากธนาคาร - ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน เป็นเงินค่าทดแทนที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและค่าชดเชยพืชผล และค่าทดแทนภาระในอสังหาริมทรัพย์ที่เจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินไม่ตกลงทำสัญญากับ รฟม. ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด รฟม. จึงนำเงินไปวางไว้กับธนาคารตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติว่าด้วยการจัดหาอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการขนส่งมวลชน พ.ศ. 2540 เพื่อรอจ่ายให้กับเจ้าของที่ดินต่อไป โดยบันทึกบัญชีเงินฝากธนาคาร - ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน คู่กับบัญชีเงินวางค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินรอจ่าย ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                                                                               | 2557     | 2556     |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| ค่าที่ดิน                                                                     |          |          |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล                                           | 322.69   | 320.61   |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ                       | 284.89   | 284.91   |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ | 476.10   | 502.88   |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ                       | 43.99    | 41.07    |
|                                                                               | 1,127.67 | 1,149.47 |
| ค่าสิทธิโครงการใช้พื้นที่ก่อสร้างโครงการ                                      |          |          |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค                         | 16.57    | 23.32    |
|                                                                               | 1,144.24 | 1,172.79 |

## 6.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                            | 2557          | 2556          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม            | -             | 11.99         |
| วัสดุสำนักงาน              | 0.64          | 0.81          |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด     | 536.76        | 198.05        |
| สินทรัพย์ประเภทสิ่งมีชีวิต | 0.61          | 0.92          |
| บัตรโดยสาร                 | 0.64          | 0.57          |
| <b>รวม</b>                 | <b>538.65</b> | <b>212.34</b> |





## 6.7 เงินจ่ายล่วงหน้า

โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ

ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

สัญญาจ้างที่ปรึกษา

สัญญาก่อสร้าง

รวม

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค

และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ

สัญญาจ้างที่ปรึกษา

สัญญาจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน

สัญญาก่อสร้าง

รวม

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู

สัญญาจ้างที่ปรึกษา

สัญญาก่อสร้าง

รวม

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง

สัญญาจ้างที่ปรึกษา

รวม

**รวมทั้งสิ้น**

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

| 2557            | 2556            |
|-----------------|-----------------|
| 0.81            | 24.17           |
| 156.38          | 1,584.73        |
| 157.19          | 1,608.90        |
| 11.42           | 44.03           |
| -               | 38.87           |
| 3,029.66        | 3,980.49        |
| 3,041.08        | 4,063.39        |
| 17.63           | 35.26           |
| 1,347.77        | 1,372.67        |
| 1,365.40        | 1,407.93        |
| 1.63            | 9.78            |
| 1.63            | 9.78            |
| <b>4,565.30</b> | <b>7,090.00</b> |

## 6.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

หัก ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

คงเหลือเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

จำนวนหุ้น 2,987.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ

ราคาตลาดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้น 2,987.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ

สัดส่วนในการถือหุ้น ร้อยละ

หน่วย : ล้านบาท

| 2557     | 2556     |
|----------|----------|
| 820.14   | 1,008.01 |
| (61.11)  | (187.87) |
| 759.03   | 820.14   |
| 2,987.50 | 2,987.50 |
| 1.00 บาท | 1.00 บาท |
| 5,706.13 | 3,017.38 |
| 1.91 บาท | 1.01 บาท |
| 14.57    | 25       |

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์

หนี้สิน

รายได้

ขาดทุน

| 30 ก.ย. 57 | 30 ก.ย. 56 |
|------------|------------|
| 18,632.90  | 18,302.67  |
| 10,183.23  | 17,991.50  |
| 2,028.43   | 1,866.85   |
| (306.40)   | (659.82)   |



## รายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

ลูกหนี้

รายได้จากการให้สัมปทาน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

| 2557    | 2556     |
|---------|----------|
| 89.80   | 8.05     |
| 313.28  | 80.15    |
| (61.11) | (187.87) |

รฟม. ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจการดำเนินการโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคลและการพัฒนาเชิงพาณิชย์ มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 11,950 ล้านบาท รฟม. มีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 2,987.50 ล้านบาท โดยได้รับความเห็นชอบตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2548 เป็นเงิน 2,600 ล้านบาท ต่อมาบริษัทดังกล่าวมีการเพิ่มทุน รฟม. จึงได้ลงทุนเพิ่มตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2549 เป็นเงิน 387.50 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังจัดหาเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นดังกล่าว

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จากเดิม 11,950 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,950 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 18,226 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 18,226 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และวันที่ 25 ธันวาคม 2556 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จากเดิม 18,226 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 18,226 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 20,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,550 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 8,550 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,550 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (อัตรา 1.3977 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท
- จัดสรรหุ้นสามัญใหม่ที่เหลือจากการจัดสรรตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญใหม่เกินกว่าสิทธิ
- จัดสรรหุ้นสามัญใหม่ที่เหลือจากการจัดสรรตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ทั้งนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้คณะกรรมการบริหารของบริษัท หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการจัดสรรหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามที่คณะกรรมการบริหารของบริษัทจะกำหนด

รฟม. ไม่ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว มีผลให้สัดส่วนในการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 14.57 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

การดำเนินการควบบริษัท ระหว่าง บริษัทรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL)

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2558 ได้มีมติเห็นชอบให้ รฟม. ในฐานะผู้ถือหุ้นของ BMCL สนับสนุนการควบบริษัทระหว่าง บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) โดยมอบอำนาจให้หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงินเป็นผู้ลงมติเห็นชอบเรื่องดังกล่าวในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น BMCL เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 ซึ่งการควบบริษัทดังกล่าว จะส่งผลให้สัดส่วนในการถือหุ้นของ รฟม. ในบริษัทใหม่ลดลง

ทั้งนี้ตามสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ข้อ 17.2 กำหนดว่า “BMCL จะโอนสิทธิหน้าที่ไม่ว่าส่วนหนึ่งส่วนใดตามสัญญานี้ให้แก่บุคคลอื่นมิได้ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจาก รฟม. ซึ่งไม่ยับยั้งโดยปราศจากเหตุผลอันควร...” และตามสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ข้อ 21 กำหนดว่า “การแก้ไข การโอน การเพิกถอนสัญญาสัมปทานตามสัญญานี้ให้ดำเนินการตามเงื่อนไขในสัญญานี้ พระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 และอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลัง และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง”

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 ได้มีมติเห็นชอบการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) และการโอนสัมปทานสัญญาโครงการระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการ การเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) ของ BMCL ไปยังบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทระหว่าง BMCL กับ BECL



## 6.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                           | ที่ดิน    | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | ระบบไฟฟ้า<br>ประปา<br>และสื่อสาร | ยานพาหนะ | ครุภัณฑ์<br>สำนักงาน<br>และอุปกรณ์ | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์ | รวม       |
|---------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|----------|------------------------------------|------------------------|-----------|
| <b>ราคาทุน</b>            |           |                          |                                  |          |                                    |                        |           |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556    | 37,692.19 | 278.23                   | 80.98                            | 10.23    | 67.91                              | 41.92                  | 38,171.46 |
| - ซื้อ/รับบริจาคสินทรัพย์ | -         | 1.25                     | -                                | -        | 1.39                               | -                      | 2.64      |
| - ขายและจำหน่าย           | -         | (0.42)                   | -                                | -        | -                                  | -                      | (0.42)    |
| - จัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน     | 273.99    | -                        | -                                | -        | -                                  | -                      | 273.99    |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2557  | 37,966.18 | 279.06                   | 80.98                            | 10.23    | 69.30                              | 41.92                  | 38,447.67 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  |           |                          |                                  |          |                                    |                        |           |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556    | -         | (72.68)                  | (14.33)                          | (10.22)  | (40.60)                            | (30.32)                | (168.15)  |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด  | -         | (14.02)                  | (5.73)                           | -        | (6.37)                             | (3.65)                 | (29.77)   |
| - ขายและจำหน่าย           | -         | 0.17                     | -                                | -        | -                                  | -                      | 0.17      |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2557  | -         | (86.53)                  | (20.06)                          | (10.22)  | (46.97)                            | (33.97)                | (197.75)  |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>       |           |                          |                                  |          |                                    |                        |           |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2557  | 37,966.18 | 192.53                   | 60.92                            | 0.01     | 22.33                              | 7.95                   | 38,249.92 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2556  | 37,692.19 | 205.55                   | 66.65                            | 0.01     | 27.31                              | 11.60                  | 38,003.31 |

ที่ดิน จำนวน 37,966.18 ล้านบาท ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เพื่อเป็นค่าที่ดินสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ โดยการเวนคืนตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสร้างกิจการรถไฟฟ้าโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ในท้องที่เขตบางซื่อ เขตจตุจักร เขตห้วยขวาง เขตดินแดง เขตราชเทวี เขตวัฒนา เขตคลองเตย เขตปทุมวัน และเขตสาทร กรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2552 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                                                        | 2557             | 2556             |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>การดำเนินการเวนคืนที่ดินโดย</b>                     |                  |                  |
| การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) และ รฟม.               |                  |                  |
| สายเฉลิมรัชมงคล - ดำเนินการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินโดย กทพ. | 17,489.91        | 17,489.27        |
| สายเฉลิมรัชมงคล - ดำเนินการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินโดย รฟม. | 6,677.19         | 6,678.58         |
| <b>การดำเนินการเวนคืนที่ดินโดย รฟม.</b>                |                  |                  |
| สายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ                        | 8,183.72         | 8,183.21         |
| สายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู            | 1,036.30         | 1,030.98         |
| สายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค                      | 3,917.37         | 3,779.61         |
| สายสีน้ำเงิน ช่วงบางซื่อ - ท่าพระ                      | 661.69           | 530.54           |
| <b>รวม</b>                                             | <b>37,966.18</b> | <b>37,692.19</b> |



การดำเนินการเวนคืนที่ดินสายเฉลิมรัชมงคลโดย กทพ. ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2535 และวันที่ 28 กรกฎาคม 2538 จำนวน 17,489.91 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 กทพ. ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้ รฟม. จำนวน 326.05 ล้านบาท

อนึ่ง ที่ดินบางส่วนเจ้าของที่ดินที่ถูกเวนคืนยังไม่พอใจในค่าทดแทนอสังหาริมทรัพย์จึงได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลและขณะนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาคดี ซึ่งศาลอาจมีคำพิพากษาให้ รฟม. จ่ายค่าทดแทนให้แก่เจ้าของที่ดินเพิ่มขึ้นอีกตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6.27

## 6.10 สินทรัพย์โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล

หน่วย : ล้านบาท

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                          | อู่โม่งค์และ<br>โครงสร้าง<br>งานโยธา | ชานชาลา<br>คลอง<br>เขื่อน | อาคาร<br>สะพานลอย<br>และทางเข้าออก<br>บริเวณสถานี<br>จอดและจร | ระบบราง  | อื่นๆ<br>(งาน<br>สถาปัตยกรรม<br>ระบบเครื่องกล<br>ไฟฟ้า ฯลฯ) | รวม         |
|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>ราคาทุน</b>           |                                      |                           |                                                               |          |                                                             |             |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556   | 43,834.31                            | 4,914.75                  | 1,312.07                                                      | 2,770.16 | 25,202.18                                                   | 78,033.47   |
| สินทรัพย์เพิ่มขึ้น       | -                                    | -                         | 4.92                                                          | -        | 0.20                                                        | 5.12        |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 | 43,834.31                            | 4,914.75                  | 1,316.99                                                      | 2,770.16 | 25,202.38                                                   | 78,038.59   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                      |                           |                                                               |          |                                                             |             |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556   | (4,054.67)                           | (568.27)                  | (242.11)                                                      | (854.14) | (11,650.06)                                                 | (17,369.25) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด   | (438.35)                             | (61.43)                   | (26.33)                                                       | (92.33)  | (1,260.12)                                                  | (1,878.56)  |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 | (4,493.02)                           | (629.70)                  | (268.44)                                                      | (946.47) | (12,910.18)                                                 | (19,247.81) |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                      |                           |                                                               |          |                                                             |             |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 | 39,341.29                            | 4,285.05                  | 1,048.55                                                      | 1,823.69 | 12,292.20                                                   | 58,790.78   |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 | 39,779.64                            | 4,346.48                  | 1,069.96                                                      | 1,916.02 | 13,552.12                                                   | 60,664.22   |

## 6.11 งานระหว่างก่อสร้าง

หน่วย : ล้านบาท

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน

|                                                              | 1 ต.ค. 56 | เพิ่ม (ลด)/<br>ปรับปรุง | 30 ก.ย. 57 |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------|------------|
| <b>โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ</b> |           |                         |            |
| ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ                                        |           |                         |            |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา                                             | 1,425.93  | 151.53                  | 1,577.46   |
| ค่างานก่อสร้าง                                               | 21,702.18 | 10,455.32               | 32,157.50  |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้                                          | 594.72    | 351.91                  | 946.63     |
| ค่าธรรมเนียมเงินกู้                                          | 93.69     | 3.69                    | 97.38      |
| รวม                                                          | 23,816.52 | 10,962.45               | 34,778.97  |
| <b>โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ</b> |           |                         |            |
| ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ                                     |           |                         |            |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา                                             | 225.78    | 39.73                   | 265.51     |
| รวม                                                          | 225.78    | 39.73                   | 265.51     |





หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/  
งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีราคาทุน

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

ช่วงหัวลำโพง - บางแค

ค่าจ้างที่ปรึกษา

รายการปรับปรุง

ค่างานก่อสร้าง

รายการปรับปรุง

ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้

ค่าธรรมเนียมเงินกู้

รวม

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

ช่วงบางซื่อ - ท่าพระ

ค่าจ้างที่ปรึกษา

รายการปรับปรุง

ค่างานก่อสร้าง

รายการปรับปรุง

ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้

ค่าธรรมเนียมเงินกู้

รวม

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม

ช่วงตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมฯ และช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ - มีนบุรี

ค่าจ้างที่ปรึกษา

รวม

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต - ลำลูกกา

ค่าจ้างที่ปรึกษา

รวม

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ช่วงแคราย - สมุทรปราการ - บางปู

ค่าจ้างที่ปรึกษา

ค่างานก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้

ค่าธรรมเนียมเงินกู้

รวม

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู

ช่วงแคราย - มีนบุรี

ค่าจ้างที่ปรึกษา

รวม

| 1 ต.ค. 56 | เพิ่ม (ลด)/<br>ปรับปรุง | 30 ก.ย. 57 |
|-----------|-------------------------|------------|
|           |                         |            |
| 987.05    | 223.70<br>(245.54)      | 965.21     |
| 14,533.17 | 5,437.19<br>245.54      | 20,215.90  |
| 498.73    | 338.76                  | 837.49     |
| 42.82     | 17.72                   | 60.54      |
| 16,061.77 | 6,017.37                | 22,079.14  |
|           |                         |            |
| 774.28    | 207.71<br>(85.73)       | 896.26     |
| 4,619.81  | 1,596.28<br>85.73       | 6,301.82   |
| 463.10    | 314.57                  | 777.67     |
| 39.76     | 16.45                   | 56.21      |
| 5,896.95  | 2,135.01                | 8,031.96   |
|           |                         |            |
| 305.80    | 48.71                   | 354.51     |
| 305.80    | 48.71                   | 354.51     |
|           |                         |            |
| 2.19      | 1.78                    | 3.97       |
| 2.19      | 1.78                    | 3.97       |
|           |                         |            |
| 234.93    | 173.95                  | 408.88     |
| 1,696.61  | 3,630.77                | 5,327.38   |
| 74.32     | 127.94                  | 202.26     |
| 6.29      | 8.11                    | 14.40      |
| 2,012.15  | 3,940.77                | 5,952.92   |
|           |                         |            |
| 8.84      | 16.38                   | 25.22      |
| 8.84      | 16.38                   | 25.22      |



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/  
งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีราคาทุน

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

ช่วงลาดพร้าว - สำโรง

ค่าจ้างที่ปรึกษา

รวม

โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล

ค่าจ้างก่อสร้างลานจอดรถ สถานีพระราม 9

รวม

รวมทั้งสิ้น

| 1 ต.ค. 56 | เพิ่ม (ลด)/<br>ปรับปรุง | 30 ก.ย. 57 |
|-----------|-------------------------|------------|
| 43.51     | 52.97                   | 96.48      |
| 43.51     | 52.97                   | 96.48      |
| 4.92      | (4.92)                  | -          |
| 4.92      | (4.92)                  | -          |
| 48,378.43 | 23,210.25               | 71,588.68  |

## 6.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

ราคาทุน

บวก ชื่อ

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี

| 2557    | 2556    |
|---------|---------|
| 48.24   | 48.24   |
| 3.22    | -       |
| 51.46   | 48.24   |
| (39.45) | (34.53) |
| 12.01   | 13.71   |

## 6.13 สิทธิการใช้พื้นที่ก่อสร้างโครงการ

สิทธิการใช้พื้นที่ก่อสร้างโครงการ จำนวน 1,779.85 ล้านบาท เป็นค่าทดแทนภาระในอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้พื้นที่ของที่ดิน  
ทั้งบนดินและใต้ดิน สำหรับก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ โดยไม่ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค

และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู

รวม

| 2557     | 2556     |
|----------|----------|
| 1,235.80 | 1,235.80 |
| 465.11   | 456.87   |
| 78.94    | 78.94    |
| 1,779.85 | 1,771.61 |

6.14 สิทธิในสัญญาเช่าระยะยาวรอตัดบัญชี จำนวน 35.02 ล้านบาท เป็นค่าเช่าที่ดินจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในระยะเวลา  
30 ปี เพื่อก่อสร้างอาคารขึ้นลงสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินสามย่านและปล่องระบายอากาศ และค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้าง ค่าจ้างรื้อถอน  
ค่าขนย้าย ค่าขาดประโยชน์สูญเสียรายได้ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมเป็นเงิน 75.95 ล้านบาท ตัดจำหน่ายปีละ 2.54 ล้านบาท  
ซึ่งได้ตัดจำหน่ายสะสมเป็นค่าใช้จ่ายแล้วจำนวน 40.93 ล้านบาท



### 6.15 สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน

รฟม. รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 โดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เท่ากับ 0.298871 รายละเอียดดังนี้

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/  
งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                                  | เงินต้นคงเหลือตามสัญญา CCS |                             |             | 30 ก.ย. 57 |                                        | 30 ก.ย. 56                   |
|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------|------------|----------------------------------------|------------------------------|
|                                  | ล้านเยน                    | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา CCS | ล้านบาท     | ล้านบาท    | สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงิน ล้านบาท | สินทรัพย์ ทางการเงิน ล้านบาท |
|                                  | (1)                        | (2)                         | (3)=(1)*(2) | (4)        | (5)=(4)-(3)                            |                              |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |                            |                             |             |            |                                        |                              |
| - ลงวันที่ 29 ก.ค. 2556          | 18,368.26                  | 0.2908                      | 5,341.49    | 5,489.74   | 148.25                                 | 639.60                       |
| - ลงวันที่ 13 ส.ค. 2556          | -                          | -                           | -           | -          | -                                      | 352.32                       |
| รวม                              | 18,368.26                  |                             | 5,341.49    | 5,489.74   | 148.25                                 | 991.92                       |
| - ลงวันที่ 13 ส.ค. 2556          | 23,442.82                  | 0.3098                      | 7,262.59    | 7,006.38   | (256.21)                               | -                            |
| - ลงวันที่ 10 เม.ย. 2557         | 34,665.64                  | 0.3166                      | 10,975.14   | 10,360.55  | (614.59)                               | -                            |
| - ลงวันที่ 21 ส.ค. 2557          | 26,293.25                  | 0.3177                      | 8,353.37    | 7,858.39   | (495.07)                               | -                            |
| - ลงวันที่ 22 ก.ย. 2557          | 26,293.25                  | 0.3096                      | 8,140.39    | 7,858.29   | (282.10)                               | -                            |
| รวม                              | 110,694.96                 |                             | 34,731.49   | 33,083.61  | (1,647.97)                             | -                            |
| รวมทั้งสิ้น                      | 129,063.22                 |                             | 40,072.98   | 38,573.35  | (1,499.72)                             | 991.92                       |

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap ; CCS) ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2556 เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนกับสกุลเงินบาท ของเงินกู้ JICA ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ TXXIII-6 ลงวันที่ 30 กันยายน 2541 เงินต้นตามทำสัญญา CCS จำนวน 19,516.27 ล้านเยน เป็นเงิน 5,675.33 ล้านบาท

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap ; CCS) ลงวันที่ 13 สิงหาคม 2556 เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนกับสกุลเงินบาท ของเงินกู้ JICA ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ TXXIII-3 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2541 เงินต้นตามสัญญา CCS จำนวน 24,419.60 ล้านเยน เป็นเงิน 7,565.19 ล้านบาท

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap ; CCS) ลงวันที่ 10 เมษายน 2557 เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนกับสกุลเงินบาท ของเงินกู้ JICA ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ TXXV-3 ลงวันที่ 22 กันยายน 2543 เงินต้นตามสัญญา CCS จำนวน 35,332.29 ล้านเยน เป็นเงิน 11,186.20 ล้านบาท

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap ; CCS) ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2557 เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนกับสกุลเงินบาท ของเงินกู้ JICA ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ TXXIV-1 ลงวันที่ 29 กันยายน 2542 เงินต้นตามสัญญา CCS จำนวน 26,293.25 ล้านเยน เป็นเงิน 8,353.37 ล้านบาท

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap ; CCS) ลงวันที่ 22 กันยายน 2557 เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนกับสกุลเงินบาท ของเงินกู้ JICA ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ TXXIV-1 ลงวันที่ 29 กันยายน 2542 เงินต้นตามสัญญา CCS จำนวน 26,293.25 ล้านเยน เป็นเงิน 8,140.39 ล้านบาท



#### 6.16 เจ้าหนี้ระหว่างก่อสร้าง

เจ้าหนี้ค่าจ้างที่ปรึกษา  
เจ้าหนี้ค่างานก่อสร้าง  
รวม

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

| 2557            | 2556            |
|-----------------|-----------------|
| 106.71          | 178.6           |
| 2,935.42        | 3,807.40        |
| <b>3,042.13</b> | <b>3,986.00</b> |

#### 6.17 เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น  
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ค้างจ่าย  
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า  
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น  
ค่าภาษีโรงเรือนค้างจ่าย  
ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ค้างจ่าย  
รวม

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

| 2557          | 2556          |
|---------------|---------------|
| 45.00         | 39.62         |
| 129.53        | 86.10         |
| 26.74         | 23.39         |
| 32.54         | 5.79          |
| 84.04         | 19.14         |
| 15.13         | 10.32         |
| <b>332.98</b> | <b>184.36</b> |

#### 6.18 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

ดอกเบี้ยเงินกู้  
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  
รวม

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

| 2557          | 2556          |
|---------------|---------------|
| 495.97        | 531.49        |
| 220.78        | 66.51         |
| <b>716.75</b> | <b>598.00</b> |

6.19 ค่าตอบแทนสิทธิรับล่วงหน้า จำนวน 2.24 ล้านบาท เป็นค่าตอบแทนสิทธิในการให้เชื่อมต่อทางเดินอาคาร Interchange กับสถานีสุขุมวิท จำนวน 3.00 ล้านบาท ได้โอนรับรู้เป็นรายได้สะสมแล้ว จำนวน 0.76 ล้านบาท

#### 6.20 รายได้รอการรับรู้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาล  
เงินบริจาคจาก สนพ.  
สินทรัพย์บริจาค  
รวม

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/  
งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

| 1 ต.ค. 56<br>(ปรับปรุงใหม่) | เพิ่มขึ้น       | โอนเป็นรายได้     | 30 ก.ย. 57        |
|-----------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| 97,996.89                   | 5,517.97        | (3,265.99)        | 100,248.87        |
| 13.22                       | -               | (0.88)            | 12.34             |
| 4.53                        | 11.14           | (0.5)             | 15.17             |
| <b>98,014.64</b>            | <b>5,529.11</b> | <b>(3,267.37)</b> | <b>100,276.38</b> |



6.20.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นเงินอุดหนุนเพื่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์รับรู้เงินอุดหนุนดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                  |                 |                            |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------------|-------------------|
|                                                                                                    | 1 ต.ค. 56        | เพิ่มขึ้น       | โอนเป็นรายได้/<br>ปรับปรุง | 30 ก.ย. 57        |
| เงินอุดหนุนเพื่อโครงการรถไฟฟ้า                                                                     |                  |                 |                            |                   |
| สายเฉลิมรัชมงคล                                                                                    | 78,764.28        | 0.84            | (2,370.31)<br>(872.35)*    | 75,522.46         |
| เงินอุดหนุนเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่                                                          | 232.44           | -               | (13.28)                    | 219.16            |
| เงินอุดหนุนระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ                                                                | 28.65            | -               | (7.16)                     | 21.49             |
| เงินอุดหนุนเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ                                                     |                  |                 |                            |                   |
| สายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ                                                                |                  |                 |                            |                   |
| และช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ                                                                           | 9,437.89         | 383.41          | (2.89)**                   | 9,818.41          |
| สายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค                                                                  |                  |                 |                            |                   |
| และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ                                                                            | 8,013.44         | 4,933.58        | -                          | 12,947.02         |
| สายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู                                                        | 1,175.16         | 115.98          | -                          | 1,291.14          |
| สายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมฯ                                                             |                  |                 |                            |                   |
| และช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ - มีนบุรี                                                                    | 287.37           | 43.83           | -                          | 331.20            |
| สายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี                                                                      | 7.95             | -               | -                          | 7.95              |
| สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - ลำไโรง                                                                  | 49.71            | 40.33           | -                          | 90.04             |
| <b>รวม</b>                                                                                         | <b>97,996.89</b> | <b>5,517.97</b> | <b>(3,265.99)</b>          | <b>100,248.87</b> |

หมายเหตุ \*\* ปรับปรุงผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน  
\* ปรับปรุงมูลค่าค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน

6.20.2 เงินบริจาคจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (สนพ.) เพื่อก่อสร้างลานจอดรถที่สถานีศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์และสถานีรัชดาภิเษก โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้อื่นตามค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

6.20.3 สินทรัพย์บริจาค เป็นสินทรัพย์ที่ รฟม. ได้รับจากหน่วยงานต่างๆ อาทิเช่น สิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์สำนักงาน ยานพาหนะ และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้อื่นตามค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

## 6.21 เงินกู้ยืมระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                          |           |                        |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|------------------------|------------|
| 2557                                                                                               |                          |           |                        |            |
|                                                                                                    | เงินกู้ยืม<br>ต่างประเทศ |           | เงินกู้ยืม<br>ในประเทศ | รวม        |
|                                                                                                    | ล้านบาท                  | ล้านบาท   | ล้านบาท                | ล้านบาท    |
|                                                                                                    | ล้านบาท                  | ล้านบาท   | ล้านบาท                | ล้านบาท    |
| เงินกู้                                                                                            | 207,761.09               | 62,093.77 | 43,199.41              | 105,293.18 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี                                                             | 8,560.94                 | 2,558.62  | 19,219.81              | 21,778.43  |
| คงเหลือส่วนที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว                                                                | 199,200.15               | 59,535.15 | 23,979.60              | 83,514.75  |





|                                        | 2556                     |           |                        |           |
|----------------------------------------|--------------------------|-----------|------------------------|-----------|
|                                        | เงินกู้ยืม<br>ต่างประเทศ |           | เงินกู้ยืม<br>ในประเทศ | รวม       |
|                                        | ล้านเยน                  | ล้านบาท   | ล้านบาท                | ล้านบาท   |
|                                        | ล้านเยน                  | ล้านบาท   | ล้านบาท                | ล้านบาท   |
| เงินกู้                                | 199,090.76               | 64,550.80 | 32,090.78              | 96,641.58 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี | 5,185.65                 | 1,681.33  | 1,033.33               | 2,714.66  |
| คงเหลือส่วนที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว    | 193,905.11               | 62,869.47 | 31,057.45              | 93,926.92 |

ในงวดนี้โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ได้รับเงินกู้เพิ่ม จำนวน 20,487.28 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ต่างประเทศ 13,855.98 ล้านเยน เป็นเงิน 4,345.32 ล้านบาท และเงินกู้ในประเทศจำนวน 16,141.96 ล้านบาท และมีการชำระคืนเงินกู้จำนวน 6,629.97 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ต่างประเทศจำนวน 5,185.65 ล้านเยน เป็นเงิน 1,596.64 ล้านบาท และเงินกู้ในประเทศจำนวน 5,033.33 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | เงินกู้ยืม<br>ต่างประเทศ |          | เงินกู้ยืม<br>ในประเทศ | รวม       |
|---------------------------------------------|--------------------------|----------|------------------------|-----------|
|                                             | ล้านเยน                  | ล้านบาท  | ล้านบาท                | ล้านบาท   |
| การรับเงินกู้เพิ่ม                          |                          |          |                        |           |
| โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า                      |                          |          |                        |           |
| สายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ             | 13,855.98                | 4,345.32 | 4,670.92               | 9,016.24  |
| สายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค           | -                        | -        | 7,722.51               | 7,722.51  |
| และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ                     | -                        | -        | 3,748.53               | 3,748.53  |
| สายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู | -                        | -        | -                      | -         |
|                                             | 13,855.98                | 4,345.32 | 16,141.96              | 20,487.28 |
| การชำระคืน                                  |                          |          |                        |           |
| โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า                      |                          |          |                        |           |
| สายเฉลิมรัชมงคล                             | 5,185.65                 | 1,596.64 | 1,033.33               | 2,629.97  |
| สายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค           | -                        | -        | 4,000.00               | 4,000.00  |
| และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ                     | -                        | -        | -                      | -         |
|                                             | 5,185.65                 | 1,596.64 | 5,033.33               | 6,629.97  |

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมต่างประเทศเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล

| สัญญาเงินกู้<br>ครั้งที่<br>(ลงวันที่) | ผู้ให้กู้ | ล้านเยน    |                      |          |            |                       | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | ระยะเวลากู้<br>(ปลอดหนี้)<br>ปี | กำหนด<br>ชำระเงินต้น<br>และดอกเบี้ย | ครบ<br>กำหนด<br>ชำระ |
|----------------------------------------|-----------|------------|----------------------|----------|------------|-----------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
|                                        |           | วงเงิน     | คงเหลือ<br>1 ต.ค. 56 | รับเพิ่ม | ชำระคืน    | คงเหลือ<br>30 ก.ย. 57 |                                  |                                 |                                     |                      |
| TXXII - 3(A)<br>(30 ก.ย. 40)           | JICA      | 241.00     | 162.38               | -        | (6.76)     | 155.62                | 0.75                             | 40 (10)                         | 20 มี.ค. และ<br>20 ก.ย.             | ปี 2580              |
| TXXIII - 3<br>(31 ก.ค. 41)             | JICA      | 29,792.00  | 24,419.60            | -        | (976.78)   | 23,442.82             | 0.75                             | 40 (10)                         | 20 มี.ค. และ<br>20 ก.ค.             | ปี 2581              |
| TXXIII - 6<br>(30 ก.ย. 41)             | JICA      | 23,343.00  | 19,133.60            | -        | (765.35)   | 18,368.25             | 0.75                             | 40 (10)                         | 20 มี.ค. และ<br>20 ก.ย.             | ปี 2581              |
| TXXIV - 1<br>(29 ก.ย. 42)              | JICA      | 64,228.00  | 54,689.96            | -        | (2,103.46) | 52,586.50             | 0.75                             | 40 (10)                         | 20 มี.ค. และ<br>20 ก.ย.             | ปี 2582              |
| TXXV - 3<br>(22 ก.ย. 43)               | JICA      | 45,818.00  | 35,998.94            | -        | (1,333.30) | 34,665.64             | 0.75                             | 40 (10)                         | 20 เม.ย. และ<br>20 ต.ค.             | ปี 2583              |
| รวม                                    |           | 163,422.00 | 134,404.48           | -        | (5,185.65) | 129,218.83            |                                  |                                 |                                     |                      |



เงินกู้ยืมต่างประเทศเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

| สัญญาเงินกู้<br>ครั้งที่<br>(ลงวันที่) | ผู้ให้กู้ | ล้านบาท           |                      |                  |                   |                       | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | Commitment<br>Charge<br>ร้อยละต่อปี | ระยะเวลา<br>(ปี) | กำหนด<br>ชำระเงินต้น<br>และดอกเบี้ย | ครบ<br>กำหนด<br>ชำระ |
|----------------------------------------|-----------|-------------------|----------------------|------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------------|
|                                        |           | วงเงิน            | คงเหลือ<br>1 ต.ค. 56 | รับเพิ่ม         | ชำระคืน           | คงเหลือ<br>30 ก.ย. 57 |                                  |                                     |                  |                                     |                      |
| TXXX - 1<br>(31 มี.ค. 51)              | JICA      | 58,648.33         | 56,632.11            | 2,015.05         | -                 | 58,647.16             | 1.40                             | 0.10                                | 25 (7)           | 20 มี.ค. และ<br>20 ก.ย.             | ปี 2576              |
| TXXX - 1(A)<br>(31 มี.ค. 51)           | JICA      | 3,793.67          | 2,744.98             | 511.12           | -                 | 3,256.10              | 0.01                             | 0.10                                | 25 (7)           | 20 ม.ค. และ<br>20 ก.ค.              | ปี 2576              |
| TXXXII - 3<br>(28 ก.ย. 53)             | JICA      | 16,639.00         | 5,309.19             | 11,329.81        | -                 | 16,639.00             | 1.40                             | 0.10                                | 25 (7)           | 20 มี.ค. และ<br>20 ก.ย.             | ปี 2578              |
| <b>รวม</b>                             |           | <b>79,081.00</b>  | <b>64,686.28</b>     | <b>13,855.98</b> | <b>-</b>          | <b>78,542.26</b>      |                                  |                                     |                  |                                     |                      |
| <b>รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศทั้งสิ้น</b> |           | <b>242,503.00</b> | <b>199,090.76</b>    | <b>13,855.98</b> | <b>(5,185.65)</b> | <b>207,761.09</b>     |                                  |                                     |                  |                                     |                      |

เงินกู้ยืมในประเทศเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ

| สัญญาเงินกู้<br>ครั้งที่<br>(ลงวันที่) | ผู้ให้กู้          | ล้านบาท          |                      |                 |                   |                       | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | ระยะ<br>เวลา<br>ปี | กำหนด<br>ชำระเงินต้น<br>และดอกเบี้ย | ครบ<br>กำหนด<br>ชำระ |
|----------------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------|
|                                        |                    | วงเงิน           | คงเหลือ<br>1 ต.ค. 56 | รับเพิ่ม        | ชำระคืน           | คงเหลือ<br>30 ก.ย. 57 |                                  |                    |                                     |                      |
| 1-ช/2554<br>(30 พ.ค. 54)               | กระทรวง<br>การคลัง | 4,000.00         | 4,000.00             | -               | (2,000.00)        | 2,000.00              | 2.696                            | 4                  | 30 พ.ค. และ<br>30 พ.ย.              | 30 พ.ค. 2558         |
| 1-ช/2555<br>(28 ต.ค. 54)               | กระทรวง<br>การคลัง | 3,000.00         | 3,000.00             | -               | -                 | 3,000.00              | 2.636                            | 4                  | 28 เม.ย. และ<br>28 ต.ค.             | 28 ต.ค. 2558         |
|                                        |                    | 3,000.00         | 3,000.00             | -               | -                 | 3,000.00              | 2.656                            | 4                  |                                     | 28 ต.ค. 2558         |
|                                        |                    | 3,000.00         | 3,000.00             | -               | -                 | 3,000.00              | 2.676                            | 4                  |                                     | 28 ต.ค. 2558         |
|                                        |                    | 3,303.06         | 454.92               | -               | -                 | 454.92                | 3.296                            | 4                  |                                     | 28 ต.ค. 2558         |
| 1-ช/2556<br>(8 ก.พ. 56)                | กระทรวง<br>การคลัง | 11,470.00        | 4,872.96             | 6,597.04        | -                 | 11,470.00             | 3.150                            | 2                  | 8 ก.พ. และ<br>8 ส.ค.                | 8 ก.พ. 2558          |
| 5-ช/2557<br>(17 มิ.ย. 57)              | กระทรวง<br>การคลัง | 3,560.00         | -                    | 1,125.47        | -                 | 1,125.47              | 2.79                             | 2                  | 27 มิ.ย. และ<br>27 ธ.ค.             | 27 มิ.ย. 2559        |
| <b>รวม</b>                             |                    | <b>35,333.06</b> | <b>20,327.88</b>     | <b>7,722.51</b> | <b>(4,000.00)</b> | <b>24,050.39</b>      |                                  |                    |                                     |                      |

เงินกู้ยืมในประเทศเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู

| สัญญาเงินกู้<br>ครั้งที่<br>(ลงวันที่) | ผู้ให้กู้          | ล้านบาท         |                      |                 |          |                       | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | ระยะ<br>เวลา<br>ปี | กำหนด<br>ชำระเงินต้น<br>และดอกเบี้ย | ครบ<br>กำหนด<br>ชำระ |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------|-----------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------|
|                                        |                    | วงเงิน          | คงเหลือ<br>1 ต.ค. 56 | รับเพิ่ม        | ชำระคืน  | คงเหลือ<br>30 ก.ย. 57 |                                  |                    |                                     |                      |
| 2-ช/2555<br>(3 ก.พ. 55)                | กระทรวง<br>การคลัง | 2,000.00        | 1,494.95             | -               | -        | 1,494.95              | 2.53846                          | 4                  | 3 ก.พ. และ<br>3 ส.ค.                | 3 ก.พ. 2559          |
| 2-ช/2556<br>(8 ก.พ. 56)                | กระทรวง<br>การคลัง | 4,740.00        | 967.95               | 3,748.53        | -        | 4,716.48              | 3.15                             | 2                  | 8 ก.พ. และ<br>8 ส.ค.                | 8 ก.พ. 2558          |
| 6-ช/2557<br>(15 ก.ย. 57)               | กระทรวง<br>การคลัง | 1,000.00        | -                    | -               | -        | -                     | 2.8                              | 2                  | 15 มี.ค. และ<br>15 ก.ย.             | 15 ก.ย. 2559         |
| <b>รวม</b>                             |                    | <b>7,740.00</b> | <b>2,462.90</b>      | <b>3,748.53</b> | <b>-</b> | <b>6,211.43</b>       |                                  |                    |                                     |                      |



### เงินกู้ยืมในประเทศเพื่อชำระหนี้เงินกู้ต่างประเทศสำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล

| สัญญาเงินกู้<br>ครั้งที่<br>(ลงวันที่) | ผู้ให้กู้ | ล้านบาท         |                      |          |                   |                       | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | ระยะ<br>เวลา<br>ปี | กำหนด<br>ชำระเริ่มต้น<br>และดอกเบี้ย | ครบ<br>กำหนด<br>ชำระ |
|----------------------------------------|-----------|-----------------|----------------------|----------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------------|
|                                        |           | วงเงิน          | คงเหลือ<br>1 ต.ค. 56 | รับเพิ่ม | ชำระคืน           | คงเหลือ<br>30 ก.ย. 57 |                                  |                    |                                      |                      |
| 1-ฉ/2556                               | กระทรวง   | 3,000.00        | 3,000.00             | -        | -                 | 3,000.00              | 2.676                            | 9                  | 30 เม.ย. และ                         | 30 เม.ย. 2565        |
| (3 เม.ย. 56)                           | การคลัง   | 6,300.00        | 6,300.00             | -        | (1,033.33)        | 5,266.67              | 3.156                            | 9                  | 30 ต.ค.                              |                      |
| <b>รวม</b>                             |           | <b>9,300.00</b> | <b>9,300.00</b>      | <b>-</b> | <b>(1,033.33)</b> | <b>8,266.67</b>       |                                  |                    |                                      |                      |

### เงินกู้ยืมในประเทศเพื่อโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

| สัญญาเงินกู้<br>ครั้งที่<br>(ลงวันที่) | ผู้ให้กู้ | ล้านบาท          |                      |                  |                   |                       | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | ระยะ<br>เวลา<br>ปี | กำหนด<br>ชำระเริ่มต้น<br>และดอกเบี้ย | ครบ<br>กำหนด<br>ชำระ |
|----------------------------------------|-----------|------------------|----------------------|------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------------|
|                                        |           | วงเงิน           | คงเหลือ<br>1 ต.ค. 56 | รับเพิ่ม         | ชำระคืน           | คงเหลือ<br>30 ก.ย. 57 |                                  |                    |                                      |                      |
| 4-ช/2557                               | กระทรวง   | 1,500.00         | -                    | 1,500.00         | -                 | 1,500.00              | 3.25                             | 2                  | 3 เม.ย. และ                          | 3 เม.ย. 2559         |
| (4 เม.ย. 57)                           | การคลัง   |                  |                      |                  |                   |                       |                                  |                    | 3 ต.ค.                               |                      |
| 4-ช/2557                               | กระทรวง   | 500.00           | -                    | 500.00           | -                 | 500.00                | 2.9                              | 2                  | 3 เม.ย. และ                          | 3 เม.ย. 2559         |
| (4 เม.ย. 57)                           | การคลัง   | 500.00           | -                    | 500.00           | -                 | 500.00                | 3                                | 2                  | 3 ต.ค.                               |                      |
|                                        |           | 500.00           | -                    | 500.00           | -                 | 500.00                | 3.1                              | 2                  |                                      |                      |
| 5-ช/2557                               | กระทรวง   | 4,760.00         | -                    | 1,670.92         | -                 | 1,670.92              | 2.79                             | 2                  | 27 มิ.ย. และ                         | 27 มิ.ย. 2559        |
| (17 มิ.ย. 57)                          | การคลัง   |                  |                      |                  |                   |                       |                                  |                    | 27 ธ.ค.                              |                      |
| <b>รวม</b>                             |           | <b>7,760.00</b>  | <b>-</b>             | <b>4,670.92</b>  | <b>-</b>          | <b>4,670.92</b>       |                                  |                    |                                      |                      |
| <b>รวมเงินกู้ในประเทศทั้งสิ้น</b>      |           | <b>60,133.06</b> | <b>32,090.78</b>     | <b>16,141.96</b> | <b>(5,033.33)</b> | <b>43,199.41</b>      |                                  |                    |                                      |                      |

### การบริหารความเสี่ยงหนี้เงินกู้ต่างประเทศ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติที่ประชุม เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 เห็นชอบให้กระทรวงการคลังปรับโครงสร้างหนี้ต่างประเทศของ รฟม. กระทรวงการคลังจึงได้ดำเนินการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) ของเงินกู้ JICA ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ TXXIII-6 ลงวันที่ 30 กันยายน 2541 เลขที่ TXXIII-3 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2541 เลขที่ TXXV-3 ลงวันที่ 22 กันยายน 2543 เลขที่ TXXTV-1 ลงวันที่ 29 กันยายน 2542 และ TXXIV-1 ลงวันที่ 29 กันยายน 2542 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2556 วันที่ 10 กรกฎาคม 2556 วันที่ 20 มีนาคม 2557 วันที่ 17 กรกฎาคม 2557 และวันที่ 21 สิงหาคม 2557 ตามลำดับ โดยแปลงหนี้เงินกู้เงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นหนี้เงินกู้บาทอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่ง รฟม. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการทำธุรกรรมดังกล่าวของกระทรวงการคลังตามสัญญาเพื่อการทำธุรกรรม Cross Currency Swap หนี้เงินกู้ต่างประเทศของรัฐวิสาหกิจ ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2556 ลงวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ลงวันที่ 10 เมษายน 2557 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2557 และวันที่ 21 กันยายน 2557 ตามลำดับ รายละเอียดแสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6.15



## 6.22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นงวด  
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับงวดปัจจุบัน  
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างงวด  
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวด

| 2557    | 2556   |
|---------|--------|
| 129.17  | 111.46 |
| 34.43   | 22.75  |
| (11.64) | (4.60) |
| (0.57)  | (0.44) |
| 151.39  | 129.17 |

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับงวดปัจจุบัน  
ต้นทุนบริการ  
ต้นทุนดอกเบี้ย  
รวม

| 2557  | 2556  |
|-------|-------|
| 29.11 | 15.31 |
| 5.32  | 7.44  |
| 34.43 | 22.75 |

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

อัตราคิดลด (Discount Rate) ร้อยละ 2.11 - 4.19 แปรผันตามอายุพนักงาน  
อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 6.00 ต่อปี  
อัตรามรณะ ตามตารางมรณะไทย ปี 2551 เฉลี่ยรวม  
ตามช่วงอายุเพศชาย - หญิง

## 6.23 รายได้จากเงินอุดหนุน

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์  
โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล  
อาคารสำนักงาน  
ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ  
รวม  
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อดำเนินงาน  
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
ชำระดอกเบี้ยเงินกู้โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล  
รวม  
รวมทั้งสิ้น

| 2557     | 2556     |
|----------|----------|
| 2,370.31 | 2,374.80 |
| 13.28    | 13.51    |
| 7.16     | 6.28     |
| 2,390.75 | 2,394.59 |
| 441.98   | 430.65   |
| 1,335.92 | 810.99   |
| 1,777.90 | 1,241.64 |
| 4,168.65 | 3,636.23 |



## 6.24 รายได้จากกำไรสัมปทาน

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                                  | 2557          | 2556         |
|----------------------------------|---------------|--------------|
| เงินตอบแทนจากค่าโดยสาร           |               |              |
| จำนวนเงินรายปี                   | 229.20        | -            |
| จำนวนเงินเป็นร้อยละ 1 ของรายรับ  | 20.87         | 19.63        |
| เงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ |               |              |
| จำนวนเงินรายปี                   | 46.73         | 46.73        |
| จำนวนเงินเป็นร้อยละ 7 ของรายรับ  | 16.22         | 13.53        |
| ผลตอบแทนอื่น                     | 0.26          | 0.26         |
| <b>รวม</b>                       | <b>313.28</b> | <b>80.15</b> |

เงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์จำนวนเงินเป็นร้อยละ 7 ของรายรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

|                                                                                   | 2557         | 2556         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| เงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์                                                  |              |              |
| จากการดำเนินงานของ BMCL                                                           | 1.93         | 2.02         |
| จากการดำเนินงานของบริษัทลูกของ BMCL                                               |              |              |
| (1) รายได้จากการโฆษณาประชาสัมพันธ์                                                | 3.50         | 3.81         |
| (2) รายได้ค่าตอบแทนค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าปลีก                                      | 1.15         | 0.57         |
| (3) รายได้จากการจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคม                                 | 6.23         | 4.05         |
| (4) รายได้จากการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Passenger Information Display (PID) | 3.41         | 3.08         |
| <b>รวม</b>                                                                        | <b>16.22</b> | <b>13.53</b> |

ภายใต้สัญญาสัมปทาน รฟม. จะได้รับเงินตอบแทนดังนี้

เงินตอบแทนจากค่าโดยสาร

จำนวนเงินรายปี

BMCL ตกลงแบ่งรายได้จากค่าโดยสารให้แก่ รฟม. เป็นรายปี ตั้งแต่ปีที่ 11 นับจากปีที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้ จนถึงสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 43,567 ล้านบาท ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว โดยในแต่ละปีจะแบ่งชำระเงินตามจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญา

จำนวนเงินเป็นร้อยละ

BMCL ตกลงแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ในอัตราร้อยละของรายได้จากค่าโดยสาร ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว นับจากปีที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้ คือ ปีที่ 1 - 14 อัตราร้อยละ 1 ปีที่ 15 อัตราร้อยละ 2 ปีที่ 16 - 18 อัตราร้อยละ 5 และปีที่ 19 - 25 อัตราร้อยละ 15 โดยชำระเงินเป็นรายเดือน





เงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์

จำนวนเงินรายปี

BMCL ตกลงแบ่งรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ตามสิทธิในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ให้แก่ รฟม. เป็นเงินรายปีตลอดระยะเวลาตามสัญญา จำนวน 930 ล้านบาท ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว นับจากปีที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้ คือปีที่ 1 - 8 ปีละ 10 ล้านบาท และปีที่ 9 - 25 ปีละ 50 ล้านบาท

จำนวนเงินเป็นร้อยละ

BMCL ตกลงแบ่งรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ให้แก่ รฟม. ในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว ตั้งแต่ปีที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดเป็นต้นทุนสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาโดยชำระเงินเป็นรายเดือน

เงินตอบแทนจากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ จำนวนเงินเป็นร้อยละ ในอัตราร้อยละ 7 ของรายรับที่ได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทลูกของ BMCL ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ รฟม. ให้ดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์เพิ่มเติมจากสัญญาสัมปทาน โดย รฟม. จะได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ รฟม. ซึ่งในวคบัญญัติปี 2556 แสดงไว้เป็นผลตอบแทนอื่นนอกเหนือสัญญาสัมปทาน ประกอบด้วย

(1) รายได้จากการจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคม

BMCL ได้ขออนุมัติดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในรูปแบบการจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคม โดยจัดตั้ง บีเอ็มซีแอล เน็ตเวิร์ค จำกัด (BMCL ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70 โดยหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 30 เป็นของผู้มีประสบการณ์ทางด้านเทคนิคโทรคมนาคม) (ปัจจุบัน คือ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการและแบ่งผลตอบแทนให้ BMCL จากรายได้จากการให้บริการอุปกรณ์ระบบ IRDN และให้เช่าพื้นที่ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ในอัตราร้อยละ 25 สำหรับปีที่ 1 - 5 และอัตราร้อยละ 35 สำหรับปีที่ 6 - 15 และชำระค่าใช้จ่ายส่วนกลาง 30,000 บาทต่อเดือนต่อสถานี และ BMCL จะแบ่งส่วนแบ่งรายได้ดังกล่าวให้ รฟม. ร้อยละ 7 ของรายได้ที่ BMCL ได้รับตลอดระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี รวมถึงผลตอบแทนจากการร่วมลงทุนในบริษัท บีเอ็มซีแอล เน็ตเวิร์ค จำกัด ด้วย ได้แก่ เงินปันผล และกำไรจากการขายหุ้นที่ถืออยู่

มติคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2549 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 อนุมัติในหลักการ แนวทางการดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในรูปแบบการจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคมของ BMCL และให้สิทธิบริษัท บีเอ็มซีแอล เน็ตเวิร์ค จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการบริการสื่อสารโทรคมนาคมในสถานีรถไฟฟ้ามหานครและทางวิ่งโดยให้พิจารณาดำเนินการบนพื้นฐานความปลอดภัยในทุกๆ ด้านและมอบหมายให้คณะอนุกรรมการพัฒนารูทกิจ รฟม. คณะอนุกรรมการกฎหมายและระเบียบข้อบังคับรับไปพิจารณาในประเด็นที่เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ตอบแทนตามข้อกำหนดที่ รฟม. พึงจะได้รับจากการให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานี โดยเฉพาะภายในอุโมงค์รถไฟฟ้ามหานครเนื่องจากเป็นพื้นที่ซึ่งอยู่นอกสัญญาสัมปทาน พร้อมทั้งดำเนินการเจรจาต่อรองกับ BMCL ในเรื่องการแบ่งรายได้ที่ รฟม. และ BMCL ควรจะได้รับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย และอนุมัติให้ BMCL ดำเนินการมี การจัดเก็บรายได้จากการให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม แต่ยังไม่อนุญาตให้มีการจัดแบ่งรายได้ จนกว่าจะได้ผลสรุปจากการเจรจา

สัญญาให้สิทธิจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคมระหว่าง BMCL และบริษัท บีเอ็มซีแอล เน็ตเวิร์ค จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด) ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2550 กำหนดให้บริษัท บีเอ็มซีแอล เน็ตเวิร์ค จำกัด ชำระค่าตอบแทนให้ BMCL โดยคิดจากรายรับก่อนหักค่าใช้จ่าย ดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ในอัตราร้อยละ 50 และ 10 ปีที่เหลือในอัตราร้อยละ 60 และชำระค่าใช้จ่ายส่วนกลาง 30,000 บาทต่อเดือนต่อสถานี

มติคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 14/2555 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 เห็นชอบให้ รฟม. คิดค่าตอบแทนจาก BMCL ในการดำเนินการจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายในระบบรถไฟฟ้ามหานครสำหรับระยะเวลาอนุญาต 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยได้รับส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาสัมปทาน ข้อ 8.5 (ข) (iii) ร้อยละ 7 ของรายได้ที่บริษัทลูกได้รับ (AT SOURCE/ต้นน้ำ) จาก Operator คำนวณจากฐานรายได้ที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) รายได้จากการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Passenger Information Display (PID)

BMCL ขออนุมัติดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในรูปแบบการบริหารสื่อโฆษณาผ่านระบบ PID โดยให้สิทธิแก่บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด ดำเนินการเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด ตกลงชำระค่าตอบแทนให้แก่ BMCL ประกอบด้วย

1. ค่าสิทธิ ตกลงชำระค่าสิทธิในการเข้าทำสัญญาเป็นเงิน 35 ล้านบาท โดยแบ่งชำระตามงวดที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิ

2. ค่าตอบแทนรายเดือน นับตั้งแต่เดือนที่ BMCL แจ้งให้เริ่มต้นการโฆษณาผ่านระบบ PID ในอัตรา ปีที่ 1 - 2 เดือนละ 2.5 ล้านบาท ปีที่ 3 - 4 เดือนละ 3 ล้านบาท และปีที่ 5 เดือนละ 4 ล้านบาท



3. ค่าตอบแทนเพิ่มเติม ตกลงชำระค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากค่าตอบแทนรายเดือนตามข้อ 2 เป็นรายปีตามเกณฑ์รายได้ที่เกิดขึ้นจากการบริหารสื่อโฆษณาผ่านระบบ PID (ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ) ในอัตราดังต่อไปนี้

3.1 กรณีที่ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด มีรายได้จากการโฆษณาผ่านระบบ PID ในรอบปีเกินกว่า 30 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จะชำระค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เกินกว่า 30 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 20

3.2 กรณีที่ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด มีรายได้จากการโฆษณาผ่านระบบ PID ในรอบปีเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 70 ล้านบาท บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จะชำระค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เกินกว่า 50 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 25

3.3 กรณีที่ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด มีรายได้จากการโฆษณาผ่านระบบ PID ในรอบปีเกินกว่า 70 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 90 ล้านบาท บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จะชำระค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เกินกว่า 70 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 30

3.4 กรณีที่ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด มีรายได้จากการโฆษณาผ่านระบบ PID ในรอบปีเกินกว่า 90 ล้านบาท บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จะชำระค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เกินกว่า 90 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 35

มติคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2555 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2555 อนุมัติให้ BMCL ดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ในรูปแบบการบริหารสื่อโฆษณาผ่านระบบ PID โดยมีเงื่อนไขให้ BMCL ต้องนำส่งส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 7 ของรายได้ที่บริษัทลูกได้รับ (AT SOURCE/ต้นน้ำ)

รฟม. กับ BMCL มีความเห็นต่างกันเกี่ยวกับการตีความสัญญาสัมปทาน ในกรณีการนำส่งผลตอบแทนจากการดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์เกี่ยวกับรายได้จากการจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคม และรายได้จากการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Passenger Information Display (PID) ตามที่กล่าวไว้ตาม (1) และ (2)

คณะกรรมการ รฟม. ได้มีมติให้รับผลตอบแทนจากการดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ของบริษัทลูกของ BMCL ในการดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่กล่าวไว้ตาม (1) และ (2) ในอัตราร้อยละ 7 จากรายได้ที่บริษัทลูกของ BMCL ได้รับจากผู้ให้บริการหรือลูกค้า (AT SOURCE/ต้นน้ำ)

BMCL ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทานได้ให้บริษัทลูกเป็นผู้ได้รับสิทธิดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่กล่าวไว้ตาม (1) และ (2) โดย BMCL จะได้รับส่วนแบ่งรายได้จากบริษัทลูกและจะนำส่งผลตอบแทนให้แก่ รฟม. ในอัตราร้อยละ 7 ของส่วนแบ่งรายได้ที่ได้รับจากบริษัทลูก (ปลายน้ำ)

รฟม. จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานเจรจากับ BMCL เพื่อให้มีการเจรจาให้ได้ข้อยุติในประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับสัญญาสัมปทานภายใต้กรอบของกฎหมาย ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2556 ให้ BMCL นำส่งส่วนแบ่งรายได้จากการจัดให้มีการบริการสื่อสารโทรคมนาคม และรายได้จากการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ PID ในอัตราร้อยละ 7 ที่ BMCL ได้รับจากบริษัทลูก (ปลายน้ำ) ไปก่อนจนกว่าจะเจรจาแล้วเสร็จ

คณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 ได้มีมติเห็นชอบผลการประชุมหารือร่วมกันระหว่างคณะอนุกรรมการพัฒนารัฐกิจ รฟม. คณะทำงานเจรจากับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 โดยให้ยกเลิกมติคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2555 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2555 และในคราวประชุมครั้งที่ 14/2555 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 จากเดิม ให้ รฟม. รับผลตอบแทนจากการดำเนินการบริการสื่อสารโทรคมนาคมและการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ PID จาก BMCL ในอัตราร้อยละ 7 จากรายได้ที่บริษัทลูกได้รับจากผู้ให้บริการหรือลูกค้า (AT SOURCE/ต้นน้ำ) มาเป็น ให้ รฟม. รับผลตอบแทนดังกล่าวจาก BMCL ในอัตราร้อยละ 7 ของรายได้ที่ BMCL ได้รับจากบริษัทลูก (ปลายน้ำ)

ผลตอบแทนอื่น

เงินตอบแทนเพื่อชดเชยส่วนแบ่งเงินปันผล

มติคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2552 เห็นชอบในหลักการการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการในการดำเนินการพัฒนาเชิงพาณิชย์ โดยการควบรวม บริษัท ไตรแอดส์ เน็ทเวิร์คส์ จำกัด บริษัท บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค จำกัด และบริษัท เมโทรมอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็น บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด โดยมีเงื่อนไขว่าไม่ว่าผลประกอบการของบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จะเป็นเช่นใด BMCL ต้องจ่ายเงินตอบแทนเพื่อชดเชยกับเงินปันผลให้ รฟม. ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นไปทุกๆ ปี ปีละเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 274,400 บาท ภายในเดือนเมษายนของปีถัดไปทุกๆ ปี และหากปีใดประเภทธุรกิจโฆษณาประชาสัมพันธ์และ/หรือประเภทธุรกิจจิปาถะมีผลประกอบการดีขึ้น รฟม. จะได้มีการเจรจาต่อรองให้ รฟม. ได้รับผลตอบแทนเพื่อชดเชยกับเงินปันผลเพิ่มมากขึ้นต่อไปด้วยเป็นรายปี



มติคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 เห็นชอบให้ รฟม. ปรับแก้ มติคณะกรรมการ รฟม. ครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2552 โดยกำหนดให้ BMCL ต้องจ่ายเงินตอบแทนเพื่อชดเชย ส่วนแบ่งเงินปันผลให้แก่ รฟม. ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นไปทุกปี ปี ในอัตราร้อยละ 7 ของเงินตอบแทนเงินปันผลแต่ต้องไม่ต่ำกว่า 274,400 บาทต่อปี

มติคณะกรรมการ รฟม. ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2555 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2555 อนุมัติให้ รฟม. รับเงื่อนไขเงินตอบแทน เพื่อชดเชยส่วนแบ่งเงินปันผลในรูปแบบของบัตรโดยสาร ซึ่งมีมูลค่าบัตรเท่ากับปีละ 274,400 บาท ตั้งแต่ปี 2552 จนถึง วันที่ 9 มีนาคม 2558 จาก BMCL ทั้งนี้ บัตรโดยสารดังกล่าวจะต้องไม่กำหนดเงื่อนไขใดๆ ทั้งสิ้น อาทิเช่น วันหมดอายุ การห้ามจำหน่ายแจก เป็นต้น อนึ่ง เงื่อนไขการชดเชยในรูปแบบของบัตรโดยสารดังกล่าว จะใช้เฉพาะกรณีของเงินตอบแทนเพื่อชดเชยส่วนแบ่งเงินปันผล เท่านั้น และเนื่องจากบัตรโดยสารดังกล่าวถือเป็นทรัพย์สินที่ได้มาแทนเงินตอบแทนเพื่อชดเชยส่วนแบ่งเงินปันผลของ รฟม. จึงขอให้ มีการบันทึกการรับมาและจ่ายไปด้วย อย่างไรก็ตาม นับแต่ปี 2555 จนถึงวันที่ 9 มีนาคม 2558 หากบริษัท แบงคอก เมิโรว เน็ทเวิร์คส์ จำกัด สามารถจ่ายเงินปันผลแก่ BMCL ได้ BMCL จะต้องนำส่งส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 7 ของเงินปันผลที่ได้รับเป็นเงินสด แก่ รฟม. ด้วย

## 6.25 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง  
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  
รวม

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

| 2557     | 2556      |
|----------|-----------|
| 123.90   | 2,817.74  |
| 2,633.75 | 15,012.09 |
| 2,757.65 | 17,829.83 |

## 6.26 ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายพันธบัตร  
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน  
- เงินกู้ต่างประเทศเพื่อก่อสร้างโครงข่ายรถไฟฟ้า  
- เงินกู้ในประเทศเพื่อก่อสร้างโครงข่ายรถไฟฟ้า  
รวม  
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ต่างประเทศ  
ค่าธรรมเนียมการให้กู้ต่อ  
ค่าธรรมเนียมการชำระหนี้คืนเงินกู้ก่อนกำหนด  
รวม  
ต้นทุนทางการเงิน  
หัก รายการรับรู้เป็นต้นทุนสินทรัพย์ของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง  
- ดอกเบี้ยจ่าย  
- ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ต่างประเทศ  
- ค่าธรรมเนียมการให้กู้ต่อ  
รวม  
คงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี  
ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

| 2557     | 2556     |
|----------|----------|
| -        | 18.87    |
| 1,368.98 | 861.13   |
| 1,102.86 | 786.73   |
| 2,471.84 | 1,666.73 |
| 3.69     | 8.65     |
| 42.28    | 55.14    |
| -        | 46.50    |
| 45.97    | 110.29   |
| 2,517.81 | 1,777.02 |
| 1,133.17 | 858.97   |
| 3.69     | 8.65     |
| 42.28    | 55.14    |
| 1,179.14 | 922.76   |
| 1,338.67 | 854.26   |



## 6.27 หนังสือที่อาจเกิดขึ้น

รฟม. ถูกฟ้องร้องในคดีการเรียกร้องค่าทดแทนที่ดิน จำนวน 161 คดี และคดีอื่นๆ จำนวน 1 คดี รวม 162 คดี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง จำนวน 135 คดี และคดีที่มีคำพิพากษาแล้ว จำนวน 27 คดี อยู่ระหว่างการอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา จำนวน 3 คดี และศาลปกครองสูงสุด จำนวน 24 คดี ซึ่งมีมูลค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น จำนวน 17 คดี เป็นเงิน 115.71 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

|                            | คดีที่ถูกฟ้อง  |                        | คดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณา | คดีที่มีคำพิพากษาแล้ว |                          |                                 |                        |
|----------------------------|----------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------|
|                            |                |                        |                             | อยู่ระหว่างอุทธรณ์    |                          | มูลค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น |                        |
|                            | จำนวน<br>(คดี) | ทุนทรัพย์<br>(ล้านบาท) | ศาลปกครองกลาง<br>(คดี)      | ศาลฎีกา<br>(คดี)      | ศาลปกครองสูงสุด<br>(คดี) | จำนวน<br>(คดี)                  | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
| การเรียกร้องค่าทดแทนที่ดิน |                |                        |                             |                       |                          |                                 |                        |
| โครงการรถไฟฟ้ามหานคร       |                |                        |                             |                       |                          |                                 |                        |
| สายเฉลิมรัชมงคล            | 2              | 41.84                  | -                           | 2                     | -                        | 1                               | 0.76                   |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง    |                |                        |                             |                       |                          |                                 |                        |
| ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ      | 58             | 3,197.43               | 35                          | -                     | 23                       | 14                              | 111.30                 |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน |                |                        |                             |                       |                          |                                 |                        |
| ช่วงบางซื่อ - ท่าพระ       | 27             | 206.42                 | 26                          | -                     | 1                        | 1                               | 2.73                   |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน |                |                        |                             |                       |                          |                                 |                        |
| ช่วงหัวลำโพง - บางแค       | 67             | 2,982.13               | 67                          | -                     | -                        | -                               | -                      |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว   |                |                        |                             |                       |                          |                                 |                        |
| ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ   | 7              | 282.72                 | 7                           | -                     | -                        | -                               | -                      |
|                            | 161            | 6,710.54               | 135                         | 2                     | 24                       | 16                              | 114.79                 |
| อื่นๆ                      | 1              | 1.41                   | -                           | 1                     | -                        | 1                               | 0.92                   |
| <b>รวม</b>                 | <b>162</b>     | <b>6,711.95</b>        | <b>135</b>                  | <b>3</b>              | <b>24</b>                | <b>17</b>                       | <b>115.71</b>          |

## 6.28 ผลการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2549 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในหลักการทางการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในกรุงเทพมหานครตามลำดับความสำคัญจำเป็นเร่งด่วน โดยให้ รฟม. ดำเนินโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและสายใหม่ดังนี้

### 6.28.1 โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

#### 6.28.1(1) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ

คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติกรอบวงเงินลงทุน จำนวน 61,183.29 ล้านบาท ให้ รฟม. ดำเนินโครงการในส่วนของการจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินและงานก่อสร้างงานโยธา รวมถึงงานติดตั้งระบบราง ส่วนงานระบบรถไฟฟ้าและการเดินรถ คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2553 รับทราบ และเห็นชอบตามมติคณะรัฐมนตรีเศรษฐกิจ เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2553 ให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและบริหารจัดการเดินรถของโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ในรูปแบบ PPP Gross Cost และต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2553 ให้สามารถดำเนินการคัดเลือกเอกชนเข้าร่วมลงทุนสำหรับช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ จำนวน 1 ราย กรอบวงเงินลงทุน ประกอบด้วย



ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน  
ค่าก่อสร้างงานโยธา

ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ (งานโยธา)

ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ (งานระบบรถไฟฟ้า)

ค่างานระบบไฟฟ้าและขบวนรถไฟฟ้า

รวม

| วงเงินลงทุน<br>ล้านบาท | มติคณะรัฐมนตรี<br>เมื่อวันที่ |
|------------------------|-------------------------------|
| 9,209.00               | 18 ธันวาคม 2550               |
| 36,671.29              | 2 ตุลาคม 2550                 |
|                        | 17 มิถุนายน 2551              |
|                        | 22 กรกฎาคม 2557               |
| 1,296.00               | 2 ตุลาคม 2550                 |
|                        | 17 มิถุนายน 2551              |
|                        | 12 มกราคม 2553                |
|                        | 22 กรกฎาคม 2557               |
| 382                    | 12 มกราคม 2553                |
|                        | 1 มีนาคม 2554                 |
|                        | 20 เมษายน 2554                |
| 13,810.49              | 12 มกราคม 2553                |
|                        | 3 กันยายน 2556                |
| 61,368.78              |                               |

รายละเอียดผลการดำเนินการก่อสร้างของโครงการดังกล่าวตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

| รายการ                                                                                                                                 | วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)       |                  |                      |                  | จำนวนเงินเบิกจ่าย (ล้านบาท)    |                  |                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|----------------------|------------------|--------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                                                                                        | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง  | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม              | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง  | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม              |
| โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ                                                                                  |                                |                  |                      |                  |                                |                  |                      |                  |
| ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ                                                                                                                  | 9,209.00                       |                  |                      | 9,209.00         | 8,253.35                       |                  |                      | 8,253.35         |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ<br>และการจัดทำเอกสารประกวดราคาโครงการรถไฟฟ้า<br>ส่วนต่อขยายและสายใหม่ (BBMT)         |                                |                  | 347.59               | 347.59           |                                |                  | 347.59               | 347.59           |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาดำเนินงานตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้<br>เอกชนเข้าร่วมงาน หรือดำเนินการในกิจการของรัฐ<br>พ.ศ. 2535 - สายสีม่วง (BBML) |                                |                  | 52.92                | 52.92            |                                |                  | 39.61                | 39.61            |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ (PCPL) - กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา AEC                                                                              |                                |                  | 1,210.15             | 1,210.15         |                                |                  | 1,111.96             | 1,111.96         |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ (PCPL) (สัญญาจ้างงานเสริมที่ 3)<br>(W&E Works)                                                                 |                                |                  | 355.35               | 355.35           |                                |                  | 34.83                | 34.83            |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 1 - CKTC                                                                                                   |                                | 14,292.00        |                      | 14,292.00        |                                | 13,841.27        |                      | 13,841.27        |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 2 - Sino - Thai                                                                                            |                                | 13,100.00        |                      | 13,100.00        |                                | 11,896.52        |                      | 11,896.52        |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 3 - PAR                                                                                                    |                                | 5,025.00         |                      | 5,025.00         |                                | 3,835.01         |                      | 3,835.01         |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 4 - BMCL                                                                                                   |                                | 13,810.49        |                      | 13,810.49        |                                |                  |                      |                  |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 6 - Italian - Thai                                                                                         |                                | 3,585.00         |                      | 3,585.00         |                                | 1,880.21         |                      | 1,880.21         |
| <b>รวม</b>                                                                                                                             | <b>9,209.00</b>                | <b>49,812.49</b> | <b>1,966.01</b>      | <b>60,987.50</b> | <b>8,253.35</b>                | <b>31,453.01</b> | <b>1,533.99</b>      | <b>41,240.35</b> |





6.28.1(2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ

คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติกรอบวงเงินลงทุน จำนวน 83,123 ล้านบาท เพื่อให้ รฟม. ดำเนินการในโครงการ จัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน และงานก่อสร้างงานโยธา โดยคณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบผลการประกวดราคางานโยธา เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 ส่วนงานระบบรถไฟฟ้าและการเดินรถนั้น คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 เห็นชอบในหลักการให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำเสนอผลการศึกษาเปรียบเทียบข้อดี - ข้อเสียของรูปแบบการเดินรถเสนอคณะกรรมการคัดเลือกเอกชน ลงทุนระบบรถไฟฟ้า และรับจ้างดำเนินกิจการโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงเตาปูน - ท่าพระ เพื่อพิจารณากรอบวงเงินลงทุน ประกอบด้วย

|                               | วงเงินลงทุน<br>ล้านบาท | มติคณะรัฐมนตรี<br>เมื่อวันที่   |
|-------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน        | 5,900.00               | 27 พฤษภาคม 2551                 |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา            | 52,460.00              | 27 พฤษภาคม 2551                 |
|                               |                        | 24 พฤศจิกายน 2552               |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา              | 2,622.00               | 27 พฤษภาคม 2551                 |
|                               |                        | 28 ธันวาคม 2553                 |
| ค่างานระบบไฟฟ้าและขบวนรถไฟฟ้า | 22,141.00              | อยู่ระหว่างขออนุมัติคณะรัฐมนตรี |
| <b>รวม</b>                    | <b>83,123.00</b>       |                                 |

รายละเอียดผลการดำเนินการก่อสร้างของโครงการดังกล่าวตามตารางที่ 2

ตารางที่ 2 โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

| รายการ                                                                                                                             | วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)       |                 |                      |          |         | จำนวนเงินเบิกจ่าย (ล้านบาท)    |                 |                      |          |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|----------------------|----------|---------|--------------------------------|-----------------|----------------------|----------|----------------------|
|                                                                                                                                    | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม      |         | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม      | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา |
| โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน<br>ช่วงหัวลำโพง - บางแค และ<br>ช่วงบางซื่อ - ท่าพระ                                             | 5,900.00                       |                 |                      | 5,900.00 |         | 5,073.90                       |                 |                      | 5,073.90 |                      |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษารายละเอียด<br>ความเหมาะสม ออกแบบและการจัดทำ<br>เอกสารประกวดราคาโครงการรถไฟฟ้า<br>ส่วนต่อขยายและสายใหม่ (BMTD) |                                |                 |                      |          | *588.07 |                                |                 |                      |          |                      |
| - ช่วงหัวลำโพง - บางแค                                                                                                             |                                |                 |                      |          |         |                                |                 |                      |          | *113.19              |
| - ช่วงบางซื่อ - ท่าพระ                                                                                                             |                                |                 |                      |          |         |                                |                 |                      |          | *105.11              |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาดำเนินงานตามพระราช<br>บัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงาน<br>หรือดำเนินการในกิจการของรัฐ                          |                                |                 |                      |          |         |                                |                 |                      |          |                      |
| พ.ศ. 2535 - ส่วนต่อขยาย (BMTC)                                                                                                     |                                |                 | 223.10               | 223.10   |         |                                |                 | 205.13               | 205.13   |                      |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการ<br>(ส่วนงานโยธา) - PMC Index Group                                                                   |                                |                 | 726.13               | 726.13   |         |                                |                 | 410.37               | 410.37   |                      |



| รายการ                                                                                                                                                                | วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)       |                  |                      |                  | *ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | จำนวนเงินเบิกจ่าย (ล้านบาท)    |                  |                      |                  |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|----------------------|------------------|-----------------------|--------------------------------|------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                       | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง  | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม              |                       | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง  | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม              | *ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อเป็นที่ปรึกษาบริหาร<br>โครงการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน<br>ช่วงหัวลำโพง - บางแค และ<br>เตาปูน - ท่าพระ (ข้อตกลงเพิ่มเติม) -<br>PMC Index Group |                                |                  | 244.38               | 244.38           |                       |                                |                  | 93.03                | 93.03            |                       |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาควบคุมการก่อสร้าง<br>CSCBL Consortium                                                                                                                 |                                |                  | 1,210.00             | 1,210.00         |                       |                                |                  | 885.72               | 885.72           |                       |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 1 -<br>Italian-Thai                                                                                                                       |                                | 11,441.08        |                      | 11,441.08        |                       |                                | 7,061.07         |                      | 7,061.07         |                       |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 2 -<br>CH. Karnchang                                                                                                                      |                                | 10,687.64        |                      | 10,687.64        |                       |                                | 6,988.68         |                      | 6,988.68         |                       |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 3 -<br>SH-UN Joint Venture                                                                                                                |                                | 11,284.78        |                      | 11,284.78        |                       |                                | 5,344.46         |                      | 5,344.46         |                       |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 4 -<br>Sino-Thai                                                                                                                          |                                | 13,334.99        |                      | 13,334.99        |                       |                                | 5,890.95         |                      | 5,890.95         |                       |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 5 -<br>CH. Karnchang                                                                                                                      |                                | 4,999.13         |                      | 4,999.13         |                       |                                | 3,376.12         |                      | 3,376.12         |                       |
| <b>รวม</b>                                                                                                                                                            | <b>5,900.00</b>                | <b>51,747.62</b> | <b>2,403.61</b>      | <b>60,051.23</b> |                       | <b>5,073.90</b>                | <b>28,661.28</b> | <b>1,594.25</b>      | <b>35,329.43</b> |                       |

การจ้างที่ปรึกษาตามมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งอยู่นอกกรอบวงเงินลงทุน

\* ค่าจ้างที่ปรึกษาตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 วงเงิน 588.07 ล้านบาท

6.28.1(3) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 อนุมัติกรอบวงเงินลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว  
ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู จำนวน 19,163 ล้านบาท กรอบวงเงินลงทุนประกอบด้วย

ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน (รวมค่าจ้างสำรวจ)

ค่าก่อสร้างงานโยธา

ค่าจ้างที่ปรึกษา

**รวม**

| วงเงินลงทุน<br>ล้านบาท |
|------------------------|
| 1,311.00               |
| 17,233.00              |
| 619.00                 |
| <b>19,163.00</b>       |

รายละเอียดผลการดำเนินการก่อสร้างของโครงการช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ - บางปู ตามตารางที่ 3



### ตารางที่ 3 โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

| รายการ                                                                                                                                                                           | วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)       |                 |                      |           |         | จำนวนเงินเบิกจ่าย (ล้านบาท)    |                 |                      |          |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|----------------------|-----------|---------|--------------------------------|-----------------|----------------------|----------|--------|
|                                                                                                                                                                                  | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม       |         | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม      |        |
| โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว                                                                                                                                                 |                                |                 |                      |           |         |                                |                 |                      |          |        |
| ช่วงแบร์ริง - สมุทรปราการ - บางปู                                                                                                                                                | 1,311.00                       |                 |                      | 1,311.00  |         | 1,116.70                       |                 |                      | 1,116.70 |        |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงาน<br>การศึกษาวิเคราะห์โครงการตาม<br>พระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชน<br>เข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ<br>พ.ศ. 2535 - TESCO MAA Consortium |                                |                 |                      |           | **2.49  |                                |                 |                      |          | **2.07 |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ GBSC                                                                                                                                                     |                                |                 | 603.61               | 603.61    |         |                                |                 | 366.00               | 366.00   |        |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อคัดเลือกผู้รับจ้าง<br>งานโยธา ผู้ลงทุนระบบรถไฟฟ้า<br>และผู้ให้บริการเดินรถ                                                                                  |                                |                 |                      |           | **13.98 |                                |                 |                      |          | **5.86 |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 1 -<br>CH. Karnchang                                                                                                                                 |                                | 14,088.60       |                      | 14,088.60 |         |                                | 4,907.73        |                      | 4,907.73 |        |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 2 -<br>CH. Karnchang                                                                                                                                 |                                | 2,400.00        |                      | 2,400.00  |         |                                | 937.70          |                      | 937.70   |        |
| รวม                                                                                                                                                                              | 1,311.00                       | 16,488.60       | 603.61               | 18,403.21 |         | 1,116.70                       | 5,845.43        | 366.00               | 7,328.13 |        |

\*\* ค่าจ้างที่ปรึกษาซึ่งอยู่นอกกรอบวงเงินลงทุน

6.28.1(4) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 อนุมัติกรอบวงเงินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ จำนวน 21,789 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2553 ได้รับทราบผลการประชุมคณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก (คจร.) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ได้มีมติเห็นชอบในหลักการของการต่อขยายโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว จากหมอชิต - สะพานใหม่ เป็นหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และยกเลิกศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot) บริเวณด้านทิศใต้ของสนามบินดอนเมือง โดยให้มี ศูนย์ซ่อมบำรุงบริเวณคูคตแทน และมอบหมายให้ รฟม. รับผิดชอบดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 มีมติอนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต เป็นจำนวน 38,165 ล้านบาท กรอบวงเงินลงทุนประกอบด้วย

ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน (รวมค่าจ้างสำรวจ)  
ค่าก่อสร้างงานโยธา  
ค่าจ้างที่ปรึกษา  
รวม

| วงเงินลงทุน<br>ล้านบาท |
|------------------------|
| 7,878.00               |
| 29,225.00              |
| 1,062.00               |
| 38,165.00              |

รายละเอียดผลการดำเนินการของโครงการช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต ปรากฏตามตารางที่ 4



ตารางที่ 4 โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

| รายการ                                                                                                                                                                           | วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)       |                  |                      |                  |         | จำนวนเงินเบิกจ่าย (ล้านบาท)    |                 |                      |          |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|----------------------|------------------|---------|--------------------------------|-----------------|----------------------|----------|--------|
|                                                                                                                                                                                  | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง  | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม              |         | ค่าจัด<br>กรรมสิทธิ์<br>ที่ดิน | ค่า<br>ก่อสร้าง | ค่าจ้าง<br>ที่ปรึกษา | รวม      |        |
| <b>โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว</b>                                                                                                                                          |                                |                  |                      |                  |         |                                |                 |                      |          |        |
| <b>ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต</b>                                                                                                                                             | 7,878.00                       |                  |                      | 7,878.00         |         | -                              |                 |                      | -        |        |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงาน<br>การศึกษาวิเคราะห์โครงการตาม<br>พระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชน<br>เข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ<br>พ.ศ. 2535 - TESCO MAA Consortium |                                |                  |                      |                  | **2.49  |                                |                 |                      |          | **2.07 |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อคัดเลือกผู้รับจ้าง<br>งานโยธา ผู้ลงทุนระบบรถไฟฟ้า<br>และผู้ให้บริการเดินรถ                                                                                  |                                |                  |                      |                  | **13.98 |                                |                 |                      |          | **1.66 |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการและ<br>ควบคุมการก่อสร้างงานโยธา PMCS                                                                                                                |                                |                  | 1,310.74             | 1,310.74         |         |                                |                 | -                    | -        |        |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 1 - ITD                                                                                                                                              |                                | 15,269.00        |                      | 15,269.00        |         |                                | -               |                      | -        |        |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 2 -<br>กิจการร่วมค้า UN-SH-CH                                                                                                                        |                                | 6,657.00         |                      | 6,657.00         |         |                                | -               |                      | -        |        |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 3 -<br>กิจการร่วมค้า STEC-AS-3                                                                                                                       |                                | 4,019.00         |                      | 4,019.00         |         |                                | -               |                      | -        |        |
| ค่าก่อสร้างงานโยธา สัญญาที่ 4 -<br>กิจการร่วมค้า STEC-AS-4                                                                                                                       |                                | 2,841.00         |                      | 2,841.00         |         |                                | -               |                      | -        |        |
| <b>รวม</b>                                                                                                                                                                       | <b>7,878.00</b>                | <b>28,786.00</b> | <b>1,310.74</b>      | <b>37,974.74</b> |         | <b>-</b>                       | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b> |        |

\*\* ค่าจ้างที่ปรึกษาซึ่งอยู่นอกกรอบวงเงินลงทุน

6.28.2 โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการศึกษาวិเคราะห์โครงการ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าจ้างที่ปรึกษารายละเอียดดังนี้

| รายการ                                                                                                                                            | วงเงินตามสัญญา<br>(ล้านบาท) | จำนวนเงินเบิกจ่าย<br>(ล้านบาท) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| <b>1. โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ</b>                                                          |                             |                                |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบและจัดทำเอกสารประกวดราคา<br>โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและสายใหม่ (BMTD)                           | *588.07                     | *161.70                        |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบและจัดทำเอกสารประกวดราคา<br>โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและสายใหม่ (BMTD)                           | 137.61                      | 90.23                          |
| ค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบและจัดทำเอกสารประกวดราคา<br>โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและสายใหม่ ข้อตกลงเพิ่มเติมฉบับที่ 2 (BMTD) | 30.00                       | 5.39                           |



| รายการ                                                                                                                                                                              | วงเงินตามสัญญา<br>(ล้านบาท) | จำนวนเงินเบิกจ่าย<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 2. โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางกะปิ - บางบำหรุ<br>ค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบและจัดทำเอกสารประกวดราคา<br>โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและสายใหม่ (BMTD) | *588.07                     | *194.04                        |
| 3. โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมฯ<br>และช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ - มินบุรี<br>ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา ทบทวน และการจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา              | 208.90                      | 144.42                         |
| 4. โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มินบุรี<br>ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา ทบทวน และการจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา                                                          | 34.00                       | 22.79                          |
| 5. โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง<br>ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา ทบทวน และการจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา (BMTY)                                                | 124.45                      | 90.04                          |
| 6. โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงบางแค - พุทธมณฑลสาย 4<br>ค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบและจัดทำเอกสารประกวดราคา<br>โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและสายใหม่ | 44.31                       | -                              |

การจ้างที่ปรึกษาซึ่งอยู่นอกกรอบวงเงินลงทุน

\* ค่าจ้างที่ปรึกษาตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 โครงการฯ ลำดับ 1 - 2 ใช้สัญญาร่วมกัน

\*\* ค่าจ้างที่ปรึกษาซึ่งอยู่นอกกรอบวงเงินลงทุน (ใช้จ่ายจากเงินรายได้)

## 6.29 วันที่ได้รับอนุมัติให้ออกกองการเงิน

ผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย อนุมัติให้ออกกองการเงินในวันที่ 25 มิถุนายน 2558

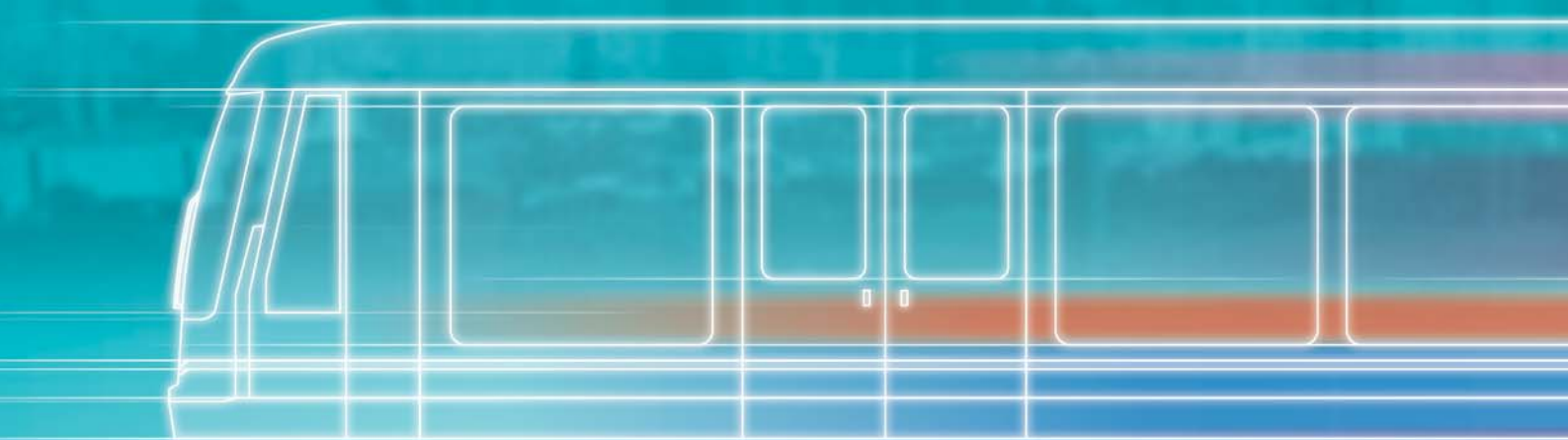
## ค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี

“ตามพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2543 หมวด 6 การเงิน การบัญชี และการตรวจสอบ มาตรา 68 บัญญัติว่า “ให้ รฟม. จัดทำงบดุล บัญชีทำการและบัญชีกำไรขาดทุน ส่งผู้สอบบัญชีภายในหนึ่งร้อยยี่สิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี” และมาตรา 69 บัญญัติว่า “ทุกปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีและทำการตรวจสอบรับรองบัญชี และการเงินของ รฟม. ให้แล้วเสร็จภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับงบการเงินนั้น”

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) เป็นหน่วยรับตรวจของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2542 มาตรา 4 สตง. จึงมีหน้าที่ตรวจสอบมาตรา 39 (2) ของพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 700,000 บาท (เจ็ดแสนบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน”







การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย  
Mass Rapid Transit Authority of Thailand

175 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทร. 0 2716 4000 โทรสาร 0 2716 4019

175 Rama IX Road, Huai Khwang, Bangkok 10320 Thailand

Tel. 66 2716 4000 Fax : 66 2716 4019

[www.mrta.co.th](http://www.mrta.co.th)