



# วารสารต่างราชบุกaille

ปีที่ 7 ฉบับที่ 25 พฤษภาคม - มิถุนายน 2550 ISSN 1513-6884

## ทิศทาง สถานการณ์ แนวโน้มในอนาคต



**วารสารดำรงราชานุภาพ**  
**DAMRONG RAJANUPHAB JOURNAL**

สถาบันดำรงราชานุภาพ  
สำนักงานปลัดกระทรวง  
กระทรวงมหาดไทย



ตราประจำสำนัก  
สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ  
กรมพระยาดำรงราชานุภาพ

“บทความหรือข้อคิดเห็นใดๆ ที่ปรากฏ  
ในสารสาร์ดำรงราชานุภาพ  
เป็นวรรณกรรมของผู้เขียนโดยเฉพาะ  
สถาบันดำรงราชานุภาพและ  
บรรณาธิการไม่จำเป็นต้องเห็นด้วย”

## สารสาร์ดำรงราชานุภาพ

DAMRONG RAJANUPHAB

JOURNAL

คณะผู้จัดทำสารสาร์ดำรงราชานุภาพ

เจ้าของ สถาบันดำรงราชานุภาพ

คณะที่ปรึกษา

นายพงศ์พิทย์ วงศ์ภูติ

ปลัดกระทรวงมหาดไทย

ดร.สุรพล กาญจนะจิตรา

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ทวานักกุ่มการกิจด้านพัฒนาชุมชนฯ

ดร.พิรพล ไตรศิลป์วิทย์

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ฝ่ายบริหาร

ดร.นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ทวานักกุ่มการกิจด้านสาธารณสุขและพัฒนาเมือง

นายพวนะนัย สุวรรณรัตน์

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ทวานักกุ่มการกิจด้านกิจกรรมความมั่นคงภายใน

บรรณาธิการบริหาร

นายชยานุช จันทร์

ผู้อำนวยการสถาบันดำรงราชานุภาพ

ที่ปรึกษาของบรรณาธิการ

นายสงวน มีรากุล

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผน

หัวหน้ากองบรรณาธิการ

นางณิทธา แสงทอง

ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาและบริหารจัดการความมั่นคงรัฐ

กองบรรณาธิการ

นางวันเพ็ญ ทรงวิวัฒน์

นางสาววรรยา วัชญาภาณุจัน

นางรัตนากรรณ ศรีพยัคฆ์

นางจันทร์ญา ศรีไฟร

นางกาญจนा แจ่มมินทร์

แบบปก นางสาวอัจนา เดชะพันธุ์

สถานที่ติดต่อ

สถาบันดำรงราชานุภาพ

สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงมหาดไทย  
ถนนอัษฎางค์ เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200

โทร. 0-2221-5958 โทรสาร 0-2222-4157

<http://www.stabundamrong.go.th>

# ก อง บ ร ณ า ชิ ก า ร

ความเป็นไปในโลกและประเทศไทย ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา มากบ้างน้อยบ้าง เร็วบ้างช้าบ้างขึ้นอยู่กับเรื่องนั้นๆ ซึ่งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานต้องสนใจ ติดตามข่าวความเคลื่อนไหวตลอดเวลา เพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจ

วารสารสำนักงานราชบัณฑิตยสถาน ฉบับที่ 25 ปีที่ 7 นี้ นำเสนอเนื้อหาเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และทิศทาง/สถานการณ์/แนวโน้มในอนาคต ในด้านต่างๆ เช่น ด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี และสังคม ซึ่งผู้อ่านสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้

กองบรรณาธิการขอขอบคุณผู้เขียนทุกท่านที่ส่งบทความมาลงในวารสารฯ ฉบับนี้ อนึ่ง บทความทุกเรื่องในวารสารฉบับนี้ จะเผยแพร่ในเว็บไซต์ของสถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ([www.stabundamrong.go.th](http://www.stabundamrong.go.th)) ด้วย

นอกจากนี้ กองบรรณาธิการขอขอบคุณท่านผู้อ่านที่กรุณาตอบแบบสอบถามส่งคืนกองบรรณาธิการ ซึ่งจะได้นำข้อมูลนี้ไปปรับปรุงการจัดทำวารสารให้ตรงกับความต้องการของท่านผู้อ่านมากยิ่งขึ้น

กองบรรณาธิการ





## หน้า

❖ วาระนี้เป็นการอภิปรายระดับโลก/ภูมิภาคกับ แนวโน้มการพัฒนาประเทศไทย	ส่วนยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาชุมชนและส่งเสริม การปักครองท้องถิ่น	1
❖ วาระนี้เป็นการอภิปรายสิ่งแวดล้อมโลกกับ กระบวนการสิทธิชุมชนในประเทศไทย	สุชาดา วัฒนา	16
❖ การเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ภัยแล้ง ปี 2551	ภราดล รุ่งโรจน์ธีระ	30
❖ ความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขeng	วิชา จันทร์กุล	44
❖ แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2551	พยัต วุฒิรงค์	50
❖ แนวโน้มเทคโนโลยีสารสนเทศ	ชัยพัฒน์ เด่นจักรวาล	57
❖ ประเทศไทยเป็นสังคมคนสูงวัยไปแล้ว	ปราโมทย์ ประสาทกุล	63
❖ 9 ความท้าทายขององค์การยุคใหม่	เจษฎา นกน้อย	75
❖ แนวโน้มของการปรับกระบวนการทัศน์เพื่อ เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของข้าราชการ	สุรชาติ ณ หนองคาย	83
❖ ทิศทางการพัฒนาบุคลากรที่เน้นคนเก่ง และคนดี (Talent Management)	อาภรณ์ ภูวิทยพันธ์	90
❖ กระแสสุขภาพสู่การผลิตข้าวหอมมะลิ ปลอดสารพิษ จังหวัดศรีสะเกษ	วิโรจน์ ชลวิริยะกุล	96

๙๙๙๙๙๙๙๙๙๙๙





# ภาระนโยบายระดับโลก/ภูมิภาคกับแนวโน้มการพัฒนาประเทศไทย

ส่วนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาชุมชน  
และส่งเสริมการปักครองท้องถิ่น<sup>1</sup>

## 1. บทนำ

ในการกำหนดวิสัยทัศน์ (vision) นโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงมหาดไทย ไม่ควรจำกัดอยู่ที่ภารกิจตามกฎหมาย แต่ต้องกำหนดขึ้นภายใต้การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นโอกาสและภัยคุกคาม ซึ่งเรียกว่า การทำ SWOT และหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญ คือ ภาระนโยบายระดับโลก ระดับภูมิภาค และกฎหมายระหว่างประเทศ ที่เกิดจากการผลักดันของสถาบันระหว่างประเทศและการเคลื่อนไหว

ของประชาสังคมโลก (global civil society) จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่นและชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นภารกิจที่สำคัญของกระทรวงมหาดไทย การศึกษาวาระนโยบายระดับโลกและ การเคลื่อนไหวของภาคประชาสังคมโลก ช่วยให้เห็นแนวโน้มนโยบายพัฒนาของประเทศ และสามารถกำหนดตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ (strategic positioning) ใน การปฏิบัติราชการของกระทรวงมหาดไทย ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในในประเทศไทย

<sup>1</sup> สำนักนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย



## 2 วารสาร darübernugraph

บทความนี้ได้หยิบยกวาระนโยบายระดับโลกที่ส่งผลกระทบความร่วมมือในระดับภูมิภาค (regional cooperation) นโยบายการพัฒนาประเทศไทย และการพัฒนาในท้องถิ่น ได้แก่ สิทธิมนุษยชน (Human Rights) การพัฒนาที่ยั่งยืน และเป้าหมายแห่งสหสวรรษ (Millennium Development Goals : MDGs) และการบริหารจัดการที่ดี (good governance) คำถาวรสำคัญสำหรับกระทรวงมหาดไทย คือ กระทรวงมหาดไทยควร้มีบทบาทและยุทธศาสตร์อย่างไรในการบูรณาการวาระนโยบายระดับโลกกับวาระนโยบายระดับท้องถิ่น ที่เกิดจากความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศในภาพรวม และเป้าหมายการพัฒนาที่เกิดจากค่านิยมของประเทศไทย ในโลก และความร่วมมือในภูมิภาค

### 2. วาระนโยบายระดับโลก

แม้ว่าประชาคมโลกจะยอมรับอำนาจซึ่งกันและกัน แต่ความเป็นพลเมืองของรัฐ-ชาติ แต่ยังมีค่านิยมที่เกี่ยวกับปัญหาร่วมกันของมนุษยชาติ



เช่น ปัญหาสิทธิมนุษยชน ปัญหาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งปัญหาประชาธิปไตย วาระนโยบายระดับโลก (global agenda) จึงเกิดขึ้นจากค่านิยมระดับโลก (global value) เหล่านี้

ประเทศไทยซึ่งเป็นหนึ่งในประชาคมระหว่างประเทศ (international community) ทั้งในฐานะสมาชิกของระบบสหประชาชาติ (UN system) และภาคีสมาชิกภายใต้ความร่วมมือในระดับภูมิภาค จึงมีพันธกรณีต้องปฏิบัติตามในรูปของการนำมาระบุนเดส์เป็นหลักการ หรือกระบวนการทัศน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาประเทศ

#### 2.1 สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

ประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน (Human Rights) เป็นวาระนโยบายที่สำคัญขององค์กรสหประชาชาติ (United Nations) นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปี 1945

กล่าวคือ บรรดารัฐบาลของประเทศในกลุ่มลัตินอเมริกา ได้เคลื่อนไหวเพื่อผลักดันให้บรรจุข้อบัญญัติสิทธิมนุษยชนเข้าไว้ในกฎบัตรสหประชาชาติ ทำให้มีการแต่งตั้ง



คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อจัดทำร่างกติกามาตรฐานระหว่างประเทศในเรื่องสิทธิมนุษยชน ต่อมานั้นได้มีมติเห็นชอบร่างปฏิญญาสหประชาชาติให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 1948 จึงกำหนดให้วันที่ 10 ธันวาคมของทุกปี เป็นวันสิทธิมนุษยชน (Human Rights Day)

หลักสิทธิมนุษยชน มีพัฒนาการที่ครอบคลุม สิทธิด้านต่างๆ มาเป็นลำดับ เช่น การประชุมสิทธิมนุษยชนโลกในปี 1968 ให้ความสำคัญกับความล้มพนธ์ระหว่างสิทธิมนุษยชนกับการพัฒนาเศรษฐกิจ ต่อมาในการประชุมหารือระดับโลก (Global Consultation) ในปี 1990 ได้เพิ่มเติมสิทธิในการพัฒนาทั้งระดับปัจเจกบุคคล กลุ่ม และระดับประชาชาติ โดยเห็นว่า การพัฒนาที่มุ่งเน้นความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียว ย่อมจะไม่ก่อให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม ดังนั้น จึงไม่มีรูปแบบการพัฒนาใด ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้กับทุกประเทศ หรือทุกวัฒนธรรม ซึ่งมีความแตกต่างหลากหลาย ในปี 1994 ได้เกิดความเคลื่อนไหวเรื่องสิทธิกลุ่มและสิทธิชุมชน จนนำไปสู่การประกาศร่าง

ปฏิญญา 2 ฉบับ คือ ร่างปฏิญญาสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิของชาวพื้นเมือง (UN Draft Declaration on the Rights of Indigenous Peoples 1994) และร่างปฏิญญาสหประชาชาติว่าด้วยหลักการสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม (UN Draft Declaration of Principle on Human Rights and the Environment 1994)



สาระสำคัญ คือ การขยายขอบข่ายความหมายของสิทธิมนุษยชนสากล ให้ครอบคลุมสิทธิของกลุ่มและชุมชนที่เกี่ยวกับฐานทรัพยากรธรรมชาติ ชึ่งกลุ่มหรือชุมชนเคยครอบครองหรือเคยดำเนินชีวิตอยู่มาตั้งแต่เดิมหรือตามประเพณี

## 2.2 การพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) และเป้าหมายแห่งสหสวรรษ (Millennium Development Goals : MDGs )

แนวคิดเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) เป็นวาระนโยบายระดับโลกที่ส่งผลต่อกระบวนการทัศน์การพัฒนาประเทศของประเทศไทยต่างๆ รวมทั้งประเทศไทย นับตั้งแต่การปะตูมของสหประชาชาติด้านสภาพแวดล้อมและการพัฒนา ในปี 1992 (The UN



## 4 วารสารดำรงราชานุภาพ

Conference on Environment and Development 1992) ที่จัดขึ้น ณ กรุงริโอเดจาเนโร ประเทศไทย ประเทคโนโลยี และนำไปสู่การประกาศปฏิญญาว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน (Declaration on Sustainable Development) และแผนปฏิบัติการ 21 (Agenda 21) การประกาศปฏิญญาสหส่วนรวมแห่งสหประชาชาติ (United Nations Millennium Declarations) ในปี 2000 ที่จะบรรลุ เป้าหมายการพัฒนาแห่งสหส่วนรวม (Millennium Development Goals : MDGs) ภายในปี 2015 ประกอบด้วย เป้าหมายหลัก 8 ข้อ คือ 1) ขัดความยากจนและความทิวทัย 2) ให้เด็กทุกคนได้รับการศึกษาระดับประถมศึกษา 3) ส่งเสริมความเท่าเทียมกันทางเพศและส่งเสริมบทบาทสตรี 4) ลดอัตราการตายของเด็ก 5) พัฒนาสุขภาพของสตรีมีครรภ์ 6) ต่อสู้ภัยโรคเอดส์ มาลาเรียและโรคสำคัญอื่นๆ 7) รักษาและจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ 8) ส่งเสริมการเป็นหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในประเทศและโลก

ต่อมาในปี 2002 สหประชาชาติได้กำหนดให้มีแผนปฏิบัติการโจฮันเนสเบอร์ก (the Johannesburg Plan of Implementation) ขึ้นหลังจากการประชุมระดับโลกว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน (The World Summit on Sustainable Development 2002) ณ

กรุงโจฮันเนสเบอร์ก ประเทศไทยได้เพื่อเรียกร้องให้ประเทศต่างๆ กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน และนำนโยบายไปปฏิบัติ ภายใต้ปี 2005

การพัฒนาที่ยั่งยืนจึงเป็นกระบวนการทัศน์หลักในการพัฒนา และเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหส่วนรวม (MDGs) เป็นเป้าหมายและตัวชี้วัดที่เป็นสากลสำหรับความร่วมมือในภูมิภาคและประเทศต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคนและลดช่องว่างในการพัฒนา

### 2.3 การบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

ในช่วงทศวรรษที่ 1990 มีความเคลื่อนไหวจากองค์กรระหว่างประเทศ ทั้งจากโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) ธนารถโลก (World Bank) องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ธนารถพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) เพื่อเสนอแนวคิดเรื่องการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

โครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (1999) เห็นว่าการบริหารจัดการที่ดีเป็นเรื่องของการปรับโครงสร้างอำนาจของรัฐ ด้วยกันเอง กับภาคเอกชนและภาคประชาสัมคม เพื่อให้ระบบการบริหาร



จัดการของรัฐในภาครวมมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยรัฐบาลต้องถือเป็นนโยบายสำคัญในการสนับสนุนภาคเอกชน และประชาสังคมเข้ามาเป็นหันส่วนใหม่ ร่วมกับรัฐบาลในการกำหนดและดำเนินนโยบายสาธารณะ ขณะที่ **ธนาคารโลก (1997)** เสนอแนวคิดเรื่องการบริหารจัดการที่ดี เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายให้เงินกู้กับประเทศกำลังพัฒนาโดยเห็นว่า การบริหารจัดการที่ดี คือ การใช้อำนาจทางการเมืองเพื่อจัดการงานของรัฐ ด้วยการให้บริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ยุติธรรม มีกระบวนการทางกฎหมายที่เป็นอิสระ เพื่อให้การดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามสัญญา มีฝ่ายบริหารที่โปร่งใส มีระบบบริการที่ตรวจสอบได้ของพลเมือง มีฝ่ายนิติบัญญัติที่มีความรับผิดชอบ มีสื่อมวลชนที่เสรี และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม ส่วน องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (1995) เห็นว่าประเดิมการพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาแบบมีส่วนร่วม กระบวนการประชาธิปไตย และการบริหารจัดการที่ดี โดยมิติที่สำคัญของการบริหารจัดการที่ดี คือ การใช้หลักกฎหมาย (Rule of Law) หรือการมีระบบกฎหมายที่เชื่อถือได้ในการบริหารประเทศ การส่งเสริมประชาธิปไตย สิทธิมนุษยชน และการกระจายอำนาจ นี่การบริหารจัดการภาคสาธารณะที่

รับผิดชอบต่อสาธารณะ มีความยุติธรรม โปร่งใส และเป็นประชาธิปไตย สามารถตรวจสอบได้ และมีการควบคุมการฉ้อราษฎร์บังหลวง ส่วนธนาคารพัฒนาแห่งเอเชีย (1995) เห็นว่า องค์ประกอบสำคัญของการบริหารจัดการที่ดี คือ การทำงานอย่างมีหลักการและเหตุผล ที่สามารถตรวจสอบได้ การมีส่วนร่วม สามารถคาดการณ์ได้ มีความโปร่งใส

### 3. ภาระนโยบายระดับภูมิภาค

ภาระนโยบายระดับโลกถังกล่าว เป็นกรอบนโยบายที่สำคัญในการแสวงหาความร่วมมือในภูมิภาคประเทศ (regional cooperation) กล่าวเฉพาะความร่วมมือที่เกี่ยวกับการพัฒนาและการแก้ปัญหาความยากจน ที่กระทรวงมหาดไทยเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ได้แก่

#### 3.1 ความร่วมมือภายใต้คณะกรรมการว่าด้วยเศรษฐกิจและสังคมแห่งเอเชียและแปซิฟิก (Economics and Social Commission for Asia and the Pacific : ESCAP)

ความร่วมมือภายใต้คณะกรรมการว่าด้วยเศรษฐกิจและสังคมแห่งเอเชียและแปซิฟิก หรืออีสแคป เป็นฯ ใน 5 คณะกรรมการว่าด้วยภูมิภาค ภายใต้คณะกรรมการว่าด้วยเศรษฐกิจและสังคม (Economic and Social Council :



## ๖ วารสารดำรงราชานุภาพ



ECOSOC) แห่งสหประชาชาติ มีหน้าที่ส่งเสริมพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในภูมิภาค และติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการระดับโลก และระดับภูมิภาคที่รับรองโดยสหประชาชาติ หรือการประชุมที่สำคัญ

ภายใต้ ESCAP มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตามประเด็นปัญหา ๓ คณะกรรมการ คือ คณะกรรมการว่าด้วยการลดความยากจน (Committee on Poverty Reduction) คณะกรรมการว่าด้วยการจัดการปัญหาที่เกิดจากกระบวนการโลกาภิวัตน์ (Committee on Managing Globalization) และคณะกรรมการว่าด้วยการจัดการปัญหาสังคมที่เกิดขึ้นใหม่ (Committee on Emerging Social Issues)



ประเด็นนโยบายที่สำคัญในปัจจุบัน ภายใต้ความร่วมมือของ ESCAP คือ แนวคิดเรื่องการพัฒนาเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม (Green Growth) การพัฒนาที่ครอบคลุม ทุกมิติและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคม

(Inclusive Development) สำหรับการประชุมของคณะกรรมการว่าด้วยการลดความยากจน ภายใต้ความร่วมมือของ ESCAP ในปี 2550 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 12-14 ธันวาคม 2550 ที่กรุงเทพฯ ให้ความสำคัญกับกองทุนการเงินขนาดเล็ก (Microfinance) ในฐานะเครื่องมือนโยบายที่จะแก้ปัญหาความยากจน ซึ่งกระทรวงมหาดไทยมีบทบาทในการเข้าร่วมประชุมและจัดทำถ้อยแถลงนโยบายการแก้ปัญหาความยากจนของกระทรวงมหาดไทย โดยเฉพาะในนโยบายสนับสนุนกองทุนออมทรัพย์ เพื่อการผลิต ของกรรมการพัฒนาชุมชน





### 3.2 ความร่วมมืออาเซียนด้านการพัฒนาชนบทและการขัดความยากจน

ความร่วมมืออาเซียนด้านการพัฒนาชนบทและการขัดความยากจน เป็นผลจากการประชุมสุดยอดของประเทศอาเซียน (Asian Summit) ครั้งที่ 5 ในปี 2538 ที่มีมติให้ประเทศไทยสมาชิกอาเซียนร่วมมือกันปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชน ด้วยหลักประกันด้านความยุติธรรมทางสังคม (social justice) รวมทั้งการปรับปรุงคุณภาพและการให้บริการทางสังคม ผลการดำเนินการที่สำคัญในปัจจุบัน คือ การจัดทำกรอบแผนงานอาเซียนด้านการพัฒนาชนบท และการขัดความยากจน 2004 – 2010 ซึ่งย้ำเจตนาของที่จะดำเนินการไปสู่การเป็นประชาคมที่ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้

ในส่วนของการดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือของ Asian มีความก้าวหน้าที่ต้องจับตามอง คือ เรื่องการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจของอาเซียน เพื่อนำไปสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) รวมทั้งวิสัยทัศน์ของเข้ามาริการอาเซียนคนใหม่ คือ ดร.สุรินทร์ พิศสุวรรณ ที่เห็นว่า อาเซียนจะก้าวเข้าสู่ยุคใหม่ หรือ New Era นั้น ขึ้นอยู่กับคนในอาเซียน

ทั้งหมด จากทุกภาคส่วน ทุกภาษา และทุกประเทศที่จะต้องรู้สึกถึงอัตลักษณ์ของความเป็นอาเซียน (*Asian Identity*) อาเซียนจึงต้องลีอสารถึงประชาชนให้มากกว่านี้

### 3.3 ความริเริ่มแห่งอ่าวเบงกอล สำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขา ทางวิชาการและเศรษฐกิจ (Bay of Bengal Initiative for Multi - Sectoral Technical and Economic Cooperation : BIMSTEC)

BIMSTEC เป็นกรอบความร่วมมือ 7 ประเทศในแถบอ่าวเบงกอล ได้แก่ บังคลาเทศ ภูฏาน อินเดีย พม่า เนปาล ศรีลังกา และไทย ที่เกิดจากความริเริ่มและผลักดันของประเทศไทย เพื่อให้เป็นกรอบความร่วมมือที่เชื่อมระหว่างภูมิภาคเอเชียใต้กับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน (ASEAN) BIMSTEC ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2540 ในชื่อ BIST – EC (Bangladesh – India – Sri Lanka – Thailand Economic Cooperation) ต่อมาในปี 2546 ประเทศไทยและภูฏาน เข้าร่วมเป็นสมาชิกใหม่ จึงเปลี่ยนชื่อเป็น BIMSTEC ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพในการจัดประชุมผู้นำ BIMSTECT ครั้งแรก เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2547 ปัจจุบันมีกรอบความร่วมมือใน 13 สาขา ที่ผ่านมา กระทรวงมหาดไทยได้รับเชิญให้เข้าร่วม



ประชุมเพื่อเตรียมการประชุมระดับรัฐมนตรีและเจ้าหน้าที่อาชูโสของประเทศไทย สมาชิก ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2551

#### 4. วาระนโยบายระดับโลก ความร่วมมือในระดับภูมิภาค และกระบวนการทัศน์การพัฒนาของประเทศไทย

กล่าวได้ว่า ประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน การพัฒนาที่ยั่งยืน และการบริหารจัดการที่ดี เป็นประเด็นที่เกาะ เกียรติสัมพันธ์ และถูกใช้เป็นกรอบในการพัฒนาสถาบันและนโยบายภายใต้ความร่วมมือในภูมิภาค และกระบวนการทัศน์การพัฒนาของประเทศไทย ที่มีเป้าหมายอยู่ที่ความก้าวหน้าของมนุษย์อย่างยั่งยืน

ในเรื่องของสิทธิมนุษยชน ได้มีการก่อตั้งสถาบันในระดับภูมิภาคในรูปของความร่วมมือต่างๆ ได้แก่ สมาคมความร่วมมือระหว่างสถาบัน

สิทธิมนุษยชนแห่งชาติในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ความร่วมมือเพื่อจัดตั้งสิทธิมนุษยชนเอเชีย และความร่วมมือด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างรัฐบาลสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ และองค์กรเอกชนในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก โดยกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศ

ดังกล่าวเป็นความร่วมมือหลักที่คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติของประเทศไทยเข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกด้วย

ประเด็นที่น่าสนใจของความร่วมมือในภูมิภาค คือ การย้ำว่ามนุษย์เป็นศูนย์กลางการพัฒนา และการนำแนวคิดเรื่องสิทธิมนุษยชนมาบูรณาการเข้ากับการพัฒนา นับตั้งแต่กฎหมายการจัดสรุทรทรัพยากร การปฏิรูปที่ดิน การมีส่วนร่วม การจัดทำดัชนีวัดผลการดำเนินการที่เน้นเชิงคุณภาพ เช่น การคุ้มครองผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น รัฐจึงต้องให้ความสำคัญกับผู้ด้อยโอกาส สตรีและเด็ก รวมทั้งชุมชนที่ยากจน เนื่องจากเห็นว่า ความยากจนเป็นอุปสรรคสำคัญที่จะบรรลุสิทธิมนุษยชน อย่างไรก็ได้ ความร่วมมือระหว่างรัฐในภูมิภาคต้องดำเนินถึงบทบาทของภาคเอกชน ผลกระทบของโลกาภิวัตน์ และการเปิดโอกาสให้กลุ่มประเทศกำลังพัฒนามีส่วนร่วมในการ

กำหนดกฎเกณฑ์ และกระบวนการเศรษฐกิจระหว่างประเทศมากขึ้น ด้วย





ในส่วนของประเทศไทยได้ลงนามเป็นภาคีของสนธิสัญญาด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสนธิสัญญาพหุภาคี ที่สหประชาชาติถือเป็นสนธิสัญญาหลัก จำนวน 5 ฉบับ คือ อนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็ก อนุสัญญาว่าด้วยการขัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม และอนุสัญญาว่าด้วยการขัดการเลือกปฏิบัติทางเชื้อชาติในทุกรูปแบบ โดยในปี 2545 ประเทศไทยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติของประเทศไทยขึ้น เป็นครั้งแรก ซึ่งเป็นไปตามความในมาตรา 199 และ 200 แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 (ส่วนรัฐธรรมนูญฯ พ.ศ. 2550 ปรากฏอยู่ในหมวดที่ ๑๑ ส่วนที่ 2 ในมาตรา 256 และ 257) ที่กำหนดให้มีคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ และมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานการกระทำ หรือละเลยการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือไม่เป็นไปตามพันธกรณีระหว่างประเทศ เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยลงนามเป็นภาคี รวมทั้งอำนาจหน้าที่ในการเสนอแนะนโยบายและข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับต่อรัฐสภาและคณะกรรมการต่อเพื่อคุ้มครองและส่งเสริมสิทธิมนุษยชนด้วย

ยุทธศาสตร์ประการหนึ่งภายใต้แผนยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. 2545 – 2550 คือ การเสริมสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ โดยจะให้ความสนใจเป็นพิเศษกับปัญหาร่วมกันในภูมิภาค เพื่อให้เกิดความร่วมมือในเรื่องนี้ ระหว่างภาครัฐกับภาคประชาชน รวมทั้งการเข้ามายิงระหว่างภาคประชาชนกับท้องถิ่นในประเทศกับภาคประชาชนในภูมิภาคและระดับโลก

การเคลื่อนไหวที่สำคัญประการหนึ่งของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติของประเทศไทย คือ การรวมตัวกับเครือข่ายชุมชนท้องถิ่นในประเทศไทย เพื่อผลักดันกฎหมายป่าชุมชน ที่คำนึงถึงสิทธิชุมชนท้องถิ่นในการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นของตนเอง ซึ่งจะกระทบกับการกิจของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการทรัพยากรป่าไม้

**ประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน** เป็นภาระการประชุมระดับรัฐมนตรีเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาในประเทศไทย กลุ่มเอเชียและแปซิฟิก ในปี 2005 (The Fifth Ministerial Conference on Environment and Development in Asia and the Pacific 2005) ณ กรุงโซล ประเทศเกาหลี ซึ่งที่ประชุมมีข้อตกลง



ที่จะใช้นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม ที่เรียกว่า **Green Growth** และการพัฒนาแบบองค์รวม (**Inclusive Development**) หรือการพัฒนาที่คำนึงถึงความเชื่อมโยงและประสานกันระหว่างมิติต่าง ๆ และคำนึงถึงกระบวนการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนโยบายและรับผลของการพัฒนา โดยเห็นว่า การบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) เป็นเงื่อนไขที่สำคัญของ การพัฒนาที่ยั่งยืน

ในรายงานการศึกษาเรื่องมั่นคงระหว่างคนและธรรมาธิการเศรษฐกิจและสังคม สำหรับเอเชียและแปซิฟิก หรือเอสแคป (ESCAP) โครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) และธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) เกี่ยวกับการแก้ปัญหาความยากจน ได้นเน้นย้ำให้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการที่ดีว่าเป็นเงื่อนไขจำเป็นที่จะต้องมี (**precondition**) จึงจะสามารถแก้ปัญหาความยากจน และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนได้ เนื่องจากทั้ง 3 สถาบันได้นิยามปัญหาความยากจนที่ครอบคลุมมิติต่าง ๆ มากกว่าการขาดรายได้

หรือสินทรัพย์ที่จะนำไปสู่การผลิต แต่ยังครอบคลุมการขาดโอกาสที่จะเข้าถึงบริการพื้นฐานที่จำเป็น การขาดอำนาจและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนโยบาย ปัญหาความยากจนจึงเกิดจากอุปสรรคต่าง ๆ ที่กีดขวางการเข้าถึงบริการพื้นฐานต่าง ๆ (barriers) ทั้งอุปสรรคด้านกฎหมาย ด้านการเงิน และด้านสังคม – วัฒนธรรม อุปสรรคที่สำคัญที่สุดของคนจน คือ การขาดอำนาจทางการเมือง (**political power**) ดังนั้น การสนับสนุนให้เกิดบริบท หรือสภาพแวดล้อมที่มีการบริหารจัดการที่ดี คือ ปัจจัยที่สำคัญต่อประสิทธิภาพในการลดปัญหาความยากจน

ประเด็นที่น่าสนใจของการแก้ปัญหาความยากจนในรายงานการศึกษาฉบับนี้ ก็คือ ผู้ที่เกี่ยวข้องต้องตระหนักว่า กลุ่ม

คนที่ยากจนมีความหลากหลาย และแต่ละกลุ่มเผชิญกับปัญหาที่แตกต่างกัน เช่น บางกลุ่มยากจนเนื่องจากอยู่ไกลจากความเจริญ บางกลุ่มต้องเผชิญกับการจัดบริการของรัฐที่ไม่เพียงพอ หรือไม่มีมาตรฐาน บางกลุ่มไม่สามารถแบกรับค่าใช้จ่ายในการใช้บริการได้ บางกลุ่ม มีข้อจำกัดทางกฎหมาย





เช่น ไม่มีหลักฐานการเกิด ทำให้ไม่มีสิทธิได้รับบริการพื้นฐานจากรัฐ บางกลุ่มมีปัญหาเชิงสังคม วัฒนธรรม เช่น กลุ่มผู้หญิง กลุ่มติดเชื้อ HIV หรือโรคเอดส์ เป็นต้น

ดังนั้น ยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหาความยากจน จึงจำเป็นต้องประกอบด้วยกลยุทธ์ที่หลากหลายและแตกต่างตามปัญหาของแต่ละกลุ่ม แต่แนวคิดที่สำคัญและเป็นพื้นฐานของการแก้ปัญหาความยากจน คือ แนวคิดเรื่องสิทธิมนุษยชน (*rights-based approach*) โดยเริ่มตั้งแต่สิทธิที่ได้รับการรับรองในหลักสิทธิมนุษยชนสากล (*Universal Declaration of Human Rights*) ที่ทุกคนมีสิทธิที่จะมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีทั้งด้านอาหาร เสื้อผ้า ที่อยู่อาศัย และยา الرักษาโรค รวมทั้งบริการด้านสังคมอื่นๆ ที่จำเป็น และต้องไม่ถูกเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากการแตกต่าง เช่น เชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา อุดมการณ์ทางการเมือง เป็นต้น สิทธิมนุษยชน ขึ้นพื้นฐานจึงควรถูกใช้เป็นกรอบในการกำหนดกระบวนการ และเป้าหมายของกระบวนการพัฒนา และเป็นทิศทางให้กับภาครัฐในการปรับปรุงการจัดบริการและลดปัญหาความยากจน

### การวางแผนพัฒนาจากความต้องการของประชาชน (*bottom-up*

*approach*) โดยมีเป้าหมายอยู่ที่ประชาชน (*focus first from people*) จึงเป็นกระบวนการและเป้าหมายที่จะทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและก้าวหน้าอย่างทั่วถึง (*inclusive progress*)

อย่างไรก็ได้ การจะทำการจัดบริการพื้นฐานต่างๆ และการแก้ปัญหาความยากจนมีประสิทธิภาพและยั่งยืน คือ การผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี (*good governance*) ซึ่งในรายงานฉบับนี้ เห็นว่าการประกอบด้วยหลักการต่างๆ ได้แก่ ๑) หลักความครอบคลุม และเป็นธรรม (*inclusive and equity*) ๒) หลักการมีส่วนร่วม (*participation*) ๓) หลักความโปร่งใส (*transparency*) ๔) หลักประสิทธิภาพ (*efficiency*) ๕) หลักประสิทธิผล (*effectiveness*) ๖) หลักการอุดหนุน (*subsidiary*) ๗) หลักนิติธรรม (*adherence to the rule of law*) ๘) หลักความพร้อมรับผิด (*accountability*) และ ๙) หลักความยั่งยืน (*sustainability*)

นโยบายที่สำคัญของรัฐ คือ ต้องเปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นๆ มีส่วนร่วมในการจัดบริการพื้นฐาน ไม่ว่าจะเป็นองค์กรชุมชน องค์กรพัฒนาเอกชน และภาคเอกชน โดยรัฐอาจจะปรับบทบาทเป็นเพียงการกำหนดมาตรฐาน ติดตาม และกำกับการจัดบริการของภาคส่วนอื่นๆ



ที่รัฐเปิดโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วมนอกจากนั้น การสร้างพันธมิตรร่วมกันระหว่างรัฐและเอกชน (public-private partnership) จะทำให้เกิดการผลสมผลสำหรับค่านิยมของภาครัฐ คือ ผลประโยชน์สาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ากับค่านิยมของภาคเอกชน คือ ประสิทธิภาพและการตอบสนองต่อลูกค้า หรือผู้รับบริการ ขณะที่องค์กรภาคประชาสังคม (civil-society organization) อาจจะจัดบริการอื่นๆ ที่รัฐไม่ดำเนินการ หรือบริการที่เป็นทางเลือก หรือบริการที่อยู่บนหลักของการช่วยเหลือตัวเอง (self-help)

ด้วยกระบวนการพัฒนาและเป้าหมายการพัฒนา ภายใต้เงื่อนไขการมีระบบบริหารจัดการที่ดี จะช่วยสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มคนยากจนและผู้ด้อยโอกาสจะสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนโยบายที่จะมีผลกระทบกับชีวิตของเขาเหล่านั้น ทั้งจะช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถให้กับคนเหล่านี้ เพื่อให้เป็นตัวแทนของการพัฒนาที่กำหนดขึ้นด้วยตัวเอง (agents of their own development) และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการกระบวนการมีส่วนร่วมใน การพัฒนาไปใช้ในการมีส่วนร่วมในเรื่องอื่นๆ ได้

**ประเทศไทย** ได้นำแนวคิดเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) มาใช้เป็นกระบวนการทัศน์ในการพัฒนาประเทศ ตั้งแต่ช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535-2539) การใช้กระบวนการทัศน์การพัฒนาที่เน้นคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และการปฏิรูปกระบวนการกำกับดูแลแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (2540 - 2549) การปฏิรูปการบริหารภาครัฐด้วยระบบการบริหารจัดการที่ดี (good governance) ตามเงื่อนไขขององค์กรการเงินระหว่างประเทศ หรือ IMF นับตั้งแต่การเกิดวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 การแต่งตั้งคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ตั้งแต่ปี 2545 รวมทั้งการกำหนดกระบวนการทัศน์การพัฒนาสู่สังคมอยู่เย็นเป็นสุข (Green and Happiness Society) ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2551) และการนำเป้าหมายแห่งสหสวรรษ (MDGs) มากำหนดเป็นเป้าหมายของประเทศไทย และทิศทางในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาในระดับจังหวัดและท้องถิ่น โดยได้ประสานความร่วมมือกับโครงการพัฒนาแห่ง



สหประชาชาติ (UNDP) ในการพัฒนานโยบายและสถาบันต่างๆ เพื่อที่จะให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

**รายงานเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหสวรรษของประเทศไทย จังหวัดทำขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2547 (Millennium Development Goals Report 2004)** และเนื่องจากประเทศไทย มีแนวโน้มที่จะบรรลุเป้าหมาย MDGs ส่วนใหญ่ก่อนระยะเวลาที่กำหนด จึงได้กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการพัฒนาที่ท้าทายยิ่งขึ้น ที่เรียกว่า **MDG Plus (MDG+)** เช่น การกำหนดเป้าหมายที่จะลดสัดส่วนคนยากจนให้เหลือต่ำกว่าร้อยละ 4 ภายในปี 2552 และได้เพิ่มเติมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของประชาชน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาของประเทศไทย โดยเฉพาะประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ล้าหลัง และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ การแก้ปัญหาความยากจนและปัญหาด้านสุขภาพของประชาชนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พื้นที่สูงที่ห่างไกลในภาคเหนือ และชุมชนลุ่มน้ำในจังหวัดชายแดนใต้ เป็นต้น

ในปี 2548 ประเทศไทยตระหนักร่วมกับการบรรลุเป้าหมายแห่งสหสวรรษ ซึ่งเป็นภาระนโยบายระดับโลก ต้องดำเนินการด้วยกระบวนการในท้องถิ่น (localization) จึงกำหนดให้มีการจัดทำ

**รายงานเป้าหมายแห่งสหสวรรษระดับจังหวัด (Provincial Millennium Development Goals Report )** ขึ้น เพื่อที่จะให้ผู้บริหารในระดับจังหวัดและท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลและสารสนเทศในการติดตามผลการพัฒนาในจังหวัด ให้สอดคล้องกับเป้าหมายแห่งสหสวรรษ โดยได้เลือกจังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งเป็นจังหวัดที่ยากจนที่สุดจังหวัดหนึ่งในภาคเหนือ เป็นจังหวัดแรกที่ดำเนินการจัดทำ **MDGs จังหวัด** ต่อมาในปี 2549 ได้เลือกดำเนินการที่จังหวัดนครพนม และในปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการในจังหวัดตัวรัง

ประเทศไทยที่ห้ามผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนา คือ ทำอย่างไรจังหวัดจะสามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหสวรรษ ซึ่งถูกกำหนดโดยสถาบันระดับโลก และองค์กรระดับชาติ ขณะเดียวกันต้องสามารถดำรงไว้ซึ่งอัตลักษณ์ (identity) ของจังหวัด เช่น อัตลักษณ์ของจังหวัดแม่ฮ่องสอน คือ การเป็นจังหวัดที่อุดมไปด้วยความสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางวัฒนธรรม เป็นต้น ปัจจัยที่จะนำไปสู่ความสำเร็จจึงอยู่ที่การตระหนักรถึงความจำเป็นที่จะต้องนำแนวคิดเรื่องการบูรณาการเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างสมดุล (integrated



**and balance approach)** มาใช้ เพื่อให้สามารถบูรณาการ MDGs ซึ่งเกิดจากวาระนี้อย่างระดับโลกเข้ากับวาระนี้อย่างของท้องถิ่น และก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างการบรรลุเป้าหมายที่แท้จริงในท้องถิ่น กับการบรรลุเป้าหมายของวาระนี้อย่างระดับโลก

#### 4. สรุป

วาระนี้อย่างระดับโลก หรือกรอบความร่วมมือในภูมิภาคจึงไม่ใช่เรื่องไกลตัวอีกต่อไป แต่มีความสำคัญต่อมิติต่างๆ ในสังคม ตั้งแต่การปฏิบัติราชการ ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ การลงทุน หรืองบประมาณของประเทศไทยรวมทั้งวิถีชีวิตของประชาชนในวงกว้าง รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 จึงกำหนดไว้ในมาตราที่ 190 ให้ทำการทำสัญญาภูมิภาคประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ จะต้องจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและต้องขอความเห็นชอบจากรัฐสภา หรือต้องมีมาตราการเยียวยาผู้ที่จะได้รับผลกระทบจากการลงนามในสัญญาต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงควรให้ความสนใจกับการเคลื่อนไหว เพื่อขับเคลื่อนวาระนี้อย่างระดับโลก และภูมิภาค

#### อ้างอิง

ดำรงค์ วัฒนา และคณะ. โครงการศึกษาเบื้องต้น เรื่อง ระบบการบริหารจัดการท้องถิ่น สนับสนุนโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกอ.) 2544

สุชาดา วัฒนา. การเมืองของพื้นที่ ธรรมชาติในท้องถิ่น ภายใต้วาระนี้อย่างสิ่งแวดล้อมโลก กรณีศึกษา พื้นที่ชุมชนที่มีความสำคัญระหว่างประเทศ ในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ รัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2550

UNDP , 2005. Mae Hong Son Provincial Millennium Development Goals Report ,

UNDP , 2006. Nakorn Pranom Provincial Millennium Development Goals Report ,

#### Website

[www.mاتichon.co.th/prachachart](http://www.mاتichon.co.th/prachachart)  
วิสัยทัศน์ “แม่บ้านอาเซียน”  
“จากนี้ไปเราจะก้าวสู่ยุค New Era ” 5/12/2550

[www.nhrc.or.th](http://www.nhrc.or.th) สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ 16/12/2550



[www.undp.or.th](http://www.undp.or.th) **Unitd Nations Development Programme - Thailand, Millennium Development Goals** 4/12/2550

[www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th) Arkhom Term-pittayapaaisith, **Opening Remarks in National Economic and Social Development Board At the Regional Workshop on National Sustainable Development Strategies in Asis**, 7 November 2007, Amari Water Gate Hotel, Bangkok, Thailand 2/12 /2550

[www.unescap.org](http://www.unescap.org) The Secretary-General Address to ESCAP on Climate Change **Green Growth and Inclusive Development**, Bangkok, 10 December 2007. 20/12/2550

---

Ministerial Conference on Environment and Development in Asia and the Pacific, 2005 “Achieving Environmentally Sustainable Economic Growth” 20/12 /2550





# ภาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลกกับ กระบวนการสิทธิชุมชนในประเทศไทย

ดร.สุชาดา วัฒนา<sup>1</sup>

## 1. บทนำ

เป็นที่ยอมรับว่า ภาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลก ที่ถูกผลักดันโดยองค์กรพัฒนาเอกชน ส่งผลต่อการพัฒนาสถาบันและนโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่การกระจายอำนาจในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนท้องถิ่นในประเทศไทย รวมทั้งการเปิดโอกาสให้

องค์กรภาคเอกชนและประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในทัศนะของบทความนี้ ภาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลก และข้อตกลงความร่วมมือระหว่างประเทศในภูมิภาค เป็นปัจจัยที่ชี้ให้เห็นแนวโน้มนโยบายการพัฒนาประเทศไทยในภาพรวม และนโยบายในด้านสิ่งแวดล้อม ที่จำเป็นต้องเสวนาความร่วมมือกับนานาประเทศ ขณะเดียวกันต้องยอมรับกระบวนการ

<sup>1</sup> เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ส่วนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาชุมชนและส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น สำนักนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย



สิทธิชุมชนในฐานะที่เป็นหลักการสำคัญในการกำหนดยุทธศาสตร์และตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ (strategic positioning) ของกระทรวงมหาดไทยจึงควรคำนึงถึงแนวโน้มดังกล่าว

## 2. การเมืองและ การบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมโลก (global environmental politics and governance)

### ทำไมประเทศไทย ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมจึงเป็นภาระ นโยบายระดับโลก

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถูกหยิบยกเป็นภาระนโยบายระดับโลกด้วยคำอธิบายที่ว่า ทรัพยากรธรรมชาติเป็นมรดกร่วมกันของมนุษยชาติ (global heritage of humankind) การใช้ทรัพยากรธรรมชาติจึงต้องคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับมวลมนุษยชาติ ทั้งในรุ่นปู่鞠บันและอนาคต ขณะที่ **ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม เป็นความห่วงใยร่วมกัน (common concern)** การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ หรือการดำเนินกิจกรรมใดๆ ในพื้นที่ หรือมุ่งหนึ่งมุ่งใดของโลกย่อมส่งผลกระทบต่อพื้นที่อื่นๆ ในโลก เช่น ปัญหาการเปลี่ยนแปลงของ



**สภาพอากาศ (climate change)** หรือที่เป็นที่รับทราบกันในวงกว้างว่า **ปัญหาโลกร้อน** ที่เกิดจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ต้องใช้ทรัพยากรจำนวนมาก หรือใช้อุปกรณ์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลกระทบที่เกิดขึ้นไม่ได้จำกัดอยู่ที่ประเทศใดประเทศหนึ่ง แต่จะส่งผลกระทบกับทุกประเทศในโลก การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจึงเป็นประเด็นที่ประเทศหนึ่งประเทศใด ไม่สามารถดำเนินการได้โดยลำพัง แต่ต้องร่วมมือกันรับผิดชอบ



## จุดเริ่มต้นของวาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลก

ปัญหาสิ่งแวดล้อมถูกหยิบยกเป็นวาระการเมืองระดับโลก (global issue) ภายใต้ระบบความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (UN System) เป็นครั้งแรกในการประชุมของสหประชาชาติว่าด้วยสภาพแวดล้อมของมนุษย์ (United Nations Conference on the Human Environment) ในปี ค.ศ. 1972 ณ กรุงสต็อกโฮล์ม ประเทศสวีเดน ด้วยข้อเสนอที่เห็นว่าประเทศต่างๆ ควรจำกัดการเจริญเติบโต (Limits to Growth) ทั้งในด้านจำนวนประชากรและความเติบโตทางเศรษฐกิจ เนื่องจากเห็นว่าทรัพยากรธรรมชาติมีขีดความสามารถในการรองรับความต้องการของมนุษย์ (carrying capacity) ที่จำกัด

อย่างไรก็ได้ ข้อวิจารณ์สำคัญของวาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลกดังกล่าว คือ การคุ้มครองสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่ริเริ่มโดยประเทศที่พัฒนาแล้ว ขณะที่ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจซึ่งจะช่วยแก้ปัญหาความยากจนได้ยังเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับประเทศกำลังพัฒนา วาระนโยบายระหว่างประเทศของสหประชาชาติในทศวรรษที่ 1990 จึงเป็นเรื่องของ การบูรณาการระหว่างการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมกับการพัฒนา องค์การ

สหประชาชาติ จึงจัดให้มีการประชุมของสหประชาชาติว่าด้วยสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (United Nations Conference on Environment and Development) ในปี ค.ศ. 1992 ณ กรุงริโอ ประเทศบราซิล ซึ่งนับว่าเป็นการประชุมความร่วมมือด้านการพัฒนาและสิ่งแวดล้อมระดับโลกครั้งแรก โดยมีประเทศไทยนำเสนอบริษัทฯ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่แตกต่างจากการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยสภาพแวดล้อมของมนุษย์ กล่าวคือ ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นปัญหาในเชิงการจัดการมากกว่าขีดความสามารถของธรรมชาติในการรองรับความต้องการของมนุษย์ การพัฒนา กับการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมจึงเป็นสิ่งที่สามารถดำเนินการไปด้วยกันได้ ภายใต้แนวคิดที่เรียกว่า การพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) หรือการพัฒนาที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ด้วยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพไม่สูญเปล่า และต้องตระหนักรถึงการทำลายล้างทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

ฉันหมายถึงแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงนำไปสู่ความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้ปฏิญญาโรม่า (Rio Declaration)



on Sustainable Development) และแผนปฏิบัติการ 21 (Agenda 21) ซึ่งต่อมาได้พัฒนาไปเป็นกฎหมายระหว่างประเทศด้านสิ่งแวดล้อมที่มีมากกว่า 200 ฉบับรวมทั้งข้อตกลงความร่วมมือแบบหลายฝ่าย (multilateral agreement) ที่มีมากกว่า 500 ฉบับ หลักการที่สำคัญของกฎหมายระหว่างประเทศด้านสิ่งแวดล้อม จึงประกอบด้วยหลักการ หรือแนวคิดเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) หลักความห่วงกังวลร่วมกัน แต่ความรับผิดชอบต่างกัน (common concern of humankind but differentiated responsibility) และหลักการเป็นหุ้นส่วน (partnership) ดังนั้นกฎหมายระหว่างประเทศด้านสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ สนธิสัญญา (treaty) หรืออนุสัญญา (convention) ซึ่งเป็นสนธิสัญญาพหุภาคี เป็นต้น และข้อตกลงในรูปแบบอื่นๆ (soft law) ได้แก่ ตราสารระหว่างประเทศที่ไม่มีผลผูกพันทางกฎหมาย ซึ่งอาจอยู่ในรูปของมติ (resolution) ข้อเสนอแนะ (recommendations) แถลงการณ์ (declaration) จึงก่อให้เกิดพันธกรณี (commitment) ที่ประเทศต่างๆ จะต้องปฏิบัติ ได้แก่ หน้าที่ที่จะต้องให้ความร่วมมือ (duty to co-operation) หน้าที่จะหลีกเลี่ยงการก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม (duty to avoid environmental harm) และหน้าที่จะ

ต้องจ่ายค่าสินไหมทดแทนสำหรับการก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม (duty to compensate to harm) ดังนั้น เมื่อรัฐได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม จึงถือเป็นความรับผิดชอบของรัฐนั้น

ในการประชุมขององค์การสหประชาติ ในปี 2000 ได้ประกาศให้ศตวรรษที่ 21 เป็นสหสวรรษที่จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนา 8 ประการ หรือที่เรียกว่าเป้าหมายแห่งสหสวรรษ (Millennium Development Goals : MDGs) โดยที่ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเพื่อขอจัดปัญหาความยากจนและการปักป้องสิ่งแวดล้อม เป็นเป้าหมายสำคัญที่นานาประเทศมีพันธกรณีที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ต่อมาในปี 2002 สหประชาชาติได้จัดให้มีการประชุมระดับโลกว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน (The World Summit on Sustainable Development 2002) ณ เมือง约翰內斯เบอร์ก ประเทศแอฟริกาใต้ และได้เรียกร้องให้ประเทศต่างๆ กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน และนำนโยบายไปปฏิบัติภายในปี ค.ศ. 2005 ด้วยแผนปฏิบัติการที่เรียกว่าแผนปฏิบัติการ约翰內สเบอร์ก (the Johannesburg Plan of Implementation) รวมทั้งได้มีมติอีนๆ ที่สำคัญ ได้แก่ การประกาศให้ปี ค.ศ. 2005 – 2014 หรือ พ.ศ. 2548 – 2557 เป็นทศวรรษการศึกษาเพื่อการ



พัฒนาอย่างยั่งยืน (UN Decade for Education for Sustainable Development) โดยมีองค์การศึกษา วิทยาศาสตร์ และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ หรือ ยูเนสโก (UNESCO) เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริม ทศวรรษดังกล่าว

### บทบาทขององค์กรพัฒนาเอกชน

แนวคิดเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) เป็นแนวคิดที่ถูกผลักดันโดยองค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) โดยปรากฏเป็นครั้งแรก ในปี 1980 ในรายงานที่มีชื่อว่า **ยุทธศาสตร์ในการอนุรักษ์โลก** (World Conservation Strategy 1980) ของสหภาพเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature and Natural Resource: IUCN) ภายใต้รายงานดังกล่าว การพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นกระบวนการเชิงคุณค่า (normative process) ที่ทั้งการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสามารถอยู่ร่วมกันได้เพื่อปรับปรุงสวัสดิการของมนุษย์ (Human well-being) และในการประชุม Earth Summit ในปี ค.ศ. 1992 มีองค์กรพัฒนาเอกชน ประมาณ 10,000 กว่าๆ ได้รับเชิญให้ร่วมประชุมด้วย ในโอกาสดังกล่าวองค์กรพัฒนาเอกชนได้เรียกร้องให้รัฐบาลของประเทศต่างๆ

ตระหนักถึงความสำคัญขององค์กรพัฒนาเอกชน ซึ่งมีการจัดการที่ดี มีประสบการณ์ ที่หลากหลาย มีผู้เชี่ยวชาญ และมีความสามารถในระดับพื้นที่ที่จำเป็น ต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญที่ทำให้เป้าหมายของแผนปฏิบัติการ 21 หรือ Agenda 21 บรรลุเป้าหมาย

ภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศ ด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากวาระนโยบาย สิ่งแวดล้อมโลก รัฐต่างๆ จึงมีพันธกรณี ที่จะต้องปฏิบัติตาม ทำให้วาระนโยบาย สิ่งแวดล้อมโลกมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาสถาบันและนิยามด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ของประเทศต่างๆ และทำให้การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ในปัจจุบันมีรูปแบบที่เรียกว่า **การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมโลก** (global environmental governance) ซึ่งนักวิชาการมีทัศนะเกี่ยวกับรูปแบบดังกล่าว ที่แตกต่างกัน เช่น ทัศนะที่เห็นว่า การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน มีกระบวนการถ่ายโอนอำนาจไปให้สถาบันระหว่างประเทศ พร้อมๆ กับการถ่ายโอนอำนาจให้สถาบันต่างๆ ในท้องถิ่น จึงเรียกกระบวนการนี้ว่า **glocalization** บางทัศนะเห็นว่า การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในปัจจุบันเป็นการใช้อำนาจแบบตัดข้ามพรมแดนรัฐ - ชาติ



(transnational governance) บางทัศนะเห็นว่า แบบแผนของการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน เป็นการผสมผสานระหว่างความร่วมมือระหว่างประเทศ หรือการสร้างพันธมิตรระหว่างประชาสังคมโลก **โดยรัฐจะเริ่มลดความสำคัญลง ขณะที่องค์กรพัฒนาเอกชน โดยเฉพาะองค์กรพัฒนาเอกชนระหว่างประเทศจะมีบทบาทเพิ่มขึ้น** แต่จะเปลี่ยนบทบาทจากเดิมที่เคยเป็นเพียงผู้ที่ผลักดันนโยบายของรัฐ เป็นผู้ที่ใช้อำนาจโดยตรงในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มคนในสังคม เช่น ร่วมมือกับธุรกิจอุตสาหกรรมเพื่อสร้างการเรียนรู้ในการปรับปรุงสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนให้ผู้บริโภคต่อต้านสินค้าที่ส่งผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมด้วยการไม่ซื้อสินค้านั้นฯ เป็นต้น

### 3. นโยบายการพัฒนาของประเทศไทยภายใต้การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโลก : ประสบการณ์ที่ผ่านมาและแนวโน้มการพัฒนาในอนาคต

**การพัฒนาสถาบันและนโยบายด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

วาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลก

เป็นแรงผลักดันที่สำคัญต่อการพัฒนาสถาบันและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย เพราะนับตั้งแต่การเข้าร่วมประชุมสหประชาชาติว่าด้วยสิ่งแวดล้อมของมนุษย์ ในปี 2515 (The UN Conference on Human Environment 1972) ณ กรุงสต็อกโฮล์ม รัฐบาลไทยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และกำหนดให้มีแผนพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติขึ้นในปี พ.ศ. 2518 ต่อมาในปี พ.ศ. 2519 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และจัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติขึ้น นอกจากนั้น รัฐบาลยังให้ความสำคัญกับปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีนโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเป็นครั้งแรก ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2520 – 2524)

กระบวนการทัศน์การพัฒนาที่ยั่งยืน กับการปฏิรูปนโยบายพัฒนาประเทศ

หลังจากที่ประเทศไทยได้เข้าร่วมในการประชุมของสหประชาชาติว่าด้วยสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (United Nations Conference on Environment and Development) ในปี ค.ศ. 1992 ณ กรุงริโอ และให้การรับรองปฏิญญาและ



แผนปฏิบัติการ 21 (Agenda 21) แนวคิดเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นวาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลกที่สำคัญ ได้ถูกกำหนดเป็นกระบวนการทัศน์หลักในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติตั้งแต่แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535 – 2539) และทำให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการนิยาม ยุทธศาสตร์และเครื่องมือนิยามในประเด็นต่างๆ ได้แก่ การกำหนดให้มียุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งที่จะจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการใช้ประโยชน์การอนุรักษ์ และการพื้นฟู การนำหลักการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหลักการสำคัญของแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้ในการกระจายอำนาจสู่องค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่น ผ่านแผนแม่บทการกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการด้านสิ่งแวดล้อม และการนำหลักการเรื่องการป้องกันไว้ก่อน (precautionary) มากำหนดมาตรฐานเชิงป้องกันในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เป็นต้น การนำเครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และแนวคิดในการจัดการมาใช้ในกระบวนการผลิต เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศและการผลิตที่สะอาด (Eco-efficiency) การกำหนดให้มีเครื่องหมายสีเขียว (ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล) เช่น เครื่องหมายรีไซเคิล

สีเขียว (Green Dot) เป็นต้น และในฐานะที่ประเทศไทยได้ลงนามเป็นพันธกิจ กับแผนปฏิบัติการโจฮันเนสเบอร์ก 2002 (the Johannesburg Plan of Implementation 2002) ในปี





2545 ประเทศไทย จึงได้กำหนดให้การพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นวาระนโยบายระดับชาติ (National Agenda) รวมทั้งได้จัดให้มีการเปิดตัวโครงการทศวรรษการศึกษา เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ ในประเทศไทย (National Launch of the UN Decade of Education for Sustainable Development in Thailand) ณ ศูนย์ประชุมสหประชาชาติ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2550

### กระบวนการทัศน์การพัฒนาที่ยั่งยืน กับการแสวงหาพันธมิตรกับประชาคมโลก

**หลักการเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน** เป็นกระบวนการทัศน์หลักในการพัฒนาของประเทศไทย แต่ความแตกต่างของยุทธศาสตร์ขึ้นอยู่กับการตีความนิยาม การพัฒนาที่ยั่งยืน หลักความห่วงกังวลร่วมกัน แต่ความรับผิดชอบต่างกัน เปิดโอกาสให้ประเทศไทยพัฒนาแล้วต้องให้ความช่วยเหลือต่อประเทศกำลังพัฒนาในการปฏิบัติตามพันธกรณี หลักการเป็นหุ้นส่วน ทำให้ประเทศไทย ต้องแสวงหาความร่วมมือกับประเทศไทยในภูมิภาค และประชาคมโลก ดังนั้น นอกจากการพัฒนาสถาบันและนโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในประเทศไทย ประเทศไทยยังได้แสวงหาความร่วมมือกับกลุ่มประเทศในภูมิภาคต่างๆ ได้แก่

ภูมิภาคเอเชีย และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในปี 2005 ตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการใจยั้นเนสเบอร์ก เช่น จัดให้มีการประชุมระดับภูมิภาคเอเชียเรื่อง ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน (Regional Workshop on National Sustainable Development Strategies in Asia) เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 ซึ่งมีผู้แทนจาก 22 ประเทศจาก 4 ภูมิภาค เข้าร่วมประชุม การประชุมระดับรัฐมนตรี เรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาในประเทศไทยกลุ่มเอเชียและแปซิฟิก ในปี 2005 (The Fifth Ministerial Conference on Environment and Development in Asia and the Pacific 2005) ณ กรุงโซล ประเทศเกาหลี ในการประชุมดังกล่าว มีข้อตกลงที่จะใช้นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม ที่เรียกว่า **Green Growth**

**แนวโน้มนโยบายการพัฒนาประเทศไทยในอนาคต :** การพัฒนาเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อมกับการพัฒนาที่ครอบคลุมทุกมิติ (**green growth and inclusive development**)

นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม ที่เรียกว่า **Green Growth** เป็นนโยบายที่บูรณาการ



ระหว่างการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ (growth) ที่สามารถจัดความยากจน ซึ่งเป็นปัญหาในประเทศไทย กำลังพัฒนา ขณะเดียวกันก็สามารถรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืนได้ (environmental sustainability) Green Growth จึงเป็นนโยบายที่ประนีประนอมระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจและการปักป้องลั่งแวดล้อม (win-win approach) แนวคิดสำคัญ คือ การสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของสังคมในการผลิตและบริโภค ทั้งในเชิงความคิด และระบบ (concept and system change)

การเปลี่ยนแปลงแนวคิดที่สำคัญ **ประการแรก** คือ การปักป้องลั่งแวดล้อม ไม่ใช่ข้อจำกัดของการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ แต่เป็นพันเพื่องที่สำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน **ประการต่อมา** คือ การผลิตและการบริโภคไม่ใช่ขั้นตอนการที่เป็นเส้นตรง (linear process) แต่เป็นวิถีชีวิตที่เป็นองค์รวมและเป็นวงจร ซึ่งจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงระบบ ทั้งระบบการวางแผนทางเศรษฐกิจ และประสิทธิภาพของระบบการผลิตที่ส่งผลต่อระบบนิเวศและสภาพแวดล้อม (eco-efficiency economic planning and eco-efficiency of production)

การพัฒนาภายใต้แนวคิด Green Growth ชี้ให้เห็นว่า การพัฒนาที่จะนำไปสู่ความก้าวหน้าที่แท้จริง ต้องเป็นการพัฒนาที่คำนึงถึงมิติต่างๆ อย่างรอบด้าน (inclusive development) ทั้งความยั่งยืนของความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ (economic growth) การพัฒนาสังคม (social development) และการปักป้องลั่งแวดล้อม (environmental protection)

ในการปาฐกถาของเลขาธิการสหประชาชาติเมื่อครั้งเดินทางมาเยือนประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 ณ องค์กรสหประชาชาติ กรุงเทพฯ ได้ชี้ให้เห็นว่า ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ (Climate Change) หรือปัญหาโลกร้อน ไม่ใช่ประเด็นปัญหาด้านลั่งแวดล้อม แต่เป็นปัญหาที่เกิดจาก การพัฒนา

แนวคิดเรื่อง Green Growth จึงปรากฏอยู่ในวิสัยทัศน์การพัฒนาของประเทศไทยในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554) ที่มุ่งสู่สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน (Green and Happiness Society) รวมทั้งการกำหนดให้มีตัวชี้วัดผลผลิตมวลรวมของประเทศที่ผนวกประเด็นด้านลั่งแวดล้อมไว้ด้วยซึ่งเรียกว่า Green GDP เป็นต้น



## กระบวนการทัศน์การพัฒนาที่ยั่งยืน กับกระบวนการสิทธิชุมชน

การศึกษาที่ผ่านมาเกี่ยวกับพัฒนาการประชาธิปไตยไทย ซึ่งให้เห็นความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทของภาคประชาชนสังคมกับกระบวนการการประชาธิปไตยไทย และขบวนการเคลื่อนไหวด้านสิ่งแวดล้อม (environmental movement) กล่าวคือ ขบวนการเคลื่อนไหวด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี พ.ศ. 2529 ถึงต้นปี พ.ศ. 2530 เกิดขึ้นภายใต้บริบทการเคลื่อนไหวของกระบวนการการประชาธิปไตยไทย ที่มีองค์กรพัฒนาเอกชนและนักวิชาการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นพันธมิตรในการขับเคลื่อน นอกจากรัฐ การต่อสู้เพื่อการมีส่วนร่วมของชาวบ้านในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ยังเป็นมิติที่สำคัญของการเมืองภาคประชาชนในระบบประชาธิปไตยไทย การเคลื่อนไหวด้านสิ่งแวดล้อมจึงถือเป็นจุดกำเนิดของภาคประชาชนสังคมไทย ทั้งยังเป็นเรื่องสำคัญที่สุดที่เป็นตัวเชื่อมระหว่างการเมืองไทยกับการเมืองใหม่ หรือระหว่างระบบประชาธิปไตยแบบตัวแทนกับการเมืองภาคประชาชน

## กระบวนการสิทธิชุมชน

การนำหลักการที่สำคัญของแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่ การสนับสนุนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองครองส่วนท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้รัฐไม่สามารถผูกขาดการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อีกด่อไป ดังนั้น เมื่อประเทศไทยได้ลงนามรับรองอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพ ในปี พ.ศ. 2535 (Convention on Biodiversity 1992) ที่มีเนื้อหาที่ยืนยันหลักอธิปไตยเหนืออุดินแดนของรัฐ ซึ่งในทัศนะของเครือข่ายชุมชนเห็นว่า เป็นการสร้างความชอบธรรมให้กับการใช้อำนาจของรัฐในการครอบครองและจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด จึงทำให้เกิดการรวมตัวและเคลื่อนไหวของเครือข่ายชุมชนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย ในรูปของการนำเสนอเชิงวิชาการ ปฏิญญา ว่าด้วยสิทธิชุมชนท้องถิ่น : รากแห่งประชาธิปไตยไทย (Declaration of the Customary Rights of Local Communities) รวมทั้งการเสนอร่างพระราชบัญญัติป่าชุมชน ในเดือน



กรกฎาคม 2535 โดยเครือข่ายชุมชนท้องถิ่นเห็นว่า สิทธิชุมชนท้องถิ่นเป็นหลักการสำคัญที่ปราภูมิปัญญา ระหว่างประเทศ ที่รับรองสถานะการมีส่วนร่วมของชุมชนในสิทธิอธิบดีโดย เนื้อทรัพยากรและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้แก่ ปฏิญญาการประชุมสหประชาชาติ ว่าด้วยมนุษย์และสภาพแวดล้อม ปี 2515

(Declaration of the UN Conference on the Human Environment 1972) และปฏิญญาว่าด้วยสิทธิในการพัฒนา ปี 2529 (Declaration on the Rights to Develop 1986) นอกจากนั้น ในปี ค.ศ. 1993 องค์การสหประชาชาติยังประกาศให้ เป็นปีนานาชาติสำหรับมวลมนุษยชาติ ชาวพื้นเมืองของโลก (International Year for the World's Indigenous Peoples) ทำให้การเคลื่อนไหวในกลุ่มชนพื้นเมืองดำเนินไปอย่างกว้างขวาง ในประเทศต่างๆ จนนำไปสู่การร่าง ปฏิญญาแห่งสหประชาชาติว่าด้วย หลักการสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม ในปี ค.ศ. 1994 (UN Draft Declaration of Principles on Human Rights of Indigenous Peoples 1994) และการ เคลื่อนไหวของประชุมโลก (global civil society) ภายใต้พันธมิตรระหว่างองค์กร พัฒนาเอกชนและชุมชนท้องถิ่น ในนาม ของการประชุมที่เรียกว่า World Summit for Social Development

ความเคลื่อนไหวของเครือข่าย ชุมชนท้องถิ่นของประเทศไทย ภายใต้ วาระนโยบายระดับโลกดังกล่าว ทำให้ สิทธิชุมชนท้องถิ่นในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถูกบัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ในมาตรา 46 และมาตรา 66

หลังจากที่ได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ของประเทศไทย ตามที่บัญญัติไว้ใน รัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2540 ในปี พ.ศ. 2545 จึงเกิดการรวมตัวของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติและเครือข่ายภาค ประชาชนสังคมของไทย เพื่อร่วมกันประกาศ ปฏิญญากรุงเทพฯ ว่าด้วยสิทธิปวงชน หนึ่งอสุานทรัพยากรเขตร้อน ความ หลากหลายทางชีวภาพ และภูมิปัญญา ท้องถิ่น พ.ศ. 2545 (The Declaration over Tropical Resource Base, Biodiversity and Traditional Knowledge 2002) ในวาระการประชุม ของสหประชาชาติว่าด้วยสภาวะแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (World Summit on Environment and Sustainable Development) ที่จัดขึ้น ที่กรุงเทพฯ และนำไปสู่การเสนอร่าง พระราชบัญญัติป่าชุมชน (ฉบับประชาชน) ที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ



พ.ศ. 2540 เรื่องสิทธิชุมชน  
และถือเป็นจุดเริ่มต้นในการใช้เวทีการเมืองระดับโลกในการเคลื่อนไหวเพื่อเรียกร้องสิทธิชุมชนท้องถิ่นในประเทศไทย

ปัจจุบันพระราชบัญญัติป่าชุมชนได้ผ่านการพิจารณาของสภานิติบัญญัติแห่งชาติไปแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2550 แต่เป็นฉบับที่เสนอโดยกรมอุทยานแห่งชาติ สัดวป่าและพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งปรากฏว่าเครือข่ายป่าชุมชนในทุกภูมิภาคได้ออกมาเคลื่อนไหวและประกาศไม่วรับร่างพระราชบัญญัติป่าชุมชนฉบับนี้ และจะผลักดันให้มีการยื่นเรื่องต่อศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อตีความว่ากฎหมายป่าชุมชนฉบับนี้ขัดกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ว่าด้วยสิทธิชุมชน ตามมาตรา 66 หรือไม่ โดยเฉพาะมาตรา 25 (ใน พ.ร.บ. ป่าชุมชนฯ) ที่กำหนดให้ชุมชนเฉพาะที่อาศัยอยู่ในเขตป่าอนุรักษ์มาก่อนเท่านั้นที่มีสิทธิขอจัดตั้งป่าชุมชนได้ และมาตรา 34 เรื่องการจัดการป่าชุมชน ที่จำกัดให้ชุมชนใช้เฉพาะไม่ไฟและไม่ฟืนเท่านั้น



#### 4. สรุป

ประสบการณ์ที่ผ่านมาซึ่งให้เห็นว่า วาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลก โดยเฉพาะหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนมีบทบาทอย่างสำคัญในการกำหนดกระบวนการทัศน์การพัฒนา และการผลักดันให้เกิดการพัฒนาสถาบันและนโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย



การพัฒนาเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม หรือ Green Growth และการพัฒนาที่คำนึงถึงความเชื่อมโยง มิติต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนในสังคมมีส่วนร่วม (inclusive development) ซึ่งเป็นพันธกรณีร่วมกัน ระหว่างประเทศโลก จึงเป็นแนวโน้ม การพัฒนาประเทศไทยในอนาคต และการยอมรับสิทธิชุมชนดังเดิมเหนืออุดานทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนซึ่งเป็นหลักการสำคัญ และปัจจุบันปรากฏอยู่ในกฎหมายไทย จึงเป็นการเปลี่ยนแปลงที่กระทรวงมหาดไทยต้องคำนึงถึงในการกำหนดยุทธศาสตร์และดำเนินการ ยุทธศาสตร์ของกระทรวงมหาดไทย

## อ้างอิง

ชัยอนันต์ สมุทวนิช. “การเมืองเก่ากับการเมืองใหม่และกระบวนการด้านสิ่งแวดล้อม”. ในธรรมภิบาลการมีส่วนร่วมของประชาชนและกระบวนการทางด้านสิ่งแวดล้อม. สำนักงานสนับสนุนการวิจัย(สกว.). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์สายธาร, 2544.  
พรชัย ด่านวิวัฒน์.กฎหมายการค้าและสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ. สำนักพิมพ์วิญญาณ จำกัด, 2544.

เสกสรรค์ ประเสริฐกุล. การเมืองภาคประชาชนในระบบประชาธิปไตยไทย. กรุงเทพฯ สำนักพิมพ์อมรินทร์, 2548.

เสน่ห์ จำริก. สิทธิมนุษยชนไทยในกระแสโลก (Thai Human Rights in Global Perspective). สำนักงานสนับสนุนการวิจัย กรุงเทพฯ, 2549  
สุชาดา วัฒนา. การเมืองของพื้นที่ธรรมชาติในท้องถิ่น ภายใต้ภาระนโยบายสิ่งแวดล้อมโลก กรณีศึกษา พื้นที่ชุมชน้ำที่มีความสำคัญระหว่างประเทศ ในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์รัฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2550.

## Website

[www.matichon.co.th](http://www.matichon.co.th) พ.ร.บ.ป่าชุมชนฉบับ สนช. สัญญาณอันตราย สำหรับการเมืองภาคประชาชน 2/12/2550

[www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th) Arkhom Term-pittayapaaisith , Opening Remarks in National Economic and Social Development Board At the Regional Workshop on National Sustainable Development Strategies in Asia, 7 November 2007, Amari Water



Gate Hotel, Bangkok, Thailand

2/12/2550

[www.unescap.org](http://www.unescap.org) The Secretary-General Address to ESCAP on Climate Change Green Growth and Inclusive Development, Bangkok, 10 December 2007.

20/12/2550

Ministerial Conference on Environment and Development in Asia and the Pacific, 2005  
“Achieving Environmentally Sustainable Economic Growth”

20/12/2550





# ก ารเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ ภัยแล้ง ปี 2551

กราดล รุ่งโรจน์ธิระ<sup>1</sup>

## 1. บทนำ

ภาวะโลกร้อน (Global Warming) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ ที่ทำให้อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกเพิ่มสูงขึ้น กิจกรรมของมนุษย์ที่ทำให้เกิดสภาพภูมิอากาศโลกต้องคือการทำให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกในบรรยากาศเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ การเพิ่มปริมาณก๊าซเรือนกระจกด้วยตรง เช่น การเผาไหม้เชื้อเพลิง และการเพิ่มปริมาณก๊าซเรือนกระจกด้วยทางอ้อม คือ การตัดไม้ทำลายป่า นอกจากนี้โรงงาน

อุตสาหกรรมต่างๆ รถยนต์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางเทคโนโลยีสมัยใหม่จำนวนมากได้ทำให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จำนวนมากสู่ชั้นบรรยากาศ ทำให้เกิดสภาพภูมิอากาศโลกขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก

ปรากฏการณ์เรือนกระจก หมายถึง การที่ชั้นบรรยากาศของโลกจะทำตัวเสมือนกระจกที่ยอมให้รังสีคลื่นสั้นจากดวงอาทิตย์ผ่านทะลุลงมายังผิวพื้นโลกได้ แต่จะดูดกลืนรังสีคลื่นยาวที่โลกคายออกไปไม่ให้หลุดออกนอกบรรยากาศทำให้โลกไม่เย็นจัดในเวลาลงคืน

<sup>1</sup> เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ศูนย์อำนวยการบริหารสาธารณภัย กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย



บรรยายกาศเปรียบเสมือนผ้าห่มฝืนให้ญี่ปุ่นที่คุณไม่ได้ใส่ ก้าวที่ยอมให้รังสีคลื่นสั่นจากดวงอาทิตย์ผ่านทะลุลงมาได้แต่ไม่ยอมให้รังสีคลื่นยาวที่โลกเคยออกไปหลุดออกจากบรรยายกาศ เรียกว่า ก้าวเรือนกระจากซึ่งประกอบด้วย ก้าวcarบอนไดออกไซด์ ก้าวมีเทน และก้าวในตัวส่วนออกไซด์ เมื่อมนุษย์ทำกิจกรรม เช่น การเผาไฟหม้อน้ำเพลิงของยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรมปล่อยก้าวcarบอนไดออกไซด์ ก้าวมีเทน และก้าวในตัวส่วนออกไซด์ สูญเสียบรรยายกาศทำให้เกิดสภาพโลกร้อนขึ้น

ในปัจจุบันสภาพโลกร้อนได้ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ทำให้สภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว สภาพภูมิอากาศแปรปรวนระบบ呢เวศทั้งระบบ呢เวศทางบกและทางทะเลต้องขาดความสมดุล ทำให้เกิดผลกระทบต่างๆ ขึ้นมาอย่าง เช่น เกิดโรคระบาด สัตว์บางชนิดที่ไม่สามารถปรับตัวได้ต้องสูญพันธุ์ไปหลายชนิด ดูถูกต่างๆ เป็นต้น แต่ก็มีความรุนแรงขึ้น ปริมาณน้ำแข็งในทะเลบริเวณขั้วโลกเหนือและขั้วโลกใต้มีการละลายอย่างรวดเร็ว ระดับน้ำในทะเลและมหาสมุทรมีระดับเพิ่มสูงขึ้นทุกปี ซึ่งจะทำให้โลกต้องประสบภัยส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับความบริโภคและของที่มีความต้องการที่สูง การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำธรรมชาติ เช่น หนอง คลอง บึงตื้นเขิน การเพิ่มขึ้นของประชากร การขยายตัวของชุมชน แหล่ง

ห่วงดูร้อนมีอุณหภูมิสูงขึ้น อาการร้อนอบอ้าวมากขึ้น สภาพอากาศแห้ง มีอิทธิพลทำให้สถานการณ์ภัยแล้งที่เกิดขึ้นในภูมิภาคต่างๆ ของโลกมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น และทำให้เกิดสถานการณ์ไฟป่าและหมอกควันไฟมีความรุนแรงและขยายพื้นที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี

## 2. สภาพปัญหาและสาเหตุของภัยแล้ง

ภัยแล้งคือ ภัยที่เกิดจากสภาพอากาศขาดแคลนน้ำในพื้นที่เดินพื้นที่นึ่ง เป็นเวลานาน เนื่องจากปริมาณน้ำฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต่อตามฤดูกาลจนก่อให้เกิดสถานการณ์ภัยแล้งขึ้น ปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เป็นปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค น้ำเพื่อการเกษตร และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยพื้นที่ที่ประสบภัยส่วนใหญ่เป็นพื้นที่นอกเขตชลประทาน สำหรับในพื้นที่เขตชลประทานจะมีระบบการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพทำให้มีประสบปัญหาภัยแล้งแต่อย่างใด สาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดการขาดแคลนน้ำมีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับความบริโภคและของที่มีความต้องการที่สูง การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำธรรมชาติ เช่น หนอง คลอง บึงตื้นเขิน การเพิ่มขึ้นของประชากร การขยายตัวของชุมชน แหล่ง

นอกจากนี้สภาพโลกร้อนยังมีอิทธิพลทำให้ภูมิภาคต่างๆ ของโลกใน



อุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และการตัดไม้ทำลายป่า ฯลฯ

นอกจากนี้ สาเหตุสำคัญอีกประการหนึ่งที่ทำให้เกิดสถานการณ์ภัยแล้ง มีความรุนแรงและขยายพื้นที่เพิ่มมากขึ้นได้แก่ สภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อภูมิภาคต่างๆ อย่างมากมายอยู่ในขณะนี้ ซึ่งทำให้ภูมิภาคต่างๆ ของโลก โดยเฉพาะในห่วงฤดูร้อน มีอุณหภูมิสูงขึ้นมากกว่าปกติ อาการร้อนอบอ้าวมากขึ้น มีอิทธิพลทำให้สถานการณ์ภัยแล้งจะรุนแรงมากยิ่งขึ้นและทำให้เกิดไฟป่าได้ง่ายโดยเฉพาะในพื้นที่ป่าไม้บนภูเขาสูงของภาคเหนือตอนบน ซึ่งควันไฟจากไฟป่าจะเป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัยของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง เช่น โรคระบบทางเดินหายใจ วัณโรค เป็นต้น ในห่วงฤดูร้อนของปี 2550 ที่ผ่านมา (กุมภาพันธ์ – พฤษภาคม 2550) สถานการณ์หมอกควันจากไฟป่าได้ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชนมากยิ่งขึ้นโดยเฉพาะในพื้นที่ภาคเหนือตอนบนของประเทศไทยซึ่งมีหลายจังหวัดได้รับผลกระทบ เช่น จังหวัดแม่ยองสอน

เชียงราย เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง เพร่ น่าน พะเยา เป็นต้น

### 3. สภาวะอากาศต่างๆ ที่มีอิทธิพลต่อประเทศไทยในห่วงฤดูแล้งปี 2551 (พฤษจิกายน 2550 – พฤษภาคม 2551) มีดังนี้

#### 3.1 การคาดหมายลักษณะอากาศในห่วงฤดูแล้งของประเทศไทยปี 2551 (พฤษจิกายน 2550–พฤษภาคม 2551)

ในห่วงฤดูแล้งของประเทศไทยปี 2551 (พฤษจิกายน 2550 – พฤษภาคม 2551) เป็นห่วงเวลาที่ยาวนาน โดยเริ่มตั้งแต่ห่วงฤดูหนาวปี 2551 (ตุลาคม 2550 – กุมภาพันธ์ 2551) ต่อเนื่องจนถึงห่วงฤดูร้อนปี 2551 (กุมภาพันธ์ 2551 – พฤษภาคม 2551) ในห่วงเวลาดังกล่าวประเทศไทยจะได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือหรือลมหนาวและบริเวณความกดอากาศสูงหรือมวลอากาศเย็นจากประเทศจีนแผ่นดินใหญ่吹向ประเทศไทย ทำให้อุณหภูมิลดลง และสภาพอากาศโดยทั่วไปหนาวเย็น และแห้ง ความชื้นสัมพัทธ์ต่ำและเป็นสาเหตุทำให้เริ่มเกิดสถานการณ์ภัยแล้งขึ้น



ต่อไปนี้ของประเทศไทยทำให้อุณหภูมิลดลง และสภาพอากาศโดยทั่วไปหนาวเย็น และแห้ง ความชื้นสัมพัทธ์ต่ำและเป็นสาเหตุทำให้เริ่มเกิดสถานการณ์ภัยแล้งขึ้น



ได้รับอิทธิพลจากปรากฏการณ์ล้านปีมา โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และบริเวณยอดดอย และยอดภู จากสภาพอากาศที่แห้งทำให้สถานการณ์ภัยแล้งขยายพื้นที่เพิ่มมากขึ้น โดยขยายพื้นที่ลงไปในพื้นที่ภาคกลาง ภาคตะวันออกและภาคใต้ตามลำดับ

ในห้วงเดือนตุลาคม – พฤศจิกายน ประเทศไทยยังคงได้รับอิทธิพลจากแนวลมพัดสอบของลมตะวันออกและร่องความกดอากาศต่ำพัดบกคลุมพื้นที่ทำให้มีฝนตกในพื้นที่ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้สถานการณ์ภัยแล้งในปี 2551 เริ่มช้ากว่าปีที่ผ่านๆ มา คาดว่าจะเริ่มเกิดสถานการณ์ภัยแล้งในพื้นที่ตอนบนของประเทศไทยตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน เป็นต้นไป สำหรับในภาคใต้จะเริ่มในปลายเดือนธันวาคม ซึ่งจะทำให้ประชาชนในพื้นที่ต่างๆ ต้องขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภคและน้ำเพื่อการเกษตร โดยเฉพาะในพื้นที่นอกเขตชลประทาน ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการด้านน้ำยังไม่ดีเท่าที่ควร

ในห้วงเดือนธันวาคม – มกราคม ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือจะมีกำลังแรงขึ้น ทำให้สภาพอากาศมีความหนาวเย็นมากยิ่งขึ้น อุณหภูมิลดต่ำลง คาดว่าในปีนี้อุณหภูมิในทุกภาคของประเทศไทยมีค่าต่ำกว่าปกติ และสถานการณ์ภัยหนาวจะหนาวยิ่นมากกว่าปกติ เนื่องจาก

ในห้วงเดือนกุมภาพันธ์ – เมษายน สถานการณ์ภัยแล้งจะขยายพื้นที่ไปยังพื้นที่ในจังหวัดต่างๆ เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป็นห้วงฤดูร้อนทำให้ปริมาณฝนที่ตกจะมีปริมาณน้อยและตกไม่ต่อเนื่อง ทำให้อากาศโดยทั่วไปร้อนอบอ้าวและมีพายหลักในตอนกลางวัน และในบางพื้นที่จะมีอากาศร้อนจัด ในช่วงป่ายอุณหภูมิสูงสุดเฉลี่ย 34 – 38 องศาเซลเซียส ด้วยการเกิดไฟป่าอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง มีโอกาสเสี่ยงที่จะเกิดไฟป่าขึ้นได้ โดยเฉพาะบริเวณพื้นที่ป่าไม้ในเขตอุทยานแห่งชาติเข้าใหญ่โดยぐดา ทับลาน ดอยหลวง ภูนิร่องกล้า ห้วยน้ำดัง ไทรโยค แจ้ช้อน นาหมانا และอุทยานล้านนา่น่าน ในเดือนกุมภาพันธ์ – มีนาคมอาจเกิดพายุฤดูร้อนขึ้น เนื่องจากบริเวณความกดอากาศสูงหรือมวลอากาศเย็นจากประเทศไทยจีนแผ่นดินมาปะทะกับมวลอากาศร้อนซึ่งที่ปักคลุมประเทศไทยตอนบน ทำให้เกิดฝนฟ้าคะนอง ลมแรง และอาจเกิดลูกเห็บตก ซึ่งอาจเป็นอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในเดือนเมษายน สถานการณ์ภัยแล้งจะ



ทวีความรุนแรงสูงสุดและขยายพื้นที่ครอบคลุมเกือบทั่วประเทศ และอาจเกิดสถานการณ์ไฟป่าขึ้นได้ในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียและอาจมีวันไฟพัดเข้ามาปกคลุมพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างได้

ตั้งแต่ต้นเดือนพฤษภาคม เป็นต้นไป จะเริ่มมีฝนตกในพื้นที่ต่างๆ เนื่องจากได้รับอิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ พัดเข้ามาปกคลุมซึ่งจะมีกำลังแรงขึ้น ประกอบกับร่องความกดอากาศต่ำจะเลื่อนขึ้นมาพาดผ่านภาคใต้และภาคกลางตามลำดับ และอาจมีพายุไซโคลนจากอ่าวเบงกอลพัดเข้ามาปกคลุมภาคตะวันตกของประเทศไทย ทำให้จะมีฝนตกชุกหนาแน่น และฝนกระหายเพิ่มมากขึ้น ในเกือบทุกพื้นที่ ทำให้สถานการณ์ภัยแล้งในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศจะเริ่มคลี่คลายลงไปตามลำดับ และเริ่มเข้าสู่ห้วงของฤดูฝนปี 2551 (พฤษภาคม - ตุลาคม 2551) ต่อไป

**3.2 พายุหมุนเขตร้อน ในห้วงปลายฤดูฝนปี 2550 (ตุลาคม - ธันวาคม 2550)** อาจมีหย่อมความกดอากาศต่ำก่อตัวขึ้นเป็นพายุหมุนเขตร้อน (ไต่ฟุน โซนร้อน และดีเปรสชั่น) บริเวณในมหาสมุทรแปซิฟิกเหนือด้านตะวันตกและเคลื่อนตัวผ่านพิลิปปินส์ลงสู่ทะเลจีนใต้หรืออาจก่อตัวขึ้นในทะเลจีนใต้และเคลื่อนตัวผ่านประเทศเวียดนามเข้าสู่พื้นที่ของประเทศไทย

โดยมีแนวโน้มทิศทางการเคลื่อนตัวของพายุพัดเข้าสู่ภาคตะวันออก ภาคกลางตอนล่างและภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งทำให้บริเวณดังกล่าวมีฝนตกหนักและพายุฝนฟ้าคะนอง ลมกระซิบแรง อาจทำให้เกิดน้ำท่วมฉับพลัน น้ำป่าไหลหลากขึ้นได้ ในพื้นที่เสียงภัยและอาจเกิดดินถล่มในพื้นที่ใกล้กับเขางูใหญ่ในจังหวัดที่เป็นพื้นที่เสียงภัยดินถล่ม

**3.3 สภาวะโลกร้อน ในปัจจุบัน** สภาวะโลกร้อนได้ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสาเหตุของความแปรปรวนของภูมิอากาศ ประกอบกับในห้วงปัจจุบันประเทศไทยต่างๆ ทั่วโลกได้เร่งพัฒนาด้านอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีอย่างมากมาย มีการตั้งโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ มากมายเพื่อผลิตสินค้าทั้งอุปโภคและบริโภค มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จำนวนมากมาสู่ชั้นบรรยากาศไปทำลายไอโอดินที่เป็นก้าชอยู่ชั้นบรรยากาศ ซึ่งเป็นไอโอดินที่ช่วยปกป้องรังสีอุลต้าไวโอลे�ต จากดวงอาทิตย์ซึ่งเป็นอันตรายต่อลูกและชั้นบรรยากาศที่สิ่งมีชีวิตดำรงอยู่ ทำให้ก๊าซไอโอดินมีจำนวนน้อยลงและไม่สามารถดูดซับรังสีอุลต้าไวโอลे�ต จากดวงอาทิตย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ทำให้เกิดสภาวะโลกร้อน โดยส่งผลกระทบทำให้ปริมาณน้ำแข็งในทะเลบริเวณขั้วโลกเนื่องและขั้วโลกได้มีการ



ละลายอย่างรวดเร็ว ระดับน้ำในทะเลและมหาสมุทรมีระดับเพิ่มสูงขึ้นทุกปี นอกจากนี้ สภาวะโลกร้อนยังมีอิทธิพลทำให้ในห้วงฤดูแล้งจะเกิดสถานการณ์ภัยแล้ง ไฟป่า และหมอกควันเกิดขึ้นบ่อยครั้ง มีความรุนแรงและขยายพื้นที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี โดยเฉพาะสถานการณ์หมอกควันจากไฟป่า ในพื้นที่ภาคเหนือตอนบนของประเทศไทย ในห้วงเดือนกุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 2550 ที่ผ่านมา ซึ่งมีหลายจังหวัดที่ได้รับผลกระทบ เช่น จังหวัดแม่ฮ่องสอน เชียงราย เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง แพร่ น่าน พะเยา เป็นต้น

**3.4 ปรากฏการณ์ลานีญา ในเดือนตุลาคม-พฤษจิกายน อุณหภูมิผันผวนทางตะวันออกและตอนกลางของมหาสมุทรแปซิฟิกเขตวอร์อนต่ำกว่าเดือนที่ผ่านมาและขยายพื้นที่เพิ่มมากขึ้น โดยต่ำกว่าค่าปกติมากกว่า 1 - 2 องศาเซลเซียส โดยเฉพาะด้านตะวันตกของบริเวณชายฝั่งทวีปอเมริกาใต้ สำหรับอุณหภูมิเฉลี่ยน้ำทะเลลึกลงไป 300 เมตร ทางตอนกลางและตะวันออกของมหาสมุทรแปซิฟิกเขตวอร์อนต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 1 - 3 องศาเซลเซียส และลดค่าตะวันออกเฉียงใต้ในมหาสมุทรแปซิฟิกเขตวอร์อนจะมีกำลังแรงมากกว่าปกติ โดยจะพัดพากะรัสหน้าอุ่นจากทางตะวันออกของมหาสมุทรไปสะสมอยู่ทางตะวันตกมากยิ่งขึ้น อุณหภูมิผันผวนทางเลสูงขึ้น ทำให้มีละออง**

ไอน้ำloydตัวสูงขึ้นและกลั่นตัวเป็นฝนมีผลทำให้เกิดฝนตกปริมาณมากและกระจายเป็นบริเวณกว้างในด้านตะวันตกของมหาสมุทรแปซิฟิก รวมทั้งบริเวณด้านตะวันออกและตะวันออกเฉียงใต้ของเอเชีย ซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วย โดยจะส่งผลทำให้ทุกภาคของประเทศไทยในห้วงฤดูฝนปี 2550 (พฤษภาคม - ตุลาคม 2550) ต่อเนื่องถึงฤดูแล้งปี 2551 (พฤษจิกายน 2550 - พฤษภาคม 2551) มีฝนตกเพิ่มมากขึ้น และทำให้ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้มีกำลังแรงขึ้น มีอิทธิพลทำให้ฝนตกกระจายในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ โดยจะมีอิทธิพลทำให้สถานการณ์ภัยแล้งในห้วงปลายปี 2550 ถึงต้นปี 2551 คาดว่าจะไม่มีสถานการณ์รุนแรงมากนัก

#### 4. การวิเคราะห์สถานการณ์ภัยแล้งของประเทศไทยปี 2551 (พฤษจิกายน 2550 - พฤษภาคม 2551)

ในห้วงฤดูแล้งปี 2551 ประเทศไทยได้รับอิทธิพลจากสภาวะการณ์ต่างๆ มากมาย ซึ่งจากการติดตามสถานการณ์และสภาพปัจจัยต่างๆ จากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถวิเคราะห์ประเมินและคาดการณ์ได้ว่าสถานการณ์ภัยแล้งปี 2551 จะไม่รุนแรงมากนัก ทั้งนี้เนื่องมาจากการเหตุและปัจจัยต่างๆ ดังนี้



#### 4.1 ในห่วงฤดูฝนปี 2550

(พฤษภาคม - ตุลาคม 2550) ที่ผ่านมา มีปริมาณน้ำฝนที่ตกทั่วประเทศอยู่ในเกณฑ์สูงกว่าปกติเล็กน้อย ทำให้มีปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ทั่วประเทศ (เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2550) มีปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลาง 57,522 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 84 ของความจุอ่างเก็บน้ำทั้งหมด น้อยกว่าปี 2549 (64,493 ล้านลูกบาศก์เมตร) จำนวน 6,971 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 10 ของความจุอ่างทั้งหมด อยู่ในเกณฑ์สูงกว่าปกติเล็กน้อย ทั้งนี้มีอ่างเก็บน้ำที่มีปริมาณน้ำสูงเกินกว่าร้อยละ 90 ของความจุอ่างเก็บน้ำ ได้แก่ อ่างเก็บน้ำห้วยหลวง อ่างเก็บน้ำนาอุน อ่างเก็บน้ำน้ำพุ อ่างเก็บน้ำอุบลรัตน์ อ่างเก็บน้ำลำปาว อ่างเก็บน้ำชีราลงกรณ์ อ่างเก็บน้ำด่านปราการชล อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล และ อ่างเก็บน้ำประเสริฐ ซึ่งทำให้มีปริมาณน้ำตันทุนสำหรับใช้ในห่วงฤดูแล้งปี 2551 เป็นจำนวนมากคาดว่าปริมาณน้ำที่มีอยู่จะเพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตรของประชาชนไปจนถึงประมาณเดือนเมษายน 2551

#### 4.2 อิทธิพลจากปรากฏการณ์ lanisuya มืออิทธิพลทำให้ลมมรสุม

ตะวันตกเฉียงใต้มีกำลังแรงขึ้น เกิดฝนตกปริมาณมากและกระจายเป็นบริเวณกว้างในทุกภาคของประเทศไทยนับตั้งแต่ในห่วงฤดูฝน (พฤษภาคม - ตุลาคม 2550) ต่อเนื่องถึงฤดูแล้งปี 2551 (พฤษภาคม 2550 - พฤศจิกายน 2551) มืออิทธิพลทำให้ฝนตกกระจายในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ คาดว่าปรากฏการณ์ lanisuya จะยังคงปรากฏและมีกำลังแรงขึ้นในช่วงปลายปี 2550 ซึ่งจะมีผลกระทบต่อสภาพอากาศของประเทศไทย ดังนี้

##### 1) ในห่วงฤดูฝนปี 2550

(พฤษภาคม - ตุลาคม 2550) ทำให้มีหย่อมความกดอากาศต่ำเพิ่มมากขึ้นทั่วประเทศ ปริมาณฝนที่ตกในประเทศไทยในช่วงปลายฤดูฝนมีแนวโน้มสูงกว่า



ค่า/กติ โดยมีฝนตกกระจายเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศมากยิ่งขึ้น มีโอกาสทำให้เกิดน้ำท่วมฉับพลัน และดินถล่มขึ้นได้โดยเฉพาะในพื้นที่เสี่ยงอุทกภัยและดินถล่ม



## 2) ในห่วงฤดูหนาวปี 2551

(ตุลาคม 2550 – กุมภาพันธ์ 2551) อุณหภูมิในทุกภาคของประเทศไทยมีค่าต่ำกว่าปกติ และสถานการณ์ภัยหนาวจะหนาวเย็นกว่าปกติ

## 3) ในห่วงฤดูแล้งปี 2551

(พฤษจิกายน 2550 – พฤษภาคม 2551) สถานการณ์ภัยแล้งจะไม่รุนแรงมากนัก

**4.3 อิทธิพลจากพายุหมุนเขตร้อน ในห่วงปลายฤดูฝนปี 2550** (ตุลาคม – ธันวาคม 2550) อาจมีหย่อมความกดอากาศต่ำกว่าดั้งเดิมเป็นพายุหมุนเขตร้อน (ได้ผ่าน ไซน์ร้อนและดีเปรสชัน) บริเวณในมหาสมุทรแปซิฟิกเหนือด้านตะวันตก และเคลื่อนตัวผ่านฟิลิปปินส์ลงสู่ทะเลจีนใต้หรืออาจก่อตัวขึ้น ในทะเลจีนใต้และเคลื่อนตัวผ่านประเทศไทย โดยมีแนวโน้มทิศทางการเคลื่อนตัวของพายุพัดเข้าสู่ภาคตะวันออก ภาคกลางตอนล่างและภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งทำให้บริเวณดังกล่าวมีฝนตกหนักและพายุฝนฟ้าคะนองลงกระชับเรื่อยๆ อาจทำให้เกิดน้ำท่วมฉับพลัน น้ำป่าไหลหลากขึ้นได้ในพื้นที่เสี่ยงภัย โดยมีผลกระทบทำให้สถานการณ์ภัยแล้งในพื้นที่ต่างๆ ของประเทศไทยลดความรุนแรงลงไป

## 4.4 อิทธิพลจากพายุฤดูร้อน ในห่วงฤดูร้อนปี 2551 (กุมภาพันธ์ –

พฤษภาคม 2551) ประเทศไทยจะได้รับอิทธิพลจากมวลอากาศเย็นจากประเทศจีนพัดลงมาปะทะกับมวลอากาศร้อนที่ปักคลุ่มพื้นที่ตอนบนของประเทศไทย จำนวนหลายครั้ง ทำให้เกิดพายุฤดูร้อนขึ้น ทำให้มีฝนตกกระจาย ฝนฟ้าคะนองและมีลูกเห็บตกลงมาในบางพื้นที่ โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ และภาคกลางตอนบน ทำให้สถานการณ์ภัยแล้งลดความรุนแรงลงไปในเกือบทุกพื้นที่

**4.5 อิทธิพลจากพายุไซโคลน จากอ่าวเบงกอล ในห่วงประมาณเดือน พฤษภาคม 2551** อาจมีพายุไซโคลนพัดเข้าสู่อ่าวเบงกอลจากอ่าวเบงกอลเข้ามาปักคลุ่มพื้นที่ภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบนของประเทศไทย ทำให้จะมีฝนตกชุกหนาแน่น และฝนตกกระจายเพิ่มมากขึ้นในเกือบทุกพื้นที่ ทำให้สถานการณ์ภัยแล้งในพื้นที่ต่างๆ จะคลี่คลายลงไปตามลำดับ

**4.6 อิทธิพลจากลมท้องถิ่น ในบางช่วงจะได้รับอิทธิพลจากลมใต้และลมตะวันตกพัดพากความชื้นจากทะเลเข้ามาปักคลุ่มพื้นที่ตอนบนของประเทศไทย ทำให้เกิดฝนตกกระจายในหลายพื้นที่ ทำให้สถานการณ์ภัยแล้งลดความรุนแรงลงไปในเกือบทุกพื้นที่**



4.7 การจัดทำฝันหลวง สำนักฝนหลวง และการบินเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีแผนจัดทำฝันหลวงประจำปี 2551 โดยมีศูนย์ปฏิบัติการ 8 ศูนย์ใช้เครื่องบินปฏิบัติงาน 25 ลำ ออกปฏิบัติการทำฝันหลวง เมื่อสภาวะอากาศอำนวยในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ทำให้มีฝนตกกระจายทั่วประเทศเป็นบริเวณกว้างในเกือบทุกพื้นที่



## 5. แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและภัยแล้งปี 2551 (พฤษจิกายน 2550 – พฤษภาคม 2551) ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

การจัดระบบบริหารจัดการสาธารณภัยและภัยพิบัติที่มีประสิทธิภาพและเข้มแข็งเป็นเรื่องสำคัญ ที่จำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับรองรับสถานการณ์ได้เป็นการล่วงหน้าอย่างเป็นระบบ ควบค่วงจรและท้วถึง ทั้งนี้ การบริหารจัดการสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพจะต้องประกอบด้วย การดำเนินการก่อน เกิดภัย ในขณะเกิดภัย และภายหลังการเกิดภัย เพื่อเป็นการป้องกันภัยหรือ เป็นการลดผลกระทบหรือความสูญเสียให้น้อยที่สุด

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยได้กำหนดแผนป้องกันและบรรเทาสถานการณ์ภัยแล้งปี 2551 เพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ภัยแล้งอันเนื่องมาจากการระบาดจากสภาวะโลกร้อนดังนี้

### 5.1 ระยะก่อนเกิดภัย

1) จัดทำแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติแห่งชาติในเชิงยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2550 – 2559 โดยร่วมกับองค์กรยุทธศาสตร์นานาชาติเพื่อการลดภัยพิบัติแห่งองค์การสหประชาชาติ (UNISDR) และศูนย์เตรียมความพร้อมป้องกันภัยพิบัติแห่งเอเชีย (ADPC) ซึ่งขณะนี้ได้จัดทำแผนฯ ฉบับร่างเสร็จแล้ว และจะจัดการประชุม เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนต่อไป



2) แจ้งให้จังหวัดทุกจังหวัด จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้งปี 2551 เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานป้องกันภัยแล้งที่อาจจะเกิดขึ้นในพื้นที่ และให้มีการสำรวจเตรียมความพร้อมในด้านเครื่องมือ เครื่องใช้

3) ได้จัดทำข้อมูลพื้นที่เสี่ยงภัยแล้งทั่วประเทศปี 2550 เพื่อเป็นข้อมูลให้จังหวัดทุกจังหวัดเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ภัยแล้ง ในขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและจะส่งให้จังหวัดใช้ประโยชน์ต่อไป

4) โครงการฝึกอบรมมิสเตอร์เตือนภัย (Mr. Disaster Warning) เป็นการสร้างเครือข่ายเตือนภัยในพื้นที่เสี่ยงภัยเพื่อทำหน้าที่ประสานงานและแจ้งเตือนภัยให้แก่ประชาชนในพื้นที่เสี่ยงภัย

5) โครงการฝึกอบรม “ทีมกู้ชีพภัยประจำตำบล” (OTOS) โดยกำหนดให้ฝึกอบรมให้ครบทุกตำบลตามเป้าหมาย ในปี 2551 เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยในพื้นที่เสี่ยงภัย

6) การฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) เพื่อให้ครบจำนวน 1 ล้านคน หรือร้อยละ 2 ของประชากร และฝึกบทวนและสั่งใช้งานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยในพื้นที่เสี่ยงภัย

7) โครงการจัดตั้งเครือข่ายองค์กรชุมชน โดยการอบรมให้ความรู้ในด้านการบริหารจัดการสาธารณภัยโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน (Community Based Disaster Risk Management - CBDRM) โดยใช้หลักการบริหารจัดการภัยพิบัติโดยอาศัยชุมชนเป็นฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับชุมชนในการป้องกัน เตือนภัย บรรเทาและฟื้นฟูสาธารณะภัย โดยการให้องค์ความรู้ ฝึกอบรม และทำงานร่วมกับสมาชิกในชุมชน

8) การจัดทำฝ่ายชั่วคราวปิดกั้นลำน้ำและการชุดลอกแห่งน้ำ ได้แจ้งให้จังหวัดทุกจังหวัดพิจารณาชุดลอกแห่งน้ำขนาดเล็ก ก่อสร้างฝ่ายประชาอาสา จัดหาถังน้ำกลางประจำหมู่บ้าน โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสนับสนุน





งบประมาณในเบื้องต้น หากเกินขีดความสามารถให้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนช่วยเหลือต่อไป

9) การติดตามการพยากรณ์อากาศและการแจ้งเตือนภัย จัดซุดเจ้าหน้าที่ติดตามสภาพอากาศจากกรมอุตุนิยมวิทยาฯ และวิเคราะห์สถานการณ์ตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อมีการคาดการณ์ว่าจะเกิดสถานการณ์ภัยแล้งขึ้นในพื้นที่ เจ้าหน้าที่จะประสานงานกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อออกประกาศแจ้งเตือนประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดสถานการณ์ภัยแล้งได้ทราบเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ในกรณีที่คาดการณ์ว่าอาจเกิดสาธารณภัยแล้งขึ้นในพื้นที่ ให้จัดตั้งศูนย์เตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสถานการณ์ภัยแล้งขึ้น ณ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบประจำศูนย์ฯ และจัดให้มีการประชุมเตรียมความพร้อมของหน่วยงานทั้งภาครัฐภาคเอกชน มูลนิธิ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อกำหนดมาตรการและแนวทางในการเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ภัยแล้งที่อาจจะเกิดขึ้นในพื้นที่เสี่ยงภัย

## 5.2 ระยะขณะเกิดภัย

### 1) การจัดตั้งศูนย์อำนวย

การเฉพาะกิจป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้งปี 2551

#### (1) ส่วนกลาง ณ กรม-

ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย เพื่อเป็นศูนย์อำนวยการประสานแผน และการปฏิบัติของจังหวัดต่างๆ ทั้งประเทศ โดยได้กำหนดมาตรการและสั่งการให้จังหวัดแก้ไขปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### (2) ระดับจังหวัด ณ

ศalaกลางจังหวัดทุกจังหวัด เพื่อให้เป็นศูนย์บูรณาการและประสานการปฏิบัติของจังหวัด ทำหน้าที่อำนวยการ สั่งการและประสานการปฏิบัติของทุกหน่วยงานภายในจังหวัด โดยให้มีการบูรณาการข้อมูลการแก้ไขปัญหาและการให้ความช่วยเหลือของทุกหน่วยงาน มีระบบข้อมูลรายละเอียดที่ครอบคลุม ชัดเจน แม่นยำ รวดเร็ว และถูกต้องตรงกัน และเชื่อมโยงเครือข่ายสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) เพื่อให้การแก้ไขปัญหาและให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้อง รวดเร็ว และถูกต้อง



## 2) การแจกจ่ายน้ำอุปโภค บริโภค และน้ำเพื่อการเกษตร

(1) การจัดหน้าอุปโภค/บริโภค ให้มีการจัดตั้งศูนย์แจกจ่ายน้ำประจำหมู่บ้าน ใช้สถานที่โรงเรียน วัด หรือ สถานที่ที่เหมาะสมเป็นจุดรับน้ำและแจกจ่ายน้ำ โดยมี คณะกรรมการในหมู่บ้าน ทั้งกำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน/สมาชิก อบต./ผู้แทนโรงเรียน ร่วมเป็นคณะกรรมการประสานการแจกจ่ายในหมู่บ้านให้ทั่วถึง สำหรับในเขตชุมชนเมือง ได้กำหนดให้มีการสำรวจแหล่งน้ำต้นทุนที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาว่าพอเพียงหรือไม่ หากไม่เพียงพอให้เร่งหาแหล่งน้ำต้นทุนสำรอง ตลอดจนการวางแผนการบันส่วนน้ำไว้ ล่วงหน้า นอกจากนั้น ให้จังหวัดพิจารณาจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติมในพื้นที่ที่ประสบความแห้งแล้งรุนแรง โดยเน้นการชุดเจาะบ่อขนาดบ่อขนาดตื้น และระบบประปาหมู่บ้าน

(2) การจัดหน้าเพื่อการเกษตร โดยการวางแผนการจัดสรرن้ำ การผันน้ำ และควบคุมการใช้น้ำระหว่าง

จังหวัดในพื้นที่ลุ่มน้ำ เพื่อให้มีปริมาณน้ำเพียงพอในการใช้สอยอย่างเพียงพอตลอดช่วงฤดูแล้ง ปี 2551

## 3) การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารการจัดสรrn้ำในระดับจังหวัด

โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน เพื่อให้การบริหารจัดสรrn้ำควบคุมการใช้น้ำในพื้นที่จังหวัดเป็นไปอย่างมีเอกภาพ และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการบริหารการจัดสรrn้ำในลุ่มน้ำ ซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมเกี่ยวข้องหลายจังหวัด ให้คณะกรรมการประกอบด้วยส่วนราชการจากส่วนกลางที่เกี่ยวข้องและผู้ว่าราชการจังหวัดในลุ่มน้ำ โดยมีปลัดกระทรวงหรืออธิบดีที่เกี่ยวข้องเป็นประธาน

## 4) การจัดตั้งศูนย์แจกจ่ายน้ำประจำหมู่บ้าน

โดยใช้สถานที่โรงเรียน วัด หรือสถานที่ที่เหมาะสมเป็นจุดรับน้ำและแจกจ่ายน้ำ โดยมีคณะกรรมการในหมู่บ้านทั้งกำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน/



สมาชิก อบต./ผู้แทนโรงเรียน ร่วมเป็นคณะกรรมการประสานการแจกจ่ายในหมู่บ้านให้ทั่วถึง สำหรับในเขตชุมชน เมืองได้กำหนดให้มีการสำรวจแหล่งน้ำต้นทุน ที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาฯ พอเพียงหรือไม่ หากไม่เพียงพอให้เร่งหาแหล่งน้ำต้นทุนสำรอง ตลอดจนการวางแผนการปันส่วนน้ำไว้ล่วงหน้า นอกจากนั้น ให้จังหวัดพิจารณาจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติมในพื้นที่ที่ประสบความแห้งแล้งรุนแรง โดยเน้นการขุดเจาะบ่อบาดาล บ่อน้ำตื้น และระบบประปาหมู่บ้าน

### 5) การสำรวจความเสียหาย

และการรายงานสถานการณ์ ศูนย์ฯ จังหวัดจะต้องมีการบูรณาการข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงกัน โดยข้อมูลต้องออกมามากศูนย์ฯ เดียวกันแล้วจึงจะรายงานสถานการณ์สาธารณภัยให้ศูนย์ฯ ส่วนกลางทราบทุกรายละเอียดแต่เริ่มเกิดสถานการณ์จนกว่าสถานการณ์จะยุติ

## 5.3 ระยะภายนอกการเกิดภัย

1) การจัดสรรงบประมาณให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัย พิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยเงินทドรองราชการ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. 2546 ใน

จำนวนของผู้ว่าราชการจังหวัดในวงเงิน 50 ล้านบาทต่อหนึ่งเหตุการณ์สาธารณภัยที่เกิดขึ้น หากเงินในจำนวนผู้ว่าราชการจังหวัดไม่เพียงพอ ให้ขออนุมัติวงเงินงบประมาณจากคณะกรรมการรัฐมนตรีเพิ่มเติมได้คราวละ 50 ล้านบาท และกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องให้ความช่วยเหลือนอกเหนือจากหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด กระทรวงมหาดไทยจะเสนอของบกลางรายการสำรวจจ่ายกรณีฉุกเฉิน หรือจำเป็นจากคณะกรรมการรัฐมนตรี เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยต่อไป

2) การแก้ไขปัญหาภัยแล้งในระยะยาว โดยการจัดประชุมเพื่อร่วมความคิดเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชน เพื่อจัดทำวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ มาตรการ และจัดทำแผนป้องกันภัยแล้งเชิงรุกในระยะยาว และมอบหมายภารกิจในแต่ละด้านให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการให้สำเร็จตามเป้าหมาย ในการเสนอของบประมาณความมีการเสนอของบประมาณแบบครบวงจรและเสนอในครัวเดียวกันทั่งประเทศ เพื่อไม่ให้มีการดำเนินงานซ้ำซ้อนกัน ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการสาธารณูปรมลเป้าหมาย



## 6. บทสรุป

ในปัจจุบันสภาวะโลกร้อนได้ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก โดยจะมีผลกระทบในด้านต่างๆ มากมาย รวมทั้งทำให้เกิดสาธารณภัย ต่างๆ อันเนื่องมาจากผลกระทบจากอิทธิพลของสภาวะโลกร้อน โดยเฉพาะสถานการณ์ภัยแล้งที่เกิดขึ้นในประเทศไทยในห้วงฤดูแล้งปี 2551 (พฤษจิกายน 2550 – พฤศภาคม 2551) ซึ่งในส่วนของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย ได้กำหนดแผนป้องกันและบรรเทาสถานการณ์ภัยแล้งปี 2551 ไว้แล้ว ถึงแม้ว่าแผนฯ ดังกล่าว จะมีการกำหนดแนวทางและมาตรการที่ครอบคลุมในทุกด้านแล้วก็ตาม แต่ว่าในทางปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาภัยแล้งจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือในการปฏิบัติงานจากทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน โดยจะต้อง “ร่วมคิด ร่วมวางแผน และร่วมรับผิดชอบ” ในการ

ปฏิบัติงานทั้งในระยะก่อนเกิดภัย ขณะเกิดภัย และภัยหลังการเกิดภัย เพื่อป้องกันและลดผลกระทบ จากสถานการณ์ภัยแล้งอันเนื่องมาจากการโลกร้อนที่กำลังเกิดขึ้นให้มากที่สุด

**โดยสรุปการแก้ไขปัญหาภัยแล้ง สรุปได้ว่าต้องอาศัยน้ำจาก “4 น้ำ” คือ**

- 1. น้ำจากฟ้า** ปริมาณน้ำฝนที่ตกถูกต้องตามฤดูกาล และการทำฟันหลังอย่างต่อเนื่อง

- 2. น้ำจากใต้ผืนดิน** การพัฒนาน้ำน้ำใต้ดินมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านให้ครบถ้วนทั่วประเทศ

- 3. น้ำผิวดิน** การสร้างแหล่งน้ำเก็บกักน้ำให้เพียงพอ เช่น ฝาย ทำนบ แก้มลิง ฯลฯ

- 4. น้ำใจ** พื่นของต้องแบ่งปันกันใช้น้ำอย่างประหยัดให้ทั่วถึง และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด





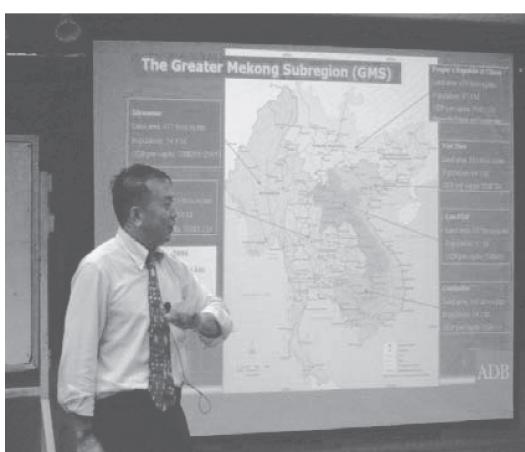
# ค ความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง

วิชา จันทร์กลม<sup>1</sup>

ในโลกปัจจุบัน เป็นโลกไร้พรมแดน และมีประเด็นทางเศรษฐกิจ เป็นประเด็นสำคัญในการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ รัฐบาลจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โดยเฉพาะกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน

และประเทศในภูมิภาคอาเซียน โดยอาศัยความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการค้าเป็นตัวนำ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับอุปทานจัดต่อรองในเชิงการค้าการลงทุนและการเงินระหว่างประเทศ

การดำเนินการในกรอบกลุ่มความร่วมมือทางเศรษฐกิจต่างๆ ได้แก่ ความร่วมมือในกรอบอาเซียน (ASEAN) ความร่วมมือเหลี่ยมเศรษฐกิจ อาทิ สามเหลี่ยมเศรษฐกิจ (อินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย) สี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ (ไทย-ลาว-พม่า-จีนตอนใต้) และการพัฒนาอุปภูมิภาคลุ่มน้ำโขงหรือหุบเหลี่ยมเศรษฐกิจ (ไทย-ลาว-เวียดนาม-กัมพูชา-พม่า-จีนตอนใต้)



<sup>1</sup> เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานจังหวัดอุดรธานี



มีความสำคัญในการช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้าน และสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรและปัจจัยทางเศรษฐกิจร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการกระจายรายได้แก่ประชาชนในพื้นที่ และส่งเสริมให้เกิดการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อเพิ่มพูนประโยชน์ด้านเศรษฐกิจของไทย การทำงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือนี้มีปัจจัยสนับสนุนจากภาคธุรกิจของแต่ละประเทศ โดยแต่ละกรอบความร่วมมือจะมุ่งเน้นวัตถุประสงค์ต่างกัน เช่น

**สีเหลี่ยมเศรษฐกิจริเวิร์ม** มาตั้งแต่ปี 2535 เน้นส่งเสริมความเจริญแก่ภาคเหนือของไทย โดยมุ่งพัฒนาเส้นทางคมนาคมทางบก-น้ำ และอากาศ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวทางการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

**หกเหลี่ยมเศรษฐกิจ ซึ่งผู้เขียนได้มีโอกาสเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมหลักสูตร Human Resource Development Strategy for Effective Regional Cooperation ระหว่างวันที่ 18 พฤษภาคม ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2550 ณ สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขงเริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 โดยความร่วมมือของรัฐบาลนิวซีแลนด์ รัฐบาลไทย (โดยกรมวิเทศสหการ กระทรวงการต่างประเทศ) และ**

อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (Economic Cooperation in the Greater Mekong Subregion : GMS) เน้นการส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวทางการค้า การลงทุนอุตสาหกรรม การเกษตร การท่องเที่ยวและบริการ เพื่อสนับสนุนการจ้างงานและยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่ให้ดีขึ้น



สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขงเริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 โดยความร่วมมือของรัฐบาลนิวซีแลนด์ รัฐบาลไทย (โดยกรมวิเทศสหการ กระทรวงการต่างประเทศ) และ



มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตั้งอยู่ภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งในระยะเริ่มแรกสถาบันฯ มีสถานะเป็นหน่วยงานอิสระในกำกับของมหาวิทยาลัยขอนแก่น มีภารกิจในการจัดฝึกอบรม เพื่อปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจและการบริหารให้แก่บุคลากรภาครัฐและภาคเอกชนของประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง รวมทั้งดำเนินการวิจัยค้นคว้าในประเด็นทางด้านเศรษฐกิจและสังคมให้แก่ประเทศไทย-ลาว-เวียดนาม-กัมพูชา-พม่า-จีนตอนใต้ ต่อมาสถาบันฯ ได้ยกสถานะจากหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นองค์กรอิสระนานาชาติ ในระดับภูมิภาค โดยการลงนามมรรภญจัดตั้งสถาบันฯ (Charter of Mekong Institute) ของรัฐมนตรีประเทศไทย-ลาว-เวียดนาม-กัมพูชา ณ กรุงพนมเปญ เมื่อเดือนมิถุนายน 2546 โดยอยู่ในกำกับดูแลของสภามติสถาบันฯ (Council) และคณะกรรมการกำกับการดำเนินงานสถาบันฯ (Steering Committee) และเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2550 รัฐบาลไทยและสถาบันฯ ได้ลงนามรับรองสถานะ



ของสถาบันฯ ให้เป็นองค์กรระหว่างประเทศดับรัฐบาลภายใต้กฎหมายไทย มีภารกิจการบริการด้านการวิจัย การจัดเสนาเชิงนโยบาย และการจัดหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถให้แก่บุคลากรของประเทศไทยอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน การขัดความยากจนของประชาชน

การเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เปิดโอกาสให้บุคลากรภาครัฐจากประเทศไทย-ลาว-เวียดนาม-กัมพูชา-พม่า-จีนตอนใต้ เข้าร่วมกัน ทำให้ได้เรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน ตลอดระยะเวลา 13 วัน กิจกรรมการฝึกอบรม

ประกอบด้วย การศึกษาโครงสร้างภารกิจขององค์กรที่ทางหลักสูตรกำหนด การจัดทำแบบสอบถามเพื่อค้นหาช่องว่างสมรรถนะบุคลากรในองค์กรกับสมรรถนะหลักที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร การลงพื้นที่ภาคสนามเพื่อสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถามจากบุคลากรขององค์กรที่หลักสูตรกำหนด การวางแผน



พัฒนาทรัพยากรบุคคล การนำเสนอแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อผู้บริหาร และการประเมินผลแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล จะเห็นได้ว่าการอบรม/สัมมนาที่จัดในระดับประเทศซึ่งมีนานาชาติเข้าร่วม มักจะเน้นการถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อมุ่งหวังให้เศรษฐกิจตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ (Knowledge based economy) เมื่อต่างได้รับการพัฒนาสมรรถนะ เข้าใจในวัตถุประสงค์ของความร่วมมือ และนำไปสู่สารเผยแพร่ ให้กวางข่าวของออกไป จะส่งผลต่อความเข้าใจว่า รัฐบาลของแต่ละประเทศได้พยายามแสวงหาความร่วมมือและร่วมกันพัฒนาภูมิภาค และเป็นประโยชน์ในการติดต่อสื่อสารระหว่างกันเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกัน

ไม่ว่าภูมิภาคใด สิ่งที่สำคัญยังคงเป็นเรื่อง “ภาษาอังกฤษ” เพราะบุคลากรของชาติสมาชิกที่ได้รับเลือกเฟ้นมาเนี้จะสามารถรับและถ่ายทอดความรู้ระหว่างกันได้ด้วยภาษาอังกฤษ อย่างไรก็ได้ภาษาไทย - ลาว จะพูดจากันได้ง่ายเข้าใจกันมาก ทำให้ดูเหมือนว่าเป็นประเทศพื่นเมืองกันเลยก็ว่าได้ ส่วนกัมพูชา ก็มีปัจจัยบางคำที่ใช้เหมือนกัน ถ้าท่านได้ที่สนใจเข้าร่วมโครงการต่างๆ ของสถาบันฯ ขอให้เตรียมตัวเรื่องทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ติดตามข่าวคราวการแจ้งทุนและ

สมัครสอบคัดเลือก เพราะมีหลักสูตรที่นำเสนอจำนวนมากที่ได้รับเงินทุนสนับสนุนการดำเนินงานจากประเทศไทยและจากแหล่งเงินทุนระหว่างประเทศ และขอให้ทุนฝึกอบรมแก่บุคลากรของประเทศไทยสมาชิกผ่านกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ของประเทศไทย ได้แก่ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงแรงงาน กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงสาธารณสุข สำหรับกระทรวงมหาดไทย กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย จะเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

## โครงการที่สำคัญ

ในระยะเวลา 3 ปีกานนี้ (พ.ศ. 2551 - 2553) สถาบันฯ จะดำเนินโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถให้แก่ประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการอุปโภคภูมิภาคลุ่มน้ำโขง โดยจะให้ความสำคัญในกิจกรรมภายใต้สาขาวลัค 4 สาขา ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามนตรีสถาบันฯ เมื่อเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมา ดังนี้

### 1. สาขาวิชาบริหารจัดการภาครัฐ และการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

1.1 ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานภาครัฐ (Leadership in Public Sector Reform)



1.2 ด้านภาวะผู้นำเพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ (Leadership in Competitive Enterprise)

1.3 ด้านการบริหารความช่วยเหลือทางการเงินอย่างมีประสิทธิผล (Aid Effectiveness)

2. สาขาวิชาการบริหารโครงการระหว่างประเทศ (Transnational Project Management)

2.1 ด้านการศึกษาความเป็นไปได้และการร่างโครงการพัฒนา (Trans-boundary Project Feasibility and Design)

2.2 ด้านการวางแผนและการพัฒนาโครงการ (Project Planning and Development)

2.3 ด้านการบริหาร การดำเนินงาน และการรายงานผลโครงการพัฒนา (Project Execution, Implementation and Reporting)

2.4 ด้านการติดตามและประเมินผลโครงการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results-based Project Monitoring and Evaluation)

2.5 ด้านการพัฒนาชนบท (Rural Development)

3. สาขาวิชาการส่งเสริมการค้าการลงทุน

3.1 ด้านการจัดการขีดความสามารถเพื่อเป็นผู้ประกอบการ (Enhancing Entrepreneurship)

3.2 ด้านการพัฒนาเครือข่ายวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อการส่งออก (SME Cluster Development and Export Consortia)

3.3 ด้านการส่งเสริมการค้าและการลงทุน (Trade and Investment Facilitation)

4. สาขาวิชาความร่วมมือในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

4.1 ด้านการจัดการการท่องเที่ยวเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (Tourism, Approach to Regional Development)

4.2 ด้านการบริหารจัดการการเคลื่อนย้ายแรงงานข้ามชาติ (Human Migration Management)

4.3 ด้านการบริหารความขัดแย้งเพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการอบรมุนภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (Conflict Management for Effective Regional Cooperation)

4.4 ด้านการบริหารจัดการผลกระทบเชิงสังคมที่เกิดจากโครงการพัฒนาเศรษฐกิจ (Economic Corridor Social Impacts Mitigation and Management)



ความร่วมมือในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ยังคงดำเนินต่อไป โดยมีสถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง เป็นศูนย์กลางแหล่งข้อมูลในการค้นคว้าวิจัย และรวบรวมข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการผลักดันยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านการค้า การลงทุน และอุปกรณ์พัฒนาสมรรถนะของข้าราชการ ตลอดจนการดำเนินงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี

ของจังหวัดชายแดนติดต่อ และกลุ่มสมาชิกประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง มีคุณประโยชน์อันดีต่อบุคลากรภาครัฐของไทย และส่งผลดีต่อการพัฒนาของส่วนราชการภูมิภาคเป็นอย่างยิ่ง





# ๖๖ แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2551

พย়ত วุฒิรงค์<sup>๑</sup>

คงไม่มีใครปฏิเสธว่าตลอดช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา เกือบทุกอุตสาหกรรมคงจะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยกันโดยถ้วนหน้า (ไม่ต่างกันจะต่างก็เพียงได้รับผลกระทบมากบ้างน้อยบ้าง) เพราะปัจจุบันว่าเป็นอีกหนึ่งปีที่เศรษฐกิจไทยต้องทดสอบกับปัจจัยลบหลายประการ ทั้งการแข็งค่าของเงินบาทหรือผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจในสหัสฯ แต่ที่ส่งผลกระทบมากที่สุดคงหนีไม่พ้นในเรื่องปัญหาทางการเมืองและปัญหาราคาข้ามมัน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างทั้งในระดับบุคคลและระดับธุรกิจ ส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศในส่วนของการบริโภคและการ

ลงทุนชะลอตัวลงตามความเชื่อมั่นโดยรวม โดยข้อมูลเฉลี่ยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2550 พบว่า ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจอยู่ที่ 69.3 และ 43.0 ลดลง 3.2% และ 2.3% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาในภาพรวมเศรษฐกิจแล้วก็ไม่ได้ Lewinsky มากนัก โดยในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2550 เศรษฐกิจไทยมีอัตราการขยายตัว 4.5% และคาดว่าตัวเลขตลอดทั้งปีจะอยู่ที่ระดับ 4.5% เช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นการชะลอตัวลงจากปี 2549 ที่ขยายตัว 5.2% เหตุที่เป็นเช่นนี้เนื่องจากภาคการส่งออกยังคงขยายตัวได้ดี โดยในช่วง 11 เดือนแรก

<sup>๑</sup> ผู้จัดการการตลาด บจก.ผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง ในเครือซิเมนต์ไทย (SCG)



ไทยมียอดส่งออกทั้งสิ้น 125,115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้น 17.2% และข้อมูลล่าสุด ณ เดือน พ.ย. 50 ไทยมียอดส่งออกสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 14,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้นถึง 24%

## แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2551

สำหรับในปี 2551 ผู้เขียนเชื่อว่า ปัจจัยลบส่วนใหญ่ยังเป็นผลต่อเนื่องมา จากปี 2550 ไม่ว่าจะเป็นประเด็นในเรื่อง เงินบาทที่ยังแข็งค่าอย่างต่อเนื่อง ราคา น้ำมันที่มีแนวโน้มจะสูงขึ้นอีก ซึ่งมีผล ทำให้อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น ด้วยเหตุที่ราคาน้ำมันมีแนวโน้มสูงขึ้นแบบรายวันจากการ ที่ผู้ค้าน้ำมันทั้งในและนอกกลุ่มโอเปค ชะลอการเพิ่มกำลังการผลิต ขณะที่ความ ต้องการใช้น้ำมันมีแนวโน้มที่อาจจะเพิ่ม สูงขึ้นอีกในอนาคต ประกอบกับแรงกดดัน ในการขอปรับราคากำลังการผลิต ขณะที่ความ จำเป็นการบันทอนความมั่นใจและกำลัง ซื้อของผู้บริโภค ซึ่งภาวะดังกล่าวเนี้ยทำให้ ธนาคารแห่งประเทศไทยไม่มีแนวคิดที่จะ ดำเนินนโยบายการเงินโดยการลดอัตรา ดอกเบี้ย ดังนั้นอัตราดอกเบี้ยในปี 2551 จึงมีแนวโน้มสูงขึ้นกว่าปี 2550 ส่วน ปัญหาสินเชื่อซับไพรม์ในสหรัฐฯ ยังคง ยืดเยื้อต่อไป ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการ ใช้จ่ายและการจ้างงานในสหรัฐฯ จน กระทั่งทำให้เศรษฐกิจสหรัฐฯ ชะลอตัวลง

และจะกดดันให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ จำเป็นต้องปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Fed Funds Rate) ลง ทำให้ค่าเงิน ดอลลาร์สหรัฐฯ มีพิษทางอ่อนค่าลงอีก ดังนั้น ภาคการส่งออกของไทยจะชะลอ ตัวลงจากความอ่อนแอกองเศรษฐกิจ สหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบางกิจพอ มีอยู่บ้าง อาทิ การตั้งงบประมาณปี 2551 แบบขาดดุล นอกจากราช ยังมีความเป็นไป ได้อยู่บ้างที่รัฐบาลใหม่อาจตั้งงบประมาณ เพิ่มเติมในช่วงกลางปีเพื่อกระตุ้น เศรษฐกิจและเพื่อความนิยมทางการเมือง

## การบริโภคภาครัฐและเอกชน

จากการคาดหวังว่ารัฐบาลใหม่ ที่มาจากการเลือกตั้งน่าจะมีส่วนช่วยพื้น ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคให้ดีขึ้น ขณะเดียวกันผลจากการปรับขึ้นเงินเดือนของ ข้าราชการและรัฐวิสาหกิจ จึงน่าจะเป็น แรงหนุนสำคัญต่อการฟื้นตัวของการ บริโภคภาคเอกชนให้เริ่มฟื้นตัวขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม การปรับตัวขึ้นของการ บริโภคอาจเป็นไปอย่างจำกัด อันเป็นผล จากอุปสรรคของอัตราเงินเฟ้อที่จะเร่งตัว ขึ้นตามราคาน้ำมัน โดยคาดว่า อัตรา เงินเฟ้อปี 2551 จะขยายตัวประมาณ 3.0-3.5% สูงขึ้นจากปีนี้ที่จะขยายตัว ประมาณ 2.3% สำหรับการบริโภคภาครัฐ ซึ่งได้รับปัจจัยบางจาก การเร่งเบิกจ่าย งบประมาณของภาครัฐ จึงคาดว่า น่าจะ ปรับตัวได้ดีขึ้นเช่นกัน



## การลงทุนภาครัฐและเอกชน

ในระยะสั้น ผลจากการมีรัฐบาลใหม่จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และช่วยกระตุ้นการลงทุนที่ชะลอไปในช่วงที่ผ่านมาให้กลับคืนมาอีกรัง แต่ในระยะยาว คงต้องขึ้นกับเสถียรภาพของรัฐบาลและประสิทธิภาพในการบริหารประเทศ ถ้ารัฐบาลมีเสถียรภาพและสภาพแวดล้อมของเศรษฐกิจไทยเอื้อต่อการลงทุนมากขึ้นจะเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั่วไทยและต่างประเทศ ในภาพรวมเช่นว่า การลงทุนจะขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนหนึ่ง มาจากการลงทุนของภาคธุรกิจเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเดิมที่ใกล้จะเต็ม เพราะปัจจุบันอัตราการใช้กำลังการผลิตมีสูงถึง 75.5% ขณะเดียวกัน ผลจากการแข่งค่าของเงินบาทน่าจะเป็นผลดีกับอุตสาหกรรมที่ใช้วัตถุดิบนำเข้าในการผลิต เพราะช่วยให้การนำเข้าวัตถุดิบหรือเครื่องจักรต่างๆ มีต้นทุนต่ำลง สำหรับโครงการลงทุนที่สำคัญในปี 2551 ในส่วนของภาคเอกชนได้แก่ การลงทุนในอุตสาหกรรมรถยนต์ที่ได้รับแรงสนับสนุนจากการอุตสาหกรรมยานยนต์ ประยุกต์พัฒนา (ECO Car) และรถยนต์ที่ใช้แก๊สโซฮอล์ (E20) ตลอดจนการลงทุนอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ การผลิตอุปทานอล และโครงการผลิตไฟฟ้า

## การใช้จ่ายภาครัฐบาล

ถือเป็นความหวังสำคัญที่จะช่วยผลักดันระบบเศรษฐกิจไทยให้ขับเคลื่อนไปได้ด้วยดี และผลจากการจัดทำงบประมาณขาดดุลเพิ่มขึ้นเพื่อให้มีเม็ดเงินออกไปสู่ระบบเศรษฐกิจ โดยในปีงบประมาณ 2551 นี้ รัฐบาลได้จัดทำงบประมาณแบบขาดดุลไว้เป็นมูลค่าสูงถึง 165,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2550 ซึ่งอยู่ที่ 146,200 ล้านบาท นอกจากนี้ภาครัฐยังมีโครงการต่างๆ เพื่อช่วยประชาชนในต่างจังหวัด เช่น โครงการยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขระดับจังหวัด มูลค่า 10,000 ล้านบาท เร่งรัดโครงการที่ก่อให้เกิดการจ้างงานในระดับราษฎร และให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐดำเนินโครงการปล่อยสินเชื่อสู่ราษฎร์ในกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งทั้งหมดนี้จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจระดับราษฎร์ให้เกิดการสร้างงานและสร้างรายได้ให้กับประชาชนโดยทั่วไป นอกจากนั้น รัฐบาลยังจะจัดสรรงบประมาณในการลงทุนที่มีความพร้อมโดยมุ่งเน้นอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เช่น ในบริเวณพื้นที่มหาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับโครงการ Mega Project ที่เป็นที่จับตามองมากที่สุดคงหนี้ไม่พันโครงการก่อสร้าง



รถไฟฟ้า 5 สาย ซึ่งเป็นที่แน่นอนแล้วว่าการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง (บางใหญ่ - บางซื่อ) และสายสีแดง (บางซื่อ - ตลิ่งชัน และรังสิต - บางซื่อ) อาจจะเริ่มลงมือก่อสร้างได้ในปี 2551 ซึ่งจะช่วยบรรเทาความตึงเครียดที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่ใช่แค่การลดเวลาเดินทาง แต่เป็นการเพิ่มความสามารถในการจราจรและส่งผลกระทบไปอีกหลาย ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการลดการจราจร ลดภาระทางถนน ลดการจราจรที่ติดขัด หรือเพิ่มความสามารถในการจราจรในพื้นที่ที่ไม่สามารถเข้าถึงได้ เช่น ชานเมือง หรือในพื้นที่远郊 ที่มีประชากรจำนวนมาก แต่ก็ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจในระยะยาว

นอกจากนี้ ยังมีแผนที่จะขยายเส้นทางรถไฟฟ้าไปสู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่มีศักยภาพสูง คาดว่าจะเริ่มดำเนินการในปี 2555 ซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการเชื่อมต่อระหว่างภาคกลางและภาคตะวันออก ให้มากขึ้น ทำให้ประเทศไทยมีโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น พร้อมรองรับความต้องการของผู้คนในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว



## ภาคการค้าระหว่างประเทศ

แม้ภาคการส่งออกจะเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยในปี 2550 แต่ในปี 2551 จะก่อแรงกดดันทั้งในเรื่องการแข่งค่าของเงินบาท ภาวะการแข่งขันในตลาดโลกที่รุนแรง อุปสรรคจากการกีดกันทางการค้าโดยเฉพาะรูปแบบที่มิใช่ภาษี และที่สำคัญที่สุดคือการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะตลาดหลัก อย่างสหรัฐฯ ที่ได้รับ

ผลกระทบอย่างหนักจากปัญหาสินเชื่อด้อยคุณภาพ หรือปัญหาซับไฟร์มที่ยังไม่มีแนวโน้มจะคลี่คลายได้โดยง่าย ภาคการส่งออกไทยในปี 2551 จึงเริ่มนีบทิศทางไม่สดใสนัก โดยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 10.0 ลดลงจากที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 16.0 ในปี 2550 ดังนั้น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับภาคส่งออกจำเป็นต้องเร่งปรับปรุงสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าต่างประเทศ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง



ต้องการของลูกค้า รวมถึงการปรับปรุงผลิตภาพเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง ขณะเดียวกันภาครัฐก็ควรจะเร่งหาตลาดใหม่ เพื่อลดภาระภาระจุดตัวของประเทศ สินค้าส่งออกและบริษัทจาก การชชะลอตัวทางเศรษฐกิจของตลาดเดิม นอกจานนี้ยังเป็นการกระจายความเสี่ยง จากการขาดทุนในอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับภาคการนำเข้า คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 12.5 เพิ่มขึ้นจากที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 10.0 ในปี 2550 โดยเป็นผลจากการขยายการลงทุนในประเทศ รวมถึงโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของรัฐ ประกอบกับการแข่งค่าของเงินบาทจะจูงใจให้มีการนำเข้ามากขึ้น เนื่องจากสินค้านำเข้ามีราคาถูกลงในรูปของเงินบาท

ทั้งนี้ ธนาคารโลกได้ประมาณการอัตราการขยายตัวของไทยในปี 2551 ไว้ที่ 4.6% ซึ่งสูงกว่าปี 2550 เล็กน้อย แต่ยังต่ำกว่าอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออก โดยในภูมิภาคเอเชียตะวันออก จีน มีอัตราการขยายตัวสูงสุดที่ 10.8% รองลงมาคือ เวียดนาม กัมพูชา ลาว อินโดนีเซีย และมาเลเซียที่ 8.2%, 8.0%, 7.9%, 6.4% และ 5.9% ตามลำดับ

จากที่ได้กล่าวไปแล้วในภาพรวมของเศรษฐกิจมหาภาค ยังมีภาพอยู่ที่แสดงให้เห็นทิศทางของเศรษฐกิจไทย

ปี 2551 เช่น แนวโน้มยอดขอรับการส่งเสริมการลงทุน ทาง BOI ตั้งเป้าหมายปี 2551 ไว้ที่ 500,000 ล้านบาท ทรงตัวจากปี 2550 นอกจากนี้การลงทุนภาคก่อสร้างซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบที่สำคัญของเศรษฐกิจไทยซึ่งมีสัดส่วนสูงถึง 9% ของ GDP โดยสัดส่วนเกือบ 36% ของการลงทุนภาคก่อสร้างก็คือ การลงทุนในตลาดที่อยู่อาศัย ผลผลิตตลาดที่อยู่อาศัยมักมีทิศทางเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจอยู่เสมอ และจากการภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2550 ที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงค่อนข้างมากจากปัจจัยลบหลายประการดังที่ได้กล่าวมาแล้ว ผลผลิตให้ผู้บริโภคชะลอการซื้อที่อยู่อาศัยออกไป แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะอยู่ในระดับต่ำแต่ก็ไม่อาจจูงใจให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยมากนัก ธนาคารแห่งประเทศไทยระบุถึง เครื่องชี้ภาวะการชะลอตัวของตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2550 ว่า จากข้อมูลในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2550 พบว่า อัตราการขยายตัวของที่อยู่อาศัยลดลงเป็นในกรุงเทพและปริมณฑล -8% พื้นที่ที่ได้รับอนุญาตปลูกสร้างเพื่อที่อยู่อาศัยในเขตเทศบาล -10.7% รวมทั้งมูลค่าการซื้อขายที่ดินทั่วประเทศ -8.2% สำหรับในปี 2551 ยังมีปัจจัยกดดันที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัยอย่างต่อเนื่อง คือ ปัจจัยแรงราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มจะสูงขึ้นอีกทั้งนี้ ประธานสมาคมสินเชื่อที่อยู่อาศัย



ประเมินว่า ผลกระทบจากการค่าน้ำมัน จะทำให้ต้นทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยในปี 2551 ปรับเพิ่มประมาณ 3 – 5% รวมถึงการปรับตัวสูงขึ้นของราคสินค้าวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีสาเหตุจากต้นทุนการผลิตและต้นทุนการขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมัน ปัจจัยที่สอง ภาวะเงินเฟ้อในประเทศไทย ที่จะส่งผลให้ภาระรายจ่ายของภาคครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น

ขณะที่กำลังซื้อของผู้บริโภคมีลดลง ปัจจัยที่สาม อัตราดอกเบี้ยขาขึ้น เป็นที่คาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันกำลังเข้าใกล้จุดต่ำสุดของตลาดแล้ว เพราะแรงกดดันของอัตราเงินเฟ้ออาจทำให้ธนาคารแห่งประเทศไทยต้องควบคุมด้วยการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากปัจจุบัน (ณ เดือน พ.ย. 50) ซึ่งอยู่ที่ระดับ 3.25% อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ตลาดได้ปรับตัวรับการคาดการณ์ดังกล่าวไปพอสมควรแล้ว สะท้อนได้จากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรของรัฐบาลทุกประเภทที่เริ่มปรับสูงขึ้นนับตั้งแต่กลางปี 2550 ซึ่งแนวโน้มการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จะทำให้ผู้บริโภค มีความสามารถในการผ่อนชำระที่อยู่อาศัยลดลง เพราะอัตราดอกเบี้ย

เงินกู้ที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้ความสามารถในการผ่อนชำระค่างวดต่อเดือนลดลงเกือบ 7.5% และปัจจัยสุดท้าย การปรับขึ้นราคากประเมินที่ดินใหม่ทั่วประเทศ จากข้อมูลเบื้องต้นของกรมธนารักษ์พบว่า ราคาที่ดินทั่วประเทศในระหว่างปี 2551 – 2554 ที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 โดยเฉลี่ยจะปรับขึ้นประมาณ 10%





จากผลกระทบที่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการต้องเผชิญดังกล่าว เป็นภาพสะท้อนว่าตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2551 ยังจะมีแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง แม้ปัจจัยทางการเมืองอันเป็นตัวแปรสำคัญที่ส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการกำหนดทิศทางตลาดที่อยู่อาศัยจะมีทิศทางเดินเข้าจริงก็ตาม แต่ด้วยธรรมชาติของตลาดที่อยู่อาศัยรวมถึงตลาดอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ ที่เมื่อหดตัวแล้วจะต้องอาศัยเวลาในการฟื้นตัวพอสมควร จึงคาดว่าโอกาสที่จะเห็นภาพการฟื้นตัวของตลาดที่อยู่อาศัยคงต้องใช้เวลาระยะหนึ่ง

จากปัจจัยทั้งหมดที่ได้กล่าวมาข้างต้น หากจะให้สรุปทิศทางของเศรษฐกิจไทยปี 2551 ผู้เขียนคาดว่าเศรษฐกิจไทยปี 2551 จะดีขึ้นกว่าปี 2550 แต่จะดีขึ้นเพียงเล็กน้อยเท่านั้น เนื่องจาก

ยังมีปัจจัยลบต่างๆ ที่ยังกดดันอยู่ ทั้งนี้เศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัดเจนมากขึ้นในปี 2552 ภายใต้สมมติฐานว่าสถานการณ์ทางการเมืองของไทยคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น โดยรัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้งมีเสถียรภาพและนโยบายทางเศรษฐกิจที่ชัดเจน ปัญหาซับไพรวลในสหราชอาณาจักรที่มีผลต่อเศรษฐกิจไทยจะลดลง คาดการณ์ว่าในขณะที่การเพิ่มสูงขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลกไม่ได้เกิดขึ้นอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทยจะยังคงทรงตัว ไม่ได้เติบโตอย่างหวือหวเป็นตัวเลข 2 หลัก ดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน จะช่วยให้คนไทยทุกคนสามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีกิจ มีใช้ และมีความสุขตลอดไป





# ๖๖ นาโนมเทคโนโลยีสารสนเทศ

ข้อพิพัฒน์ เด่นจักรวาพ<sup>๑</sup>

ในยุคของข้อมูลข่าวสาร (Information Age) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology) ได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินชีวิตของคนเราเป็นอย่างมาก หากพิจารณาถึงแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นทั้งในทวีปเอเชียและในทวีปยุโรปจากการจัดประชุมสัมมนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT : Information Communication Technology) ที่จัดโดย APAN (Asia Pacific Advanced Network) ในการประชุมครั้งที่ 24 เมื่อวันที่ 27-31 สิงหาคม 2550 ณ มนฑล

ซีอาน ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และจะจัดการประชุมสัมมนาครั้งที่ 25 ขึ้นระหว่างวันที่ 23-25 มกราคม 2551 ณ มหาวิทยาลัย延安 มหาวิทยาลัย延安 ประเทศสาธารณรัฐจีน ทำให้เราสามารถมองเห็นแนวโน้มด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้งในด้านของนโยบาย งานวิจัย และระเบียบกฎหมายต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น

**ด้านนโยบาย** จะเห็นว่ายังมีการสนับสนุนให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินภารกิจต่างๆ มีประสิทธิภาพ

<sup>๑</sup> กลุ่มงานยุทธศาสตร์สารสนเทศและการสื่อสาร ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย และกรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะฯ



มากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านการศึกษา การเตือนภัยธรรมชาติ การบริหารจัดการภาครัฐ ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านการกีฬา ด้านสุขภาพ ด้านวัฒนธรรม และด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากราชบูรณะนี้ ยังมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรฐานกลางต่างๆ ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถใช้ทรัพยากร่วมกันได้อย่างเป็นมาตรฐานสากล (Universal Standard) เช่น มาตรฐานรหัสเปิด (Open Standard) ซึ่งเมื่อเร็วๆ นี้ รัฐบาลอเมริกา ได้ประกาศแผนการใช้รูปแบบเอกสารที่เป็นมาตรฐานเปิดในหน่วยงานของภาครัฐ โดยมีเหตุผลว่า ประชาชนต้องสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างเท่าเทียมกัน และไม่มีข้อจำกัดด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ ซึ่ง Mr Heidi Grande Roys รัฐมนตรีวิกระทรวง Government Administration and Reform ให้สัมภาษณ์ว่า “รัฐบาลตัดสินใจว่าเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ของภาครัฐต้องอยู่บนมาตรฐานเปิด ในอนาคตเราจะไม่ยอมให้ข้อมูลสาธารณะของหน่วยงานภาครัฐถูกจำกัดอยู่ในมาตรฐานปิด (Proprietary Standard)” ในทำนองเดียวกันรัฐบาลเนเธอร์แลนด์อนุมัติแผนการใช้ซอฟต์แวร์โอเพนซอร์สเก็บข้อมูลในรูปแบบที่เป็นมาตรฐานเปิด เช่น ODF (Open Document Format)

Alliance) โดยมีเส้นตายรอบแรกในเดือนเมษายน 2008 นี้ โดยโฆษณาของกระทรวงเศรษฐกิจให้เหตุผลว่า เพื่อลดค่าใช้จ่าย และลดการพึ่งพาผู้ผลิตซอฟต์แวร์รายได้รายหนึ่ง โดยหน่วยงานในภาครัฐจะยังสามารถใช้งานซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์แบบเก่าได้ต่อไป ตราบเท่าที่อยู่ในเงื่อนไขของนโยบายใหม่นี้ จากตัวอย่างข้างต้นแสดงให้เห็นว่า ปัจจุบันกระแสใช้งาน Open Standard และ Open Source ผู้รัฐบาลมาแรงมากในประเทศที่อยู่ในทวีปยุโรป

**ด้านงานวิจัย** แนวโน้มทางด้านงานวิจัยจะมุ่งไปสู่งานการวิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่าย การจัดการบริหารระบบเครือข่าย การให้บริการเครือข่าย ความมั่นคงและปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และรวมถึงอุปกรณ์อัจฉริยะที่ตอบสนองความต้องการพัฒนาการใช้งานในครัวเรือน

**ด้านระบบที่บุกเบิกแกนท์** แนวโน้มจะเน้นไปในเรื่องความมั่นคงและปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Information Communication Network Security) โดยเฉพาะด้านระบบเครือข่ายสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งมุ่งเน้นความมีระเบียบวินัยของผู้เข้าใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ



หากมองเจาะลึกลงไปในเทคโนโลยี แต่ละด้าน จะเห็นถึงแนวโน้มการวิจัย การพัฒนา และการนำไปใช้งานในด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่น่าสนใจดังนี้

**ด้าน Hardware** จะมีการใช้งาน ในลักษณะที่ใช้วิธีรวมทรัพยากรและ ศักยภาพจากเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่อยู่ แยกกันตามสถานที่ต่างๆ ที่มีอยู่แต่เดิม แล้วนำมาร่วมเข้าด้วยกัน เพื่อสร้างเป็น เวอร์ชัลซูเปอร์คอมพิวเตอร์ ที่มี ศักยภาพในระดับสูงมากๆ ขึ้นมาเสมือน เป็นเครือข่ายคอมพิวเตอร์เครือข่ายเดียวกัน

ทำให้สามารถประมวลผลงานร่วมกันและ ผลลัพธ์ที่ได้จะอยู่ในรูปของผลรวมแห่ง ทรัพยากรในการประมวลผลเป็นหนึ่ง เดียวต่างจากเดิมที่คอมพิวเตอร์จะแยก กันทำงานและไม่สามารถทำการประมวล ผลร่วมกันได้ ซึ่งเทคโนโลยีเรียกว่า การ ประมวลผลแบบกริด (Grid Computing) เป็นเทคโนโลยีเกิดใหม่ในโลกของเครือ ข่ายที่ใช้หลักการของการประมวลผลแบบ ขนาด ซึ่งจะให้ประโยชน์ที่เห็นได้ชัดเจน ตัวอย่างเช่น การจัดการเรียนการสอนใน 22 มหาวิทยาลัย ในประเทศไทยและรัฐ ประชาธิรัฐจีน ซึ่งมีผู้เข้าเรียนด้วยระบบ Video มากกว่า 10,000 คนต่อวัน





The screenshot shows a Microsoft Internet Explorer window displaying the Chinese University's online course platform. The URL is <http://realcourse.grid.ac.cn/>. The page features a banner with university logos and text: "More than 3000 hours of course video incorporated, observing 10000 users per day". A sidebar on the left lists academic subjects like Physics, Chemistry, and Mathematics. Below the banner, it says "22 universities participated" and "Procedure to add a node: done in 20 minutes, by a script run remotely". The bottom status bar of the browser window shows "The interface and the numbers reflect the status of 2005".

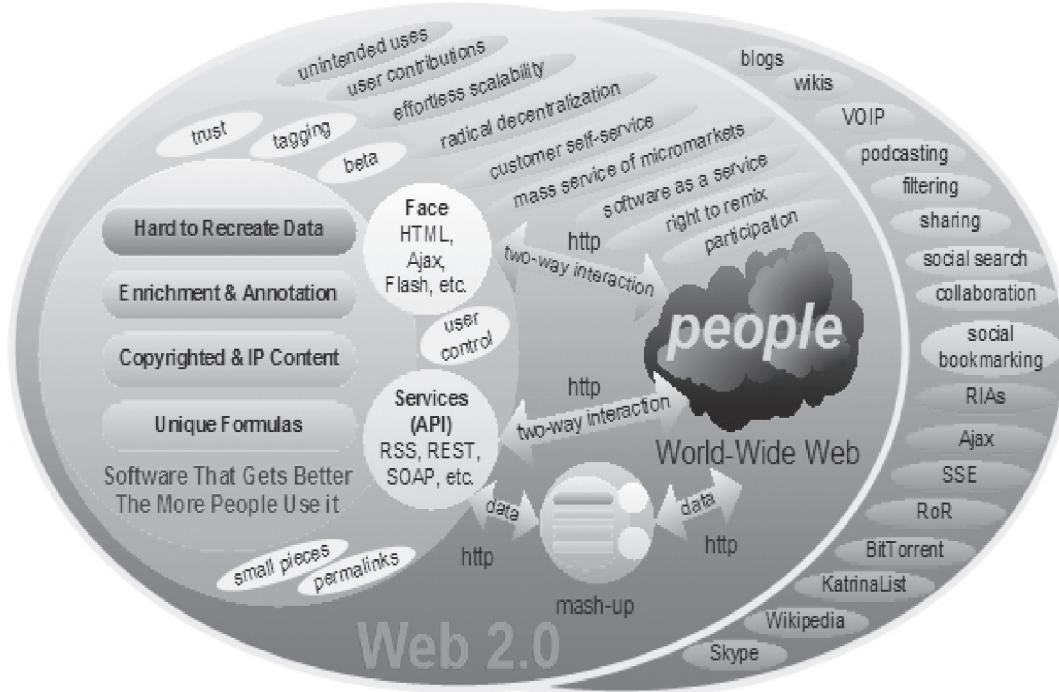
ด้าน Software เทคโนโลยีทางด้านนี้จะเน้นไปทางการสื่อสารผ่านระบบเครือข่ายมากขึ้น เช่น Web Technology 2.0 เป็นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในการขับเคลื่อนสังคมและวัฒนธรรม ทำให้เกิดเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ขนาดใหญ่ที่ทุกคนในโลกนี้ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสามารถเข้าไปศึกษาหาความรู้ได้ ทำให้เกิดการบูรณาการองค์ความรู้ (Integrate Body of Knowledge) และความคิดสามารถนำไปสู่การเรียนรู้ในระดับรู้จักรู้จริง และถึงระดับรู้แจ้ง สามารถนำไป

ปฏิบัติได้จริงและนำมายังองค์ความรู้ใหม่ (New Body of Knowledge) องค์ความรู้มีความแตกต่างจากทรัพยากรัฐมนตรีอย่างเช่นหอดูดาว แต่ความรู้ยังใช้ยิ่งแบ่งปัน อิ่งให้อิ่งได้รับความรู้เพิ่ม

นอกจากนี้องค์การส่วนใหญ่ได้นำ Software ที่เป็น Open Standard เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในองค์การของตนเองมากขึ้น ลดการใช้ Software ที่เป็น Proprietary Standard ลงไป ทำให้องค์การสามารถพึ่งพาตนเองได้ทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในอนาคต



# Elements of the Web's Next Generation



**ด้านความมั่นคงปลอดภัย สำหรับผู้ใช้งานคอมพิวเตอร์ทั่วๆ ไป (End User)** มีความเสี่ยงสูงมากกับการถูกโจมตีจาก Malware ย่อมมาจาก Malicious Software ซึ่งหมายรวมถึงไวรัส (Virus) หนอนอินเทอร์เน็ต (Worm) และไทรัจัน (Trojan horse) ที่มีพฤติกรรมรบกวนและสร้างความเสียหายแก่ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์ เช่น Adware, Browser Hijack, Internet Dialer, Keylogger, Rootkit, Trojan Horse, Worm, Virus, Drive By Download, Piggyback ในอดีตการ

โจมตีและการจารกรรมจะพุ่งเป้าไปที่ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server Computer) แต่ในปัจจุบันได้เปลี่ยนเป้าหมายโดยพุ่งโจมตีเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Personal Computer) มาากขึ้น ผู้ใช้งานทั่วไปอาจจะได้รับโปรแกรมต่างๆ โดยไม่รู้ตัว และโปรแกรมเหล่านี้ได้เข้ามาฝังตัวในเครื่องคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งาน อาจทำให้เกิดอาการผิดปกติของเครื่องคอมพิวเตอร์ เช่น การใช้งานที่ช้าลง มีการแสดงหน้าต่างโฆษณาลินค์ค้างขึ้นตลอดเวลา พิมพ์ภาษาไทยบนระบบ



Browser ไม่ได้ จนถึงเครื่องคอมพิวเตอร์ ไม่สามารถใช้งานได้และต้องปิด-เปิด เครื่องใหม่ ซึ่งอาการเหล่านี้อาจเกิดจาก ช่องโหว่ของโปรแกรม Internet Explorer (IE Vulnerability) โดยโปรแกรมเหล่านี้ จะทำการควบคุมการทำงานโปรแกรม Internet Explorer ให้เป็นไปตามความ ต้องการของผู้ที่ไม่หวังดี

### อ้างอิง

- <http://www.apan.net/>
- <http://boinc.berkeley.edu/>
- <http://www.odfalliance.org/>
- <http://www.oasis-open.org/>
- <http://cans2007.edu.cn/>
- [http://content.zdnet.com/2346-9595\\_22-10672.html](http://content.zdnet.com/2346-9595_22-10672.html)
- <http://www.itsecurity.com/features/nastiest-malware-trends-011207/>





# ประเทศไทยเป็นสังคมคนสูงวัยไปแล้ว

ศ.ดร.ปราวิทย์ ประสาทกุล<sup>1</sup>

หากมีครั้งคนหลับไปเมื่อร้อยปีก่อน แล้วรู้สึกตัวดีขึ้นมาใหม่ในวันนี้ เขาคงไม่มีทางเชื่อเลยว่าสิ่งทั้งหลายที่เข้าได้พบรหินในวันนี้เป็นบ้านเมืองผู้คนและสิ่งที่อยู่บนแผ่นดินไทยผืนเดียวกับที่เขาเคยเห็นมาเมื่อร้อยปีก่อน ประเทศไทยในรอบศตวรรษที่ผ่านมาได้เปลี่ยนแปลงไปมากในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นสภาพบ้านเมือง ที่อยู่อาศัย เศรษฐกิจ สังคม การติดต่อคมนาคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งวัฒนธรรมประเทศนี้และค่านิยมต่างๆ การเปลี่ยนแปลงที่น่าสนใจที่สุดเรื่องหนึ่งในรอบศตวรรษที่ผ่านมา คือ ผู้คนหรือประชากรที่อาศัยอยู่บนผืนแผ่นดินไทย

จำนวนผู้คนได้เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด จากเพียง 8 ล้านคนเมื่อ 100 ปีก่อน ได้เพิ่มขึ้นอีกเกือบ 8 เท่าตัว กล้ายเป็น 63 ล้านคนในปี พ.ศ. 2550 นอกจากจำนวนจะเพิ่มขึ้นอย่างมากตามมาด้วย โครงสร้างอายุของประชากรก็ได้เปลี่ยนไปอย่างมาก จากประชากรที่มีอายุเฉลี่ยน้อย เป็นประชากรเยาววัยในอดีต ได้กลายเป็นประชากรที่มีอายุสูงขึ้น จนเรียกได้ว่าเป็นประชากรสูงอายุได้อย่างเต็มภาคในปัจจุบัน ผู้คนที่เคยมีลูกมาก กลับมีลูกกันน้อยลง ปัญหาประชากรที่เคยกังวลว่ามีเด็กเกิดมากเกินไปในแต่ละปี กลับกลายเป็นความกังวลว่า

<sup>1</sup> ศาสตราจารย์ประจำสถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล



คนไทยจะมีลูกกันน้อยเกินไป ปัญหาที่ว่า ประเทศไทยกำลังจะกลایเป็นสังคม “ผู้สูงอายุ” กล้ายเป็นเรื่องที่พูดถึงกันอย่างกว้างขวาง หลายฝ่ายพยายามหาแนวทางปฏิบัติและวางแผนให้ผู้สูงอายุในอนาคตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข โดยได้รับสวัสดิการและมีความมั่นคง ด้านสุขภาพอนามัยและรายได้เพื่อยังชีพอย่างพอสมควร

### ประชากรไทยในกระบวนการมีอายุสูงขึ้น

ที่จริงแล้วประชากรของประเทศไทย เพิ่งเข้าสู่ภาวะสูงวัยเมื่อไม่นานมานี้เอง แต่ไหนแต่ไรมาประชากรไทยเป็นประชากรที่มีอายุน้อย ถ้าเราดูพิริยมิดประชากรซึ่งหมายถึงรูปภาพแท่งที่ใช้แสดงโครงสร้างอายุของประชากร ก็จะเห็นได้ว่าในอดีต รูปพิริยมิดเป็นประชากรที่มีฐานกว้างแล้วเว้าเข้าอย่างรวดเร็ว และมียอดแหลมฐานที่กว้างของพิริยมิดแสดงถึงอัตราเกิดที่สูง เด็กเกิดในแต่ละปีจำนวนมากได้หนุนเนื่องเข้ามาที่ฐานทำให้ฐานกว้าง

ในขณะเดียวกันอัตราตายที่สูงมากตั้งแต่วัยทารกและเด็ก เรื่อยขึ้นไปในกลุ่มประชากรที่มีอายุสูงขึ้น ทำให้พิริยมิดประชากรเล็กลงจนถึงยอดพิริยมิดที่แหลมเล็กแสดงว่ามีประชากรสูงอายุอยู่เป็นจำนวนและสัดส่วนที่น้อยมาก

โครงสร้างอายุของประชากรไทยเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากในรอบ 50 ปี มาเนื้อง สำมะโนประชากรปี พ.ศ. 2503 ซึ่งเป็นสำมะโนประชากรครั้งแรกที่ดำเนินการโดยสำนักงานสถิติแห่งชาติ แจงนับจำนวนประชากรในประเทศไทยได้ 26 ล้านคน มากกว่าเมื่อ 50 ปีก่อนคือ เมื่อทำสำมะโนประชากรครั้งแรกปี พ.ศ. 2453 ที่นับคนในราชอาณาจักรได้ 8 ล้านคน ประมาณ 3 เท่า ในช่วงเวลาหลังจากนั้น ประชากรของประเทศไทยได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ระหว่างปี พ.ศ. 2506 จนถึง พ.ศ. 2526 มีเด็กที่มาจดทะเบียนเกิดปีละเกินกว่าหนึ่งล้านคน เด็กรุ่นที่เกิดปีละมากกว่าล้านคนนี้ เรียกว่าเป็น “ประชากรรุ่นเกิดล้าน”<sup>2</sup> ซึ่งนับว่าเป็นประชากรที่มีจำนวนมากเป็นพิเศษ

<sup>2</sup> ปราโมทย์ ปราสาทกุล และ ปัทมา ว่าพัฒนาวงศ์ “สถานการณ์ประชากรของประเทศไทย พ.ศ.2548” ใน กฤตยา อาชวนิจกุล และ ปราโมทย์ ปราสาทกุล (บรรณาธิการ) **ประชากรและสังคม 2548 : ประชากรของประเทศไทย ณ พ.ศ. 2548.** สถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล, 2548



## ประชากรที่อายุสูงขึ้นเพราะกการ เกิดลดลง

หลังจากปี พ.ศ. 2526 จำนวนเด็กเกิดในประเทศไทยได้ลดต่ำลงเหลือที่มาจดทะเบียนเกิดน้อยกว่าหนึ่งล้านคน ในแต่ละปี จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2549 มีเด็กเกิดเพียง 8 แสนคนเท่านั้น ถ้าดู “อัตราเจริญพันธุ์รวม” ซึ่งหมายถึงจำนวนลูกโดยเฉลี่ยตลอดวัยมีบุตรของสตรีหนึ่งคน จะเห็นได้ชัดว่าลดลงอย่างรวดเร็ว ในอดีตเมื่อประมาณ 50 ปีก่อน อัตราเจริญพันธุ์รวมของผู้หญิงไทย สูงกว่า 6 ซึ่งหมายถึงผู้หญิงไทยมีลูกโดยเฉลี่ยตลอดวัยมีบุตรมากกว่า 6 คน จำนวนลูกโดยเฉลี่ยนี้ได้ลดลงจนเหลือประมาณ 2 คนเมื่อประมาณปี พ.ศ. 2539 และลดต่ำลงเหลือเพียง 1.5 คน ในปี พ.ศ. 2550 นี้

อัตราเจริญพันธุ์รวม หรือจำนวนลูกโดยเฉลี่ยต่อสตรีที่ประมาณสองคน เรียกว่าเป็น “ภาวะเจริญพันธุ์ระดับทดแทน” (replacement fertility) คือ สตรีคนหนึ่งมีลูกเฉลี่ยสองคน เป็นจำนวนที่จะทดแทนพ่อและแม่ได้พอดี ถ้าอัตราเจริญพันธุ์รวมต่ำกว่าสอง ก็เท่ากับเป็นภาวะเจริญพันธุ์ที่ “ต่ำกว่าระดับทดแทน” (under-replacement fertility) คือ สตรีหนึ่งคนมีจำนวนลูกไม่เพียงพอ หรือต่ำกว่าระดับที่จะทดแทนพ่อและแม่ได้ ปัจจุบันนี้ประเทศไทยอยู่ในระดับต่ำ และอเมริกาเหนือ รวมทั้งประเทศในเอเชียจำนวนมาก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ จีน ลิงค์ปอร์ และประเทศไทย มีภาวะเจริญพันธุ์ต่ำกว่าระดับทดแทนแล้ว

ตาราง 1 อัตราเจริญพันธุ์รวมของประชากรไทย พ.ศ. 2507-2550

### ปี พ.ศ.

### อัตราเจริญพันธุ์รวม (ต่อสตรีหนึ่งคน)

2507	6.3
2517	4.9
2528	2.7
2534	2.2
2539	3.0
2550	1.5



ตาราง 2 อัตราเจริญพันธุ์รวมของบางประเทศ พ.ศ. 2549

เคนยา	4.9	ไซมาเลีย	6.9	อุกันดา	6.9
แซมเบีย	5.7	แคนาดา	1.5	สหรัฐอเมริกา	2.0
เม็กซิโก	2.4	อาร์เจนตินา	2.4	บราซิล	2.3
อิรัก	4.8	ชาติอาระเบีย	4.5	เยเมน	6.2
อัฟغانistan	6.8	บังคลาเทศ	3.0	ภูฏาน	2.9
อินเดีย	2.9	เนปาล	3.7	จีน	1.6
ญี่ปุ่น	1.3	เกาหลีตี้	1.1	กัมพูชา	3.7
ลาว	4.8	ฟิลิปปินส์	3.4	ประเทศไทย	1.5
สิงคโปร์	1.2	สวีเดน	1.8	นอร์เวย์	1.8
เนเธอร์แลนด์	1.7	ฝรั่งเศส	1.9	อังกฤษ	1.8

แหล่งที่มา : Population Reference Bureau, World Population Data Sheet, Washington, D.C., 2006

\* ข้อมูลของประเทศไทยคาดประมาณโดย สถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล

ผลที่ตามมาจากการที่ภาวะเจริญพันธุ์ลดต่ำลง คือ สัดส่วนของประชากรวัยเยาว์ลดน้อยลง ซึ่งทำให้ประชากรมีอายุเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น การลดลงของการเกิดเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ประชากรมีอายุสูงขึ้น และเมื่อประกอบกับประชากรมีอายุยืนยาวขึ้น ก็ยิ่งทำให้ประชากรสูงอายุไม่ว่าจะจำกัดความว่าเป็นประชากรที่มีอายุ 60 หรือ 65 ปีขึ้นไป มีจำนวนและสัดส่วนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

การที่ภาวะเจริญพันธุ์ของประชากรประเทศต่างๆ ในยุโรปตะวันตก อเมริกาเหนือ และหลายประเทศในทวีปเอเชียรวมทั้งประเทศไทยได้ลดลงต่ำกว่าระดับทดแทนเป็นแนวโน้มทางประชากรที่เหมือนกับว่า “ต้อง” เป็นไปเช่นนั้น เมื่อประเทศมีการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมสตรีได้รับการศึกษาสูงขึ้น ออกไปทำงานนอกบ้านมากขึ้น ทำให้บทบาทสตรีที่เคยเป็นเพียงแม่บ้านดูแลลูกและครอบครัวได้ลดลง เมื่อสถานภาพสตรีสูงขึ้น มีอิสรภาพเป็นตัวของตัวเองมากขึ้น ก็ทำให้ผู้หญิงแต่งงานช้าลง และมีสัดส่วนสตรีที่ครองโสดถาวร คือ ไม่แต่งงานเลยเพิ่มสูงขึ้นในสภาวะการณ์ที่มีการแข่งขันกันทางเศรษฐกิจสูงอย่างที่เป็นอยู่ในสังคม



ทุนนิยมปัจจุบันทำให้คู่สมรสเลือกที่จะมีลูกกันน้อยลงเพื่อความคงอยู่ได้ในเวทีการแข่งขันทางเศรษฐกิจใน ประกอบกับการตัดสินใจเลือกมีบุตรน้อยลง เช่นนั้นก็เป็นไปได้โดยง่ายขึ้นกว่าในอดีตอันเนื่องมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีของเครื่องมือ และวิธีการคุมกำเนิดสมัยใหม่รวมทั้งบริการวางแผนครอบครัวที่กว้างขวางแพร่หลายขึ้น

อย่างเช่น ในประเทศไทย ผู้หญิงไทยเมื่อ 40 ปีก่อน อายุแรกสมรสอยู่ที่ประมาณ 22 ปี ในปี พ.ศ. 2543 อายุแรกสมรสของสตรีได้เพิ่มสูงขึ้นเป็น 24 ปี สัดส่วนผู้หญิงไทยอายุ 15 – 49 ปี ที่ยังไม่แต่งงานเมื่อปี พ.ศ. 2503 มีอยู่เพียงร้อยละ 20 กว่าเท่านั้น สัดส่วนนี้ได้เพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 30 ในปี พ.ศ. 2543 และคาดว่าจะสูงมากกว่าร้อยละ 40 ในปี พ.ศ. 2550 นี้

อัตราเจริญพันธุ์ที่ลดลง โดยเฉพาะหลังจากที่ประเทศไทยได้ประกาศนโยบายประชากร เมื่อปี พ.ศ. 2513<sup>3</sup> ได้ทำให้โครงสร้างอายุของประชากรเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ประชากรมีอายุ

เพิ่มสูงขึ้น สัดส่วนผู้สูงอายุได้เพิ่มเป็นร้อยละ 7 ในปี พ.ศ. 2533 และจะเพิ่มเป็นร้อยละ 12 ในปี พ.ศ. 2553 ในปี พ.ศ. 2550 นี้ ขณะที่ประชากรของประเทศไทยมีจำนวนทั้งหมดประมาณ 63 ล้านคนนั้นประชากรสูงอายุมีจำนวน 6.9 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของประชากรทั้งหมดขณะเดียวกัน “อายุมัธยฐาน” ของประชากรก็ได้เพิ่มสูงขึ้นถึง 31 ปี หมายถึงว่าประชากรจำนวนประมาณ 31.5 ล้านคนของประเทศไทยมีอายุสูงกว่า 31 ปีแล้ว

ประเทศไทยเมื่อปี พ.ศ. 2513 มีประชากรสูงอายุที่จำกัดความว่าหมายถึงประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไป เพียงร้อยละ 5 เท่านั้น ในปัจจุบัน ขณะที่ประเทศไทยมีประชากรรวมทั้งหมด 34 ล้านคน มีผู้สูงอายุประมาณ 1 ล้านคนเท่านั้นเอง “อายุมัธยฐาน” หรืออายุที่แบ่งครึ่งประชากรอยู่ที่ 18 ปี ซึ่งหมายถึงประชากรครึ่งหนึ่ง หรือ 17 ล้านคนมีอายุมากกว่า 18 ปี และอีกครึ่งหนึ่ง หรืออีก 17 ล้านคนมีอายุต่ำกว่า 18 ปี ประชากรไทยในขณะนั้น หรือเมื่อ 40 ปีก่อน ยังนับว่าเป็น “ประชากรเยาววัย” (young population)

<sup>3</sup> คณะกรรมการพัฒนาสังคมและความมั่นคงฯ ได้ประกาศนโยบายประชากรเมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2513 ความว่าด้วยการสนับสนุนและผลักดันให้เกิดความเข้มแข็งในครอบครัว ซึ่งมีอัตราที่สูงมาก อันเป็นอุปสรรคในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ด้วยการส่งเสริมให้คู่สมรสช่วยไทยใช้ทรัพยากรวางแผนครอบครัวด้วยระบบสมัครใจ



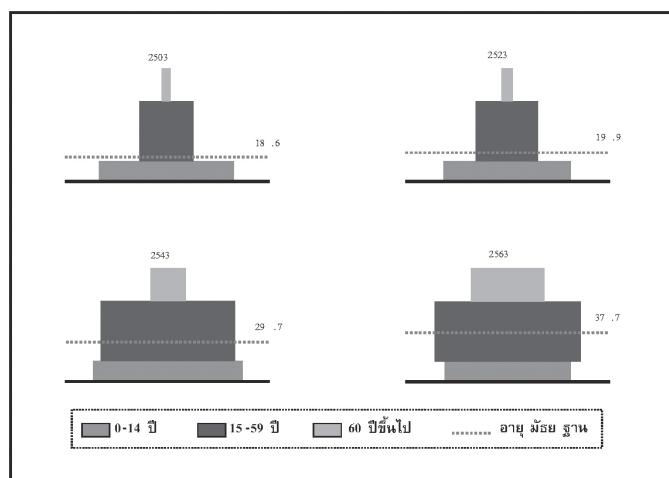
## ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุเมื่อไร

เมื่อเราพูดระบุลงไปว่า ประชากรกลุ่มนี้เป็น “ประชากรสูงวัย” เราจะใช้เกณฑ์อะไรมาแบ่งว่าประชากรกลุ่มนี้เป็นประชากรสูงอายุแล้ว กล่าวอย่างกว้างๆ ประชากรสูงวัยคือ ประชากรที่มีอายุเฉลี่ยสูง หรือเป็นประชากรที่มีผู้สูงอายุเป็นจำนวนหรือสัดส่วนที่มากนั้นเอง แต่อายุประชากรสูงอย่างไร หรือมีสัดส่วนผู้สูงอายุเท่าไร จึงจะเรียกว่า เป็นประชากรสูงวัย ยังเป็น คำถามที่ต้องการคำตอบอย่างชัดเจน

“อายุมรณะ” เป็นเกณฑ์หนึ่งที่บ่งบอกความมีอายุของประชากรได้ อายุ

มรณะ คือ อายุที่แบ่งประชากรออกเป็นสองครึ่ง ครึ่งหนึ่งมีอายุมากกว่า และอีกครึ่งหนึ่งมีอายุน้อยกว่าอายุมรณะนี้ ประชากรที่มีการเกิดมาก ตายมากอย่างเช่นประชากรไทยเมื่อ 100 ปีก่อน จะมีอายุมรณะที่ต่ำ อาจจะอยู่ในราว 15 ปี เท่านั้น หมายความว่า ครึ่งหนึ่งของประชากรมีอายุต่ำกว่า 15 ปี นับว่า เป็นประชากรที่มีอายุน้อยมาก ถ้าประชากรมีอายุมรณะต่ำกว่า 20 ปี ก็เรียกได้ว่าเป็น “ประชากรเยาววัย” ถ้าอายุมรณะ อยู่ที่ประมาณ 20 ถึง 29 ปี ก็เรียกได้ว่าประชากรนั้นอยู่ในวัยกลางฯ และถ้าอายุมรณะนั้นสูงกว่า 30 ปีขึ้นไป ก็เรียกได้ว่าประชากรนั้นเป็น “ประชากรสูงวัย” แล้ว

รูป 1 อายุมรณะของประชากรไทย พ.ศ.2503, 2523, 2543 และ 2553





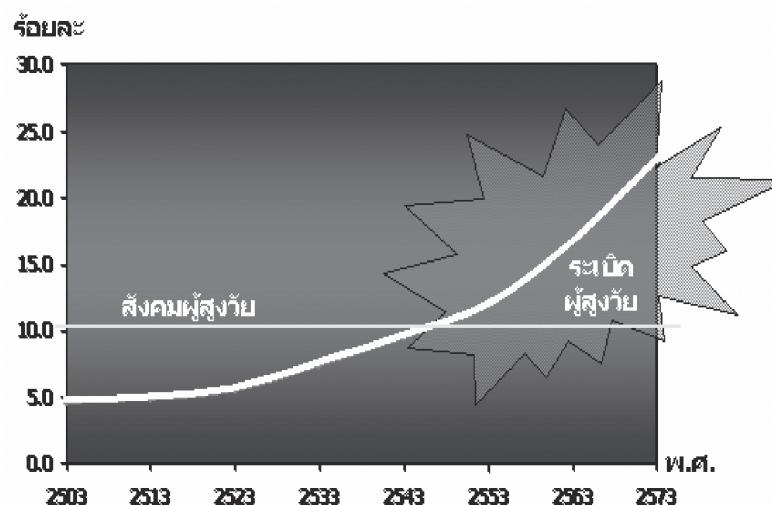
ความมีอายุของประชากรอาเจวัดได้จากสัดส่วนของประชากรสูงอายุถ้าจำกัดความว่าประชากรสูงอายุ คือประชากรที่มีอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไปประชากรที่มีผู้สูงอายุหรืออายุ 60 ปีขึ้นไปถึงร้อยละ 10 ก็เรียกว่าเป็น “ประชากรสูงวัย” ได้แล้ว หรือถ้าจะจำกัดความว่าประชากรสูงอายุ คือ ประชากรที่มีอายุ 65 ปีขึ้นไป ประชากรที่มีผู้สูงอายุหรืออายุ 65 ปีขึ้นไป ถึงประมาณร้อยละ 7 ก็เรียกได้ว่าเป็น “ประชากรสูงวัย” ได้เช่นกัน

อายุมรณะฐานที่ประมาณ 30 ปี สัดส่วนประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปที่เกินร้อยละ 10 และสัดส่วนประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปที่เกินร้อยละ 7 จะเกิดขึ้นในเวลาใกล้เคียงกันมาก อย่างของประเทศไทย ระหว่าง พ.ศ. 2545–2546 อายุมรณะฐาน

ของประชากรไทยอยู่ที่ประมาณ 30 ปี ในขณะเดียวกัน อัตราส่วนร้อยของประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปก็ได้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10 และอัตราส่วนร้อยของประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปได้ขึ้นถึงร้อยละ 7 จึงอาจกล่าวให้ชัดเจนลงไปว่าประชากรของประเทศไทยได้ก้าวเข้าสู่ “ภาวะสูงวัย” แล้วตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 เป็นต้นมา

ในอนาคต ประชากรไทยจะสูงวัยยิ่งๆ ขึ้นไปอีก เมื่อประชากรได้ก้าวเข้าสู่ภาวะสูงวัยแล้ว นับวันก็ยิ่งมีอายุมากขึ้น ในปี พ.ศ. 2550 ประเทศไทยมีประชากรสูงอายุหรือที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไป อยู่ราวร้อยละ 11 ของประชากรทั้งหมด 63 ล้านคน ในปี พ.ศ. 2568 สัดส่วนผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นถึงเกือบร้อยละ 20

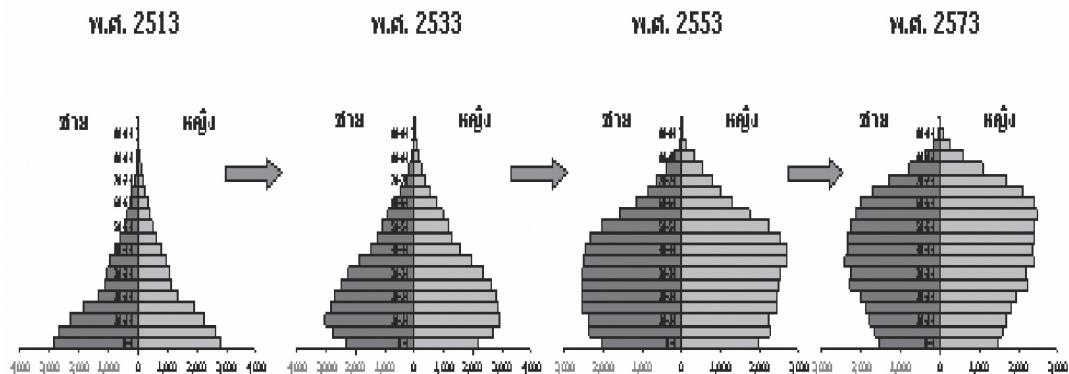
**รูป 2** แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนร้อยของประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปต่อประชากรทั้งหมด





ในขณะที่จำนวนประชากรทั้งหมดจะไม่เพิ่มขึ้นอีกมากนัก คือ ประชากรไทย จะมีจำนวนคงที่อยู่ราวๆ 65 ล้านคน อีกประมาณ 20 ปีข้างหน้า ประชากรไทย จะมีจำนวนราว 65 ล้านคน ในขณะที่จะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปมากถึงประมาณ 13 ล้านคน คือ ผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้น

มากกว่าเด็ก หลังจากปีนั้น ประชากรสูงอายุจะยิ่งเพิ่มมากขึ้นจากประมาณ 11 ล้านคนในปี พ.ศ. 2564 เป็น 15 ล้านคน ในอีก 30 ปีข้างหน้า ในขณะที่จำนวนประชากรเด็กอาจจะลดลงอีกน้อย เหลือคงตัวอยู่ที่ประมาณ 10 ล้านคนต่อไปเรื่อยๆ



จากจำนวนในปี พ.ศ. 2550 อีกเท่าตัว

จากการฉายภาพประชากร<sup>4</sup> คาดประมาณได้ว่าในอีก 13-14 ปีข้างหน้า คือเมื่อ พ.ศ. 2563-2564 สัดส่วนและจำนวนของผู้สูงอายุ หรือประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไป จะมีมากกว่าสัดส่วนและจำนวนของเด็ก หรือประชากรอายุต่ำกว่า 15 ปี ซึ่งจะนับเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ ประชากรของประเทศไทยที่จะมีผู้สูงอายุ

### การเตรียมพร้อมสำหรับสังคมผู้สูงอายุ

เมื่อคนเรามีอายุสูงขึ้นจนกลายเป็นผู้สูงอายุ บทบาทในการทำงานและเป็นผู้ผลิตย่อมลดน้อยลง โดยเฉพาะเมื่อเลี้ยวยัตตัน (60-69 ปี) ของผู้สูงอายุไปแล้ว บทบาทในการทำงานก็จะยิ่งน้อยลงไปอีก ประชากรสูงอายุจึงกล้ายเป็นกลุ่มที่ต้องพึ่งพิงทางเศรษฐกิจต่อประชากรวัยแรงงาน

<sup>4</sup> สถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล, การฉายภาพประชากรของประเทศไทย พ.ศ. 2548 – 2568 มหาวิทยาลัยมหิดล ฉบับเดือนมีนาคม 2549, 2549



ดัชนีหนึ่งที่ใช้วัดระดับของการพึ่งพิงที่ประชากรสูงอายุต้องมีต่อประชากรวัยทำงานได้แก่ “อัตราส่วนพึ่งพิงวัยชรา” อัตราส่วนนี้มีความหมายว่าผู้สูงอายุ ซึ่งจะนับเฉพาะประชากรที่มีอายุตั้งแต่ 65 ปีขึ้นไปจำนวนเท่าไรที่ต้องพึ่งพิงประชากรวัยทำงานอายุระหว่าง 15 ถึง 64 ปี 100 คน ปัจจุบัน ปี พ.ศ. 2550 อัตราส่วนพึ่งพิงวัยชราของประเทศไทย เท่ากับ 11 ซึ่งหมายถึงคนในวัยทำงาน (อายุ 15-64 ปี) 100 คนต้องดูแลประชากรวัยชราหรือผู้ที่มีอายุ 65 ปีขึ้นไป 11 คน อัตราส่วนพึ่งพิงวัยชราของประเทศไทยกำลังสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ในปี พ.ศ. 2568 ประมาณว่าอัตราส่วนพึ่งพิงวัยชราจะสูงขึ้นถึง 19 ต่อประชากรวัยทำงาน 100 คน

สิ่งที่เป็นห่วงกันอยู่ในขณะนี้ คือเรื่องชีวิตความเป็นอยู่ของประชากรสูงอายุที่นับวันจะเพิ่มจำนวนมากขึ้น เมื่อผู้สูงอายุลดลงบทบาทในการทำงานลงแล้วพวกเขาก็จะดำรงชีวิตอยู่อย่างมั่นคงได้อย่างไร ธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 53 ได้กำหนดไว้ว่า “บุคคลซึ่งมีอายุเกินหกสิบปีบริบูรณ์ และไม่มีรายได้เพียงพอแก่การยังชีพ มีสิทธิได้รับสวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและอันเนื่องมาจากตนอย่างสมศักดิ์ศรี และความช่วยเหลือที่เหมาะสมจากรัฐ”

สวัสดิการที่ผู้สูงอายุสมควรได้รับ มีอยู่ 2 ประการที่สำคัญคือ สวัสดิการในเรื่องเกี่ยวกับสุขภาพ และในเรื่องเกี่ยวกับรายได้เพื่อยังชีพ

### ตาราง 3 อัตราส่วนพึ่งพิงวัยชราของประชากรไทย พ.ศ. 2533-2568

อัตราส่วนพึ่งพิง/ปี พ.ศ.	2533	2543	2553	2568
ประชากรวัยทำงาน (15-64 ปี)	36,058	42,813	45,392	45,964
ประชากรวัยเด็ก (0-14 ปี)	15,957	15,105	13,203	10,445
ประชากรสูงอายุ (65 ปีขึ้นไป)	2,540	3,852	5,057	8,680
อัตราส่วนพึ่งพิงวัยชรา	7.4	9.0	11.1	18.9

### แหล่งข้อมูล :

พ.ศ. 2533 สำมะโนประชากรและเคหะ, สำนักงานสถิติแห่งชาติ

พ.ศ. 2543, 2553, 2568 การชายภาพประชากรของประเทศไทย, สถาบันวิจัยประชากรและสังคม



สวัสดิการด้านสุขภาพ ผู้สูงอายุ ควรจะได้มีหลักประกันว่า เมื่อตนอายุมากขึ้นนั้น จะยังมีชีวิตอยู่อย่างมีคุณภาพ คือมีสุขภาพแข็งแรง ไม่เจ็บไข้ได้ป่วย สุขภาพที่ดีได้มาจาก การสร้างเสริมสุขภาพ ตั้งแต่ก่อนที่เข้าสู่วัยสูงอายุ และการปฏิบัติดนให้ถูกสุขลักษณะอยู่เป็นนิจนิสัย รัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน จึงควรส่งเสริมให้คนในสังคมส่งเสริมสุขภาพตลอดวัยของตน เพื่อเป็นหลักประกันว่า จะเป็นผู้สูงอายุที่มีสุขภาพดีต่อไป

การมีสุขภาพดี เป็นยอดภาระนาแท่นหากผู้สูงอายุเกิดเจ็บป่วยขึ้น รัฐก็ต้องมีหลักประกันว่าจะมีบริการบำบัดรักษาให้ผู้สูงอายุที่เจ็บป่วยเหล่านั้นอย่างทั่วถึง ในเรื่องการรักษาพยาบาล เมื่อเจ็บป่วยนี้ มีข้อความจริงว่า คนเราเมื่ออายุมากขึ้น ร่างกายก็ย่อมเสื่อมสภาพลงตามสังขาว ผู้สูงอายุจะมีอาการเจ็บป่วยด้วยโรคเกี่ยว กับกระดูก ตendon และพื้นมากกว่าคนในวัยหนุ่มสาว โรคของผู้สูงอายุส่วนมากจะเป็นโรคที่ต้องใช้เวลานานในการรักษา และต้องการคนดูแลใกล้ชิด การรักษาโรคในกลุ่มประชากรสูงอายุ จึงอาจเป็นภาระหนักมากของครอบครัว และสังคมต่อไป ในอนาคต ยังถ้าจำนวนประชากรสูงอายุเพิ่มมากขึ้น และอัตราการเจ็บป่วยของ

ผู้สูงอายุมีได้ลดลง ก็จะเพิ่มภาระในการรักษาพยาบาลประชากรกลุ่มนี้ให้มากยิ่งขึ้นไปอีกเป็นทวีคูณ

ปัจจุบันนี้ รัฐมีหลักประกันเรื่องการรักษาพยาบาลให้ผู้สูงอายุแล้ว โดยผ่านทางสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ

**สวัสดิการด้านรายได้เพื่อยังชีพ** เมื่อผู้สูงอายุพ้นวัยทำงานไปแล้ว จะมีคำถามว่า พวกรเขามีรายได้เพื่อใช้ในการยังชีพมาจากการแหล่งใด แหล่งรายได้ของผู้สูงอายุในปัจจุบันนี้มีอยู่ 4 แหล่ง ที่พอกจะมองเห็นได้ คือ

1. เงินบำนาญ ของข้าราชการ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ

2. เงินบำนาญ ที่จะจ่ายให้ผู้ประกันตน ตาม พ.ร.บ.เงินทุนประกันสังคม พ.ศ. 2533 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2542 และ พ.ศ. 2545 ซึ่งจะเริ่มจ่ายเงินบำนาญตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม กองทุนประกันสังคมครอบคลุมเฉพาะผู้ประกันซึ่งเป็นแรงงานในระบบ ประมาณร้อยละ 20 ของกำลังแรงงานทั้งหมดเท่านั้น

3. เงินออมของแต่ละบุคคล ไม่ว่าจะออมในรูปของเงินสด ทรัพย์สิน หรือออมไว้กับสถาบันการเงินในรูปแบบต่างๆ

4. เงินอุดหนุนช่วยเหลือจากญาติ ผู้สูงอายุจำนวนไม่น้อยที่อยู่ได้



เพราะมีลูกหลานค้าจุนให้ความช่วยเหลือในการดำรงชีวิต ความกตัญญูกดเวลาที่ เช่นนี้ยังคงเป็นค่านิยมอยู่ในสังคมไทย และควรจะได้ปลูกฝังให้ฝังแน่นอยู่ใน สังคมไทย สืบต่อไป

รัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ควรมีบทบาทสำคัญในการซึ่งแนะนำและ ส่งเสริมให้ประชาชนมีแหล่งรายได้ที่จะใช้ ยังชีพยามชรา การสร้างแหล่งรายได้ ดังกล่าวจะต้องเริ่มตั้งแต่ยังเยาว์วัย รัฐควรส่งเสริมให้ประชาชนทุกวัยมีนิสัย ประพฤติดมัธยสัตว์ รู้จักเก็บออมตั้งแต่วันนี้ เพื่อมีเงินไว้ใช้ในวันหน้าเมื่อยามชรา รัฐควรซึ่งแนะนำให้ประชาชนเข้าใจและยึดถือ ปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” ของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ สำหรับ ผู้ที่ทำงานมีรายได้ หรืออยู่ในระบบที่จะ สร้างหลักประกันให้ตนมีรายได้ยามชรา ก็ควรได้ส่งเสริมให้เข้าทำประกันไว้ นอกจากนั้น เจ้าน้ำที่ของรัฐที่ดูแล ทุกชีวิตรองประชาชนอาจช่วยส่งเสริม และรักษาประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม ของไทยที่เกี่ยวกับการให้ความเคารพ ผู้อาวุโส เชิดชูค่า尼ยมและคุณธรรม ความกตัญญูรักคุณที่ลูกหลานจะพึงมีต่อ พ่อแม่หรือญาติผู้ใหญ่ เพื่อให้ลูกหลาน ยังคงเป็นแหล่งรายได้จนเจือผู้สูงอายุได้

## ความต้องการด้านอื่นๆ ของผู้สูงอายุ

ในอนาคตอันใกล้นี้ เมื่อประชากร สูงอายุมีจำนวนมากขึ้น ก็จะมีผู้สูงอายุ ที่ต้องโอกาสเพิ่มมากขึ้นด้วย ในประเทศไทย ตัวคนเดียว หรืออยู่ตามลำพังกับผู้สูงอายุ ด้วยกัน บางครั้งผู้สูงอายุเหล่านี้อยู่ใน สภาพที่ไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ ต้องพึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้าไป ดูแลช่วยเหลือ ต่อไปประเทศไทยก็จะ ประสบกับปัญหาของผู้สูงอายุที่ต้องการ ความช่วยเหลือเช่นนี้เพิ่มมากขึ้น อาจ ต้องหาทางผลักดันให้ชุมชนหรือองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการ ช่วยดูแลผู้สูงอายุเหล่านี้เพิ่มมากขึ้น

เมื่อสังคมไทยเป็นสังคมผู้สูงอายุ เช่นนี้แล้ว รัฐโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับการดูแลทุกชีวิตรองประชาชน จะต้องเตรียมมาตรการต่างๆ ที่จะเอื้อ ต่อสังคมผู้สูงอายุ การก่อสร้างอาคาร สถานที่ ถนนหนทาง การคมนาคมขนส่ง รวมทั้งการให้บริการต่างๆ จะต้องดำเนินถึง ผู้สูงอายุ รวมแม้กระทั่งการเตรียม ช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยต่างๆ ไม่ว่า จะเป็นน้ำท่วม ไฟไหม้ หรือภัยพิบัติอื่นใด ควรได้มีการเตรียมเครื่องมือและวิธีการ ช่วยเหลือรวมทั้งอาหารและเวชภัณฑ์ต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุเป็นการเฉพาะด้วย



## บทสรุป

ประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มตัวตั้งแต่เมื่อ 4 - 5 ปีมาแล้ว ประชากรไทยกำลังมีอายุสูงขึ้นอย่างเร็วมาก จนจะมีจำนวนผู้สูงอายุมากกว่าเด็กชายในอีก 13 - 14 ปีข้างหน้านี้ การเตรียมความพร้อมสำหรับสังคมผู้สูงอายุเป็นเรื่องจำเป็น ซึ่งทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นรัฐ ชุมชน ครอบครัว และตัวบุคคล จะต้องคิดวางแผนและดำเนินการในเรื่องนี้อย่างจริงจัง

เมื่อสังคมไทยกล้ายเป็นสังคม

ผู้สูงอายุอย่างเต็มรูปแบบแล้ว ข้อมูลเกี่ยวกับผู้สูงอายุจะกลายเป็นเรื่องสำคัญยิ่งไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับจำนวน และสถานภาพการยังชีพของผู้สูงอายุในแต่ละท้องถิ่นหรือพื้นที่ จะต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้องตรงกับความเป็นจริง ข้อมูลเกี่ยวกับผู้สูงอายุเหล่านี้จะเป็นต้องใช้ในการวางแผนดูแลช่วยเหลือผู้สูงอายุ กระทรวงมหาดไทย ในฐานะที่รับผิดชอบเรื่องทะเบียนราษฎรอายุโดยตรง ควรที่จะให้ความสำคัญและความสนใจต่อข้อมูลเกี่ยวกับผู้สูงอายุเป็นพิเศษ





# 9 ความท้าทายขององค์การยุคใหม่

เจษฎา นกน้อย<sup>1</sup>

ด้วยสภาพการแข่งขันทั้งในโลก เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองที่ทวีความ รุนแรงมากยิ่งขึ้นในปัจจุบัน ทำให้องค์การ ต่างๆ จำเป็นต้องมีการปรับตัวเพื่อให้ สามารถก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น สิ่งสำคัญที่ผู้บริหารองค์กรจะต้อง ตระหนัก คือ มีการเปลี่ยนแปลงใน เรื่องใดบ้างที่ส่งผลต่อการบริหาร องค์กรในปัจจุบัน บทความนี้ นำเสนอ 9 ประเด็นสำคัญที่ผู้บริหาร องค์กรควรให้ความสำคัญ หากยัง ต้องการรักษาขีดความสามารถ ทางการแข่งขันขององค์กรให้ ดำเนินอยู่ ประกอบด้วย

## 1. ความต้องการของประชาชน

### มีตลอดเวลา

จะเห็นได้จากร้านค้าสะดวกซื้อ (Convenience Store) ประเภทที่เปิดให้ บริการตลอด 24 ชั่วโมง ตัวอย่างเช่น



<sup>1</sup> อجاجรย์ประจำสาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยทักษิณ



7-eleven, Family Mart และธุรกิจที่เน้นทางด้านการให้บริการได้รับความนิยมมาก เพราะในมุ่งมองของผู้บริโภคนั้น การได้รับบริการตลอดเวลาเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณา สำหรับองค์กรที่จะสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่องนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดหาพนักงานที่สามารถปฏิบัติงานได้ในเวลาที่ยืดหยุ่น บางองค์กรก็เลือกที่จะใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วย บางองค์กรก็เลือกที่จะใช้พนักงานจากที่ต่างๆ ทั่วโลกทำงานอันจะทำให้มีพนักงานทำงานให้กับองค์กรได้ตลอดเวลา

## 2. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ในปัจจุบันจะพบว่าคนบางกลุ่มใช้เวลาส่วนใหญ่อยู่หน้าจอคอมพิวเตอร์มากกว่าการพูดคุยกับคนซึ่งอยู่ในสำนักงานเดียวกัน ถึงแม้ว่าคนส่วนใหญ่จะกล่าวว่า การติดต่อสื่อสารในรูปแบบที่มีการเผยแพร่หน้ากันจะเป็นวิธีการที่ได้ผลมากที่สุดก็ตาม แต่ในปัจจุบันการสื่อสารในรูปแบบของข้อความเสียง (Voice Mail)

และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ก็ได้รับความนิยมเป็นอันมากในที่ทำงาน



ธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-commerce) หรือการซื้อขายสินค้าทางอินเทอร์เน็ต กลายเป็นเรื่องธรรมดาในการทำธุรกิจในปัจจุบัน ประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจบริการที่มีมากขึ้นทำให้ธุรกิจทางด้านการเงินเองก็เลือกที่จะให้บริการการทำธุกรรมผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตเพิ่มมากขึ้น



ผู้เชี่ยวชาญกล่าวว่าเรากำลังอยู่ในยุคอุตสาหกรรมใหม่ (new industrial era) หรืออย่างน้อยก็ใกล้ยุคการปฏิวัติข้อมูลข่าวสาร (Information Revolution) ซึ่งจะพานโยบายนี้มาสู่ยุคเครื่องจักร (Machine Age) ซึ่งในยุคของข้อมูลข่าวสาร (Information Age) นั้น แต่ละคนจะเป็นเหมือนพระราชาหรือพระราชนี เพราะจะได้รับการตอบสนองจากตัวเลือกที่มีอยู่อย่างมากมาย ซึ่งสิ่งที่จะมีความสำคัญประกอบด้วย (Holbeche, 2002)

- การปักครองของสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลง

- ธรรมชาติขององค์การและที่ทำงานที่มีการเปลี่ยนแปลง

- การทำงานด้วยตัวเองเพิ่มมากขึ้นและสัญญาการจ้างงานที่มีการเปลี่ยนแปลง

### 3. คนรุ่นใหม่สนใจเรื่องการเมืองน้อยลง

ข้อมูลข่าวสารที่สามารถถ่ายทอดไปได้ทั่วโลก ทำให้ประชาชนไม่ต้องเข้าไปสำรวจหาข้อมูลหรือข้อเท็จจริงในการบริหารงานด้วยตนเอง ส่งผลให้ความรู้สึกนิส่วนร่วมลดน้อยลง อีกทั้งผลกระทบจากการหนึ่งของโลกก็คือ การเคลื่อนย้ายอำนาจและอิทธิพลจากห้องลินชุมชน หรือชาติหนึ่ง ไปยังอีกที่หนึ่งได้ซึ่งผลจากการสำรวจความคิดเห็นของ

ประชาชนในประเทศไทยนั้นให้เห็นว่าประชาชนสูญเสียความเชื่อมั่นในตัวนักการเมืองและกระบวนการประชาธิปไตย คนรุ่นหลังมีความเชื่อที่มักเรียกว่า Generation X นั้นไม่ให้ความสนใจเรื่องการเมือง (Sorg, 1983) ทำให้การบริหารงานของรัฐบาลหรือองค์กรภาครัฐต้องใช้ความพยายามมากขึ้นในการที่จะทำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และหน่วยงานภาครัฐสามารถตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างแท้จริง

นอกจากนี้ หากเป็นเรื่องของ การเมืองภายในองค์กรนั้น พนักงานส่วนใหญ่มีความเห็นว่าสิ่งแวดล้อมทางด้านการเมืองในองค์กรมีผลในแง่ลบต่อผลการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อความพึงพอใจในงาน (Lengnick-Hall & Lengnick-Hall, 2003) ฉะนั้น หากองค์กรต้องการให้พนักงานมีความสุขกับการทำงานภายในองค์การสิ่งหนึ่งที่ต้องให้ความสำคัญคือ การไม่ให้เรื่องของ การเมืองภายในองค์กรมากระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงานได้

### 4. ลักษณะขององค์การเปลี่ยนแปลงไป

ในปัจจุบันจะพบความเปลี่ยนแปลงในการบริหารงานขององค์กร



ต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน หลายองค์การให้ความสำคัญกับประเด็นที่เกี่ยวกับการครับชัน ความไม่เท่าเทียมกัน และความเป็นธรรมในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นที่เกี่ยวกับจริยธรรม จะเป็นประเด็นสำคัญที่มักได้รับการพูดถึงในการประชุมทางด้านทรัพยากรัมมนุษย์ โดย Handy (1997) กล่าวว่า องค์การจะต้องแสดงบทบาทในการอำนวยความสะดวก ประโยชน์ให้กับสังคมเพื่อที่จะสามารถอยู่ได้ในระยะยาว หากกว่าที่จะดำเนินกิจกรรมในระยะสั้นเพียงแค่การเพิ่มขึ้นของเงินปันผลของผู้ถือหุ้นเท่านั้น จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่องค์การจะต้องให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรรวมถึงผู้บริโภค หรือประชาชนภายในองค์กร หากยังหวังที่จะดำรงสถานะขององค์กรให้แข็งแกร่งต่อไป

### 5. ความต้องการผู้นำตัวจริง

จากข่าวสารที่ปรากฏตามสื่อต่างๆ จะพบว่า ในหลาย ๆ องค์กรที่ประสบปัญหาในการบริหารงาน พนักงานอาชญากรรมมักจะเป็นแก่น้ำในการเรียกร้องให้มีการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมการบริหารงานภายในองค์การ ทั้งในเรื่องของผู้บริหาร รูปแบบการบริหารงาน และสิทธิประโยชน์ที่พนักงานพึงได้รับ ทั้งนี้ เพราะบรรยากาศ ภายในองค์กรที่เหมาสมจะส่งผลอย่างยิ่ง ต่อผลการปฏิบัติงานของพนักงานที่สูงขึ้น (Dessler, 2003)

ขณะที่การมีผู้นำซึ่งมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมในเรื่องของศีลธรรมจรรยาหรือมีพฤติกรรมที่ไม่โปร่งใสในการบริหารงานพนักงานก็สามารถรับรู้ได้ อันจะนำมาซึ่งความเคลื่อนแคลลงลงสัญและไม่ไว้วางใจ และจะส่งผลต่อความมุ่งมั่นตั้งใจในการทำงานของพนักงานได้ นอกจากนี้ หากองค์การใดที่ผู้บริหารขาดการติดต่อสื่อสารกับพนักงานแล้วก็มักจะเป็นสาเหตุสำคัญให้พนักงานออกจากการด้วย

ในองค์การปัจจุบันผู้บริหารดูเหมือนจะจัดเป็นสิ่งฟุ่มเฟือยขององค์การเสียด้วยซ้ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อองค์การให้คำแนะนำกับพนักงานเพิ่มมากขึ้น ทำให้ผู้บริหารทำหน้าที่เพียงตรวจสอบ ตรวจสอบ และตรวจสอบ จึงยังเป็นที่สงสัยว่ามีความจำเป็นในตัวผู้บริหารมากน้อยเพียงใด ดังนั้น แนวทางใหม่เกี่ยวกับผู้บริหารก็คือ การทำหน้าที่ในฐานะผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนมากกว่า การแก้ปัญหา อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันหน้าที่ของผู้บริหารก็เพิ่มมากขึ้นและ слับซับซ้อนมากขึ้นด้วย อันเนื่องมาจากรูปแบบและชนิดของพนักงานที่มีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามสัญญาจ้าง

### 6. การควบรวมกิจการและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร

ในปัจจุบันกลยุทธ์การควบรวมกิจการหรือการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ



ได้รับความนิยมเป็นอันมาก โดยการสร้าง เป็นเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทข้ามชาติจะใช้ หลักการกระจายอำนาจและนำเทคโนโลยี เข้ามาช่วย ซึ่งจะทำให้การบริหารงาน มีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ องค์กรร่วมสมัยก็มีความจำเป็นที่จะต้อง มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านโครงสร้าง องค์กรด้วยเช่นกัน ทั้งทางด้านขนาด เป้าหมายขององค์กร รวมถึงการนำ บทเรียนและประสบการณ์ที่ได้รับมาใช้ใน การพัฒนาองค์กร ทั้งนี้ องค์กรต่างๆ มีโอกาสที่จะกลายเป็นองค์กรที่มีการ บังคับบัญชาในแนวราบในไม่กี่ปีต่อจากนี้ โดยองค์กรจะมีลักษณะเล็กลง มีความ ยืดหยุ่นมากขึ้น และมีสายห่วงโซ่ในการ บังคับบัญชาน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทั้งนี้ การลดสายห่วงโซ่ชั้นการบังคับบัญชา นั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อการลดต้นทุนและ สร้างผลกำไรให้กับองค์กรนั้นเอง

## 7. ความรู้ในตัวพนักงาน

Angell (1999) ศาสตราจารย์

ทางด้านระบบข้อมูลข่าวสาร ของ London School of Economics กล่าวว่า มันไม่ ง่ายเลยที่จะงานเก่า ๆ ที่ไปแล้ว ทดแทนด้วยงานใหม่ซึ่งสร้างสรรค์กว่า สิ่งสำคัญอยู่ที่การพัฒนาพนักงานและ รักษาพนักงานที่มีความสามารถเอาไว้กับ องค์การ โดยการให้ความสำคัญกับ

พนักงานที่มีความรู้ และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกัน (sharing of knowledge) อันจะเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ของพนักงานภายในองค์กรและนำ องค์กรสู่การเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ ในที่สุด (Senge, 1990)

ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญที่ทุกองค์การ ต่างให้ความสำคัญคือ การฐานใจ และ การรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้ อยู่กับองค์กรต่อไปนานๆ (เจชฎา นกน้อย, 2550) ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ของ ก็มีหน้าที่ที่จะต้องดึงดูดผู้มีความสามารถ รุ่นใหม่เข้ามาทำงานกับองค์กรด้วย นอกจากนี้ การที่องค์กรพยายามลด ค่าใช้จ่ายโดยการเพิ่มคุณภาพประกอบ กับการย้ายฐานการผลิตก็ทำให้พนักงาน ที่มีทักษะต่างประเทศหันตากพยาบาล ทำงานอย่างเต็มที่เพื่อแข่งขันกับพนักงาน ที่มีฝีมือในประเทศไทยกำลังพัฒนาซึ่ง องค์การเสียค่าจ้างแรงงานต่ำกว่า

## 8. การทำงานที่ยืดหยุ่นและการ ทำงานเป็นทีม

Flexibility หรือ การทำงาน ที่ยืดหยุ่น เป็นคำที่เป็นที่นิยมมากใน ทศวรรษที่ 1990 ทั้งนี้ ก็เพื่อตอบสนอง กับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง ตลอดเวลา ปัจจุบันประมาณ 29 % ของ พนักงานในประเทศไทยทำงานนอก เวลาหรืออยู่ในรูปแบบอื่นของการทำงาน



ที่ยึดหยุ่น ทั้งนี้ จำนวนของงานนอกเวลาเพิ่มขึ้นเร็วกว่าการเพิ่มขึ้นของงานเต็มเวลา (Laroche & Rutherford, 2007) ซึ่งกลุ่มคนผู้ซึ่งชอบการทำงานแบบยึดหยุ่นนี้ได้แก่ กลุ่มคนที่ต้องการเวลาในชีวิตมากกว่าเงิน ซึ่งประกอบด้วยคุณแม่วัยทำงาน คุณพ่อวัยทำงาน ผู้ที่ต้องดูแลผู้อนหลรีอกลุ่มผู้ที่ต้องการศึกษาต่อ

นอกจากนี้ รูปแบบการทำงานร่วมกันเป็นทีมก็มีการนำมาใช้มากขึ้น ซึ่งรูปแบบการทำงานเป็นทีมที่พบได้บ่อยคือทีมข้ามสายงาน (cross-functional) และทีมข้ามพร้อมแดน (cross-boundary) (Boudreau & Ramstad, 2007) ซึ่งการทำงานเป็นทีมนั้นจะนำมาซึ่งความพึงพอใจในการทำงาน สร้างความสนิทสนมระหว่างพนักงานด้วยกัน ทั้งยังเป็นการพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานส่วนใหญ่ได้เป็นอย่างดี

## 9. ความต้องการของพนักงานเปลี่ยนไป

มีข้อมูลที่ชี้ให้เห็นว่าขัยกำลังใจของพนักงานมีผลต่อผลการปฏิบัติงานและการเติบโตขององค์กร (Bohlander, Snell & Sherman, 2001) ดังนั้น สิ่งที่องค์กรต้องทำคือ การพัฒนาสายงาน (career development) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคลากรจะมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีประสบการณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

และพร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญภายในองค์กรในอนาคตที่จะสามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

ในปัจจุบันความเครียดของพนักงานเพิ่มมากขึ้นอันจะส่งผลต่อความสามารถในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามที่องค์กรต้องการ บางองค์กรอาจจึงลงทุนจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการบำบัดเพื่อมาบำบัดและสร้างความผ่อนคลายให้กับพนักงานขององค์กร นอกจากนี้ในหลาย ๆ องค์กรได้พยายามกำหนดนโยบายหรือวิธีการเพื่อสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตครอบครัวให้กับพนักงานมากขึ้น เช่น การสนับสนุนระบบการทำงานที่ยึดหยุ่น การให้เงินช่วยเหลือบุตร การกำหนดให้พนักงานมีวันหยุดเพื่อเหตุผลทางครอบครัว การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในเรื่องของชุดลำลอง การเสนออดอကเบี้ยพิเศษสำหรับเงินกู้เพื่อซื้อบ้าน และการให้การช่วยเหลือบุตรในยามฉุกเฉิน เป็นต้น (Hansen, 2007) แต่ทั้งนี้สิ่งสำคัญที่สุดคือ องค์กรจะต้องพยายามแนะนำให้พนักงานสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตด้านการทำงานกับชีวิตในส่วนอื่น ๆ เพื่อไม่ให้พนักงานมีความเครียดมากเกินไป อันจะทำให้พนักงานมีความสุขในชีวิตอย่างแท้จริง

จากที่กล่าวมาข้างต้นจะเห็นได้ว่าในอนาคตนี้การทำงานจะมีลักษณะ



เปลี่ยนแปลงไปมาก ทั้งในเรื่องขององค์การที่จะต้องเป็นลักษณะของพันธมิตรมากขึ้น ขณะที่ตัวพนักงานเองจะต้องมีความสามารถทางด้านทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์มากขึ้นด้วย การทำงานแบบยืดหยุ่น (*flexible working*) ก็จะมีมากขึ้นด้วยเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของการจ้างพนักงานจากภายนอก (*outsourcing*) พนักงานแบบสัญญาจ้าง (*contractors*) หรือการจ้างพนักงานนอกเวลา (*part time*) ผลงานให้ประสิทธิภาพและการมีความสามารถในการผลิตที่สูงไม่ได้รับประกันความได้เปรียบทางการแข่งขันขององค์การอีกต่อไป ทั้งนี้ เพราะบริษัทที่จะประสบความสำเร็จได้นั้นจะต้องมีการผลิตและคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ อาย่างต่อเนื่อง ซึ่งตัวผู้นำองค์การจะเป็นจักรกลสำคัญในการกำหนดสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น อันจะช่วยรับประกันความสำเร็จขององค์การได้ทางหนึ่ง

### บรรณานุกรม

เจชฎา นกน้อย. 2550. **การจัดการผู้มีความสามารถสูง : ปัจจัยสำคัญสู่ความได้เปรียบทางการแข่งขันขององค์การ.** Chulalongkorn Review, 19(74): 43-57.

- Angell, I. 1999. **Brave new world.** Tempus, 15.
- Bohlander, G., Snell, S. & Sherman, A. 2001. **Managing Human Resources.** 12<sup>th</sup> ed. Ohio: South-Western College.
- Boudreau, J. W. & Ramstad, P. M. 2007. **Beyond HR : The New Science of Human Capital.** USA: Harvard Business School Press.
- Dessler, G. 2003. **Human Resource Management.** 9<sup>th</sup> ed. New Jersey: Prentice – Hall.
- Handy, C. 1997. **The Empty Raincoat.** London: Hutchinson.
- Hansen, F. 2007. **Currents in Compensation and Benefits.** Compensation & Benefits Review, 39(May/June) : 5–27.
- Holbeche, L. 2002. **Aligning Human Resources and Business Strategy.** Oxford: Butterworth-Heinemann.
- Laroche, L. & Rutherford, D. 2007. **Recruiting, Retaining, and Promoting Culturally Different Employees.** USA: Butterworth-Heinemann.



- Lengnick-Hall, M. L. & Lengnick-Hall, C. A. 2003. **Human Resource Management in the Knowledge Economy.** San Francisco: Berrett-Koehler Publishers, Inc.
- Senge, P. M. 1990. **The Fifth Discipline: The Art and Practice of the Learning Organization.** London: Century Press.
- Sorg, J. D. 1983. A typology of implementation behavior or street-level bureaucrats. *Policy Studies Review*, 3: 391-406.





# ๖๖ แนวโน้มของการปรับกระบวนการทัศน์เพื่อเท่าทัน การเปลี่ยนแปลงของข้าราชการ

รองศาสตราจารย์พิเศษ ดร.สุรชาติ ณ หนองคาย<sup>๑</sup>



ที่มาและความสำคัญของบทความ  
นี้คือตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 เป็นต้นมา มี  
การเปลี่ยนแปลงอย่างมากมายในระบบ  
ราชการ โดยที่อ่าวในช่วงเวลาดังกล่าว

เป็นการปฏิรูประบบราชการเป็นครั้งที่ ๓  
นับจากครั้งแรกในสมัยสมเด็จพระบรม  
ไตรโลกนาถ และครั้งที่สองในสมัยรัชกาล  
ที่ ๕ การเปลี่ยนแปลงเช่นนี้จำเป็นต้องมี  
การใช้เทคนิคที่สำคัญคือ การจัดการ  
การเปลี่ยนแปลง (Change Management)  
โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระยะเวลาที่ผ่านมา  
เกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบราชการ  
อย่างต่อเนื่องด้วยวิธีการปรับปรุงแก้ไข  
โครงสร้างกระทรวง ทบวง กรม พร้อมฯ  
กับการปรับเปลี่ยนกระบวนการหรือ  
ระเบียบการบริหารส่วนราชการ และ  
ระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลภาครัฐ

<sup>๑</sup> โครงการบริการวิชาการด้านการบริหารจัดการภาครัฐและพัฒนาองค์กรสุขภาพ ภาควิชาบริหาร  
งานสาธารณสุข คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล phsnk@mahidol.ac.th



ไปด้วยกัน โดยการปรับปรุงแก้ไข กฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด บางฉบับ เสร็จแล้ว บางฉบับเกือบเสร็จ และบาง ฉบับที่ปรับแก้ไปแล้วก็กำลังจะปรับแก้อีก อย่างต่อเนื่องเป็นพลวัตร ทำให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงแบบแผนหลายอย่างที่แตก ต่างจากเดิมไปอย่างมาก โดยการ เปลี่ยนแปลงนี้ในทางวิชาการถือว่าเป็น เรื่องธรรมชาติอันเป็นลักษณะสำคัญของ แบบแผนหรือวิถีชีวิตของมนุษย์ โดย เนพาะอย่างยิ่งถือว่าเป็นคุณลักษณะอัน สำคัญประการหนึ่งของวัฒนธรรมซึ่งต้อง มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อสนองความ ต้องการของบุคคล

เมื่อทบทวนองค์ความรู้เกี่ยวกับ เรื่องการจัดการการเปลี่ยนแปลงจะพบว่า เรื่องนี้มีความสำคัญมากกล่าวคือ มี นักวิชาการที่ศึกษาวิธีการเกี่ยวกับการจัดการ การเปลี่ยนแปลงเป็นจำนวนมาก เท่าที่ ประมวลในเบื้องต้นสามารถนำเรียนตามปี ที่นักวิชาการเหล่านั้นเสนอผลงานไว้ ดังนี้

แคนเตอร์ (Kanter :1983) กล่าว ถึงประเภทของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก อำนาจภายในและอำนาจภายนอกรวม ทั้งพฤติกรรมการต่อต้านการเปลี่ยนแปลง ของบุคคล

มินซเบิร์ก (Mintzberg: 1989) กล่าวถึงแนวทางในการจัดการที่ต้องคำนึง ถึงความเปลี่ยนแปลงเป็นสำคัญ

ดรัคเกอร์ (Drucker: 1995) กล่าว ถึงเทคนิคบริหารจัดการที่มีความจำเป็น ต้องใช้ไม่ต้องเผชิญหน้ากับช่วงเวลาที่ มีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ และในปี เดียวกันก็มีหนังสือสำคัญของแซดเลอร์ (Sadler: 1995) ซึ่งเป็นอีกเล่มที่เกี่ยวกับ การจัดการการเปลี่ยนแปลงที่มีผู้กล่าวถึง ไม่น้อย

คาร์ , เฮิร์ด , และ ทรานท์ (Carr, Hurd & Trahant: 1996) ได้นำ เสนอแนวทางในการจัดการกับช่วงเวลาที่ เกิดกระบวนการเปลี่ยนแปลง

ไอเซ็นไฮร์ดท์ และ บราวน์ (Eisenhardt & Brown: 1998) ผู้กล่าว ถึงวงจรแห่งความสับสน (Chaos) เมื่อ เกิดการเปลี่ยนแปลงและได้นำเสนอ กลยุทธ์ในการจัดการกับความสับสนวุ่น วายได้

นอกจากนี้ ยังมีนักวิชาการอื่นอีก เป็นจำนวนมากที่กล่าวถึงเรื่องการจัดการ กับการเปลี่ยนแปลงจึงถือว่าเรื่องนี้มี ความสำคัญและเป็นสิ่งที่ข้าราชการผู้อยู่ ในช่วงของการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ จำเป็นต้องรับทราบไว้

เมื่อประมวลแนวคิดของนักวิชาการ ใน การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงแล้ว พ布ว่าหัวใจสำคัญในการจัดการกับการ เปลี่ยนแปลง คือ การสร้างความตระหนักรู้ ต่อการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเป็นหลัก



โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดพฤติกรรมในช่วงของ การเปลี่ยนแปลงแบ่งผลหรือสภาวะที่เป็นผลกระทบสำคัญแก่บุคคลเป็นสามประเภทใหญ่ๆ คือ

1. ผู้ที่ต่อต้านการเปลี่ยนแปลง เปรียบเหมือนผู้ต่อต้านธรรมชาติของ วิถีชีวิต บุคคลประเภทนี้จะมีสุนนะเป็น เหยื่อ (Victim) ของการเปลี่ยนแปลง เพราะไปต่อต้านธรรมชาติ จึงตกเป็น เหยื่อหรือการกระทำจากการเปลี่ยนแปลง

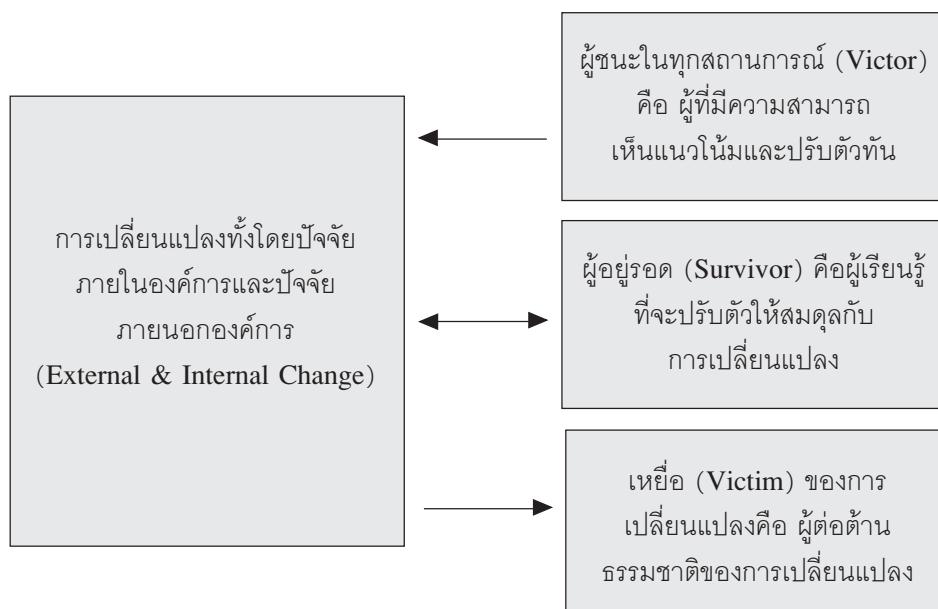
2. ผู้ที่ยอมรับและพยายามปรับตัว ให้เท่าทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ให้เกิดความสมดุลเป็นผู้ที่ยอมรับความเป็น ธรรมชาติของการเปลี่ยนแปลง จึงเรียนรู้ที่

จะปรับตัวให้เท่าทันสถานการณ์อย่างสมดุล บุคคลประเภทนี้คือผู้อยู่รอด (Survivor) ในสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง

3. ผู้ที่ติดตามข้อมูล ข่าวสาร และ นำมานวิเคราะห์ วินิจฉัย และ สังเคราะห์ (Analysis, Diagnosis และ Synthesis) เพื่อปรับใช้ในการปฏิบัติงาน หรือ ผนวก เข้ากับความรู้เดิมจนเกิดความเข้าใจใหม่ บุคคลประเภทนี้จะมีการทำนายสภาวะการณ์ ที่จะเกิดผลกระทบไว้ล่วงหน้าเรียกว่า ผู้ชนะในทุกสถานการณ์ (Victor)

ดังแสดงเป็นผังภาพโดยมีลูกศร เป็นตัวปัจจัยต่อต้าน การยอมรับ และ การนำการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนี้

### ผังภาพที่ 1 ลักษณะของผู้เป็นเหยื่อ ผู้อยู่รอด และผู้ชนะจากการเปลี่ยนแปลง





ข้าราชการที่เป็นเหยื่อของการเปลี่ยนแปลงมักจะมีลักษณะติดยึดในรูปแบบและระเบียบแบบแผนจากการทำงานช้าๆ จนเกิดสภาพวะที่เรียกว่า “สภาพคุ้น” ในระยะแรกๆ และในระยะต่อมา ก็จะเริ่มเปลี่ยนเป็น “สภาพเดย์” โดยในท้ายที่สุดความคุ้นเคยก็จะแปรเป็นติดยึดในรูปแบบที่เรียกว่า “สภาพติด” จนปฏิเสธธรรมชาติการเปลี่ยนแปลงและตกเป็นเหยื่อของการเปลี่ยนแปลงในที่สุด ซึ่งเหยื่อเหล่านี้จะมีอาการที่แสดงเป็นเบื้องต้นคือ เหยื่อจะแสดงทัศนะไม่เห็นด้วยในสิ่งที่เปลี่ยนแปลงโดยยังไม่ทราบสาเหตุสำคัญของการเปลี่ยนแปลงนั้นว่า เป็นอย่างไรแล้วด้วยซ้ำ เพราะสภาพติดกับวิธีที่ตัวเองคุ้นเคย การต่อต้านการเปลี่ยนแปลงนี้ในแง่จิตวิทยาเรียกว่า เป็นกลวิจนาป้องกันตัว (Defensive Mechanism) ซึ่งเป็นวิธีการลดความเครียดอันเกิดจากความไม่แน่นอนของการเปลี่ยนแปลง เหตุที่กล่าวมาทั้งหมดจึงเป็นที่มาของบทความนี้เพื่อประกอบการพิจารณาว่า จะมีเทคนิคในการดำรงตนให้อย่างน้อยที่สุด สามารถอยู่รอดในสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงได้อย่างไร

## กระบวนทัศน์ (Paradigm)

กระบวนทัศน์ หมายถึง ฐานเชื่อ หรือฐานคิดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ หรือการทำการของประชาชนหนึ่ง ๆ

จากนัยความหมายดังกล่าว สามารถสรุปได้ว่า พฤติกรรมหรือการกระทำของบุคคลมาจากสองฐานใหญ่คือ ฐานเชื่อและฐานคิด ดังนั้น ถ้ากลุ่มข้าราชการมีฐานเชื่อหรือฐานคิดอย่างไร ต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ก็จะส่งผลต่อพฤติกรรมของข้าราชการ คือ ต่อต้านการเปลี่ยนแปลงจนกลายเป็นเหยื่อของการเปลี่ยนแปลง หรือเรียนรู้ที่จะปรับตัวใหเข้ากับการเปลี่ยนแปลง หรือเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะได้เข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลงและคาดการณ์แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น การดำเนินการให้ฐานเชื่อหรือฐานคิดของข้าราชการได้ตระหนักรต่อการยอมรับการเปลี่ยนแปลงแทนที่จะเป็นตัวต่อต้านหรือเหยื่อของการเปลี่ยนแปลง จึงเป็นวิธีการที่จะต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลง ได้อย่างเหมาะสมซึ่งความสามารถประเมินความเชื่อหรือความคิดต่อสิ่งใดของสังคม ได้จากการให้คำนิยามที่ให้กับสิ่งนั้น ซึ่งมีประเด็นพิจารณาดังนี้

**ฐานเชื่อหรือฐานคิดที่มีต่อความเป็นข้าราชการ** มีประเด็นให้พิจารณาสองที่มาใหญ่คือ ในเชิงปรัชญา และในเชิงสังคม

1. ฐานเชื่อหรือฐานคิดเชิงปรัชญา ต่อคำว่า “ข้าราชการ” มีที่มาจากคำว่า “ราชะ” ซึ่งหมายถึง ความกำหนดยินดีผู้ได้ทำให้ประชาชนภูริมีความพึงพอใจ



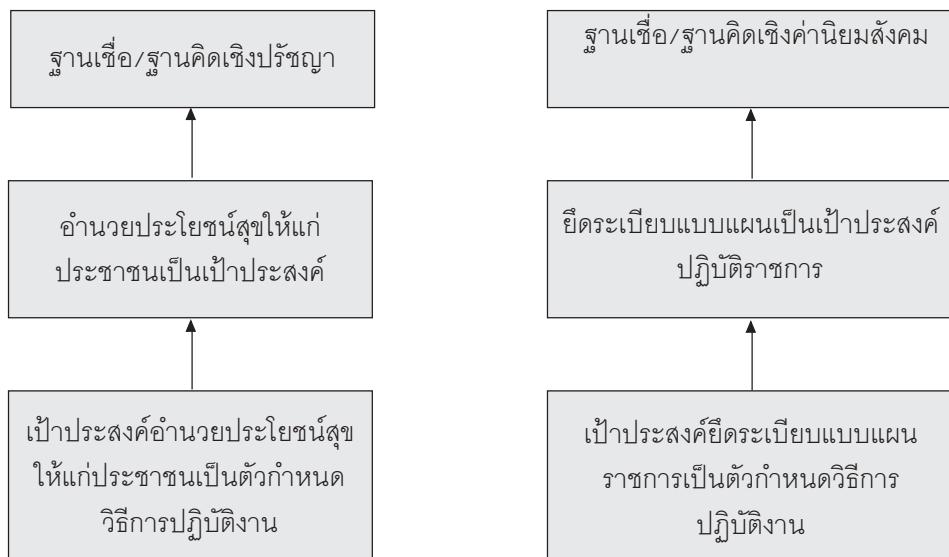
หรืออำนาจประโภชน์สุขให้กับประชาชน ก็จะถูกเรียกว่า “ราชา” และขณะทำงานที่อำนาจประโภชน์สุขให้กับประชาชน ก็จะถูกเรียกว่าข้าราชการ

2. ฐานเชื้อหรือฐานคิดเชิงปรัชญา แสดงผ่านค่านิยมที่มีต่อสิ่งใดอาจพิจารณาจากคำนิยามที่เป็นที่ยอมรับต่อคำนั้น พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 เป็นเอกสารทางราชการที่สามารถนำมากวิเคราะห์ถึงค่านิยมที่มีต่อข้าราชการได้ โดยให้คำนิยามไว้ว่า หมายถึง คนที่ทำงานตามทำเนียบ ในขณะที่คำว่า ทำเนียบหมายถึง การลำดับตำแหน่งหน้าที่ซึ่งวางเป็นระเบียบแบบแผนขึ้นไว้

กล่าวโดยสรุปคำว่าข้าราชการจึงหมายถึงบุคคลผู้ทำงานตามระเบียบแบบแผน

เมื่อพิจารณาในเชิงปรัชญา จะพบว่า เป้าประสงค์สำคัญของข้าราชการคือการอำนาจประโภชน์สุขให้แก่ประชาชน แต่ในทางสังคมกลับยอมรับว่าขอให้เพียงปฏิบัติงานหรือทำงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ก็ถือว่าบรรลุความเป็นข้าราชการแล้ว ในขณะที่โดยหลักการแล้วระเบียบแบบแผนเป็นเพียงวิธีการที่จะทำงานมิใช่ เป้าประสงค์ หรือกล่าวโดยสรุปคือการนำเอกสารระเบียบแบบแผนมาเป็นเป้าประสงค์ในการทำงาน จึงมิใช่การอำนาจประโภชน์สุขให้แก่ประชาชน

## แผนภาพที่ 2 เป้าประสงค์ที่แตกต่างกันเป็นตัวกำหนดวิธีการที่แตกต่างกัน





พระราชบัญญัติฯ กำหนดจุดมุ่งหมายของ การบริหารจัดการหน่วยงานภาครัฐไว้ใน มาตรา 6 ดังนี้

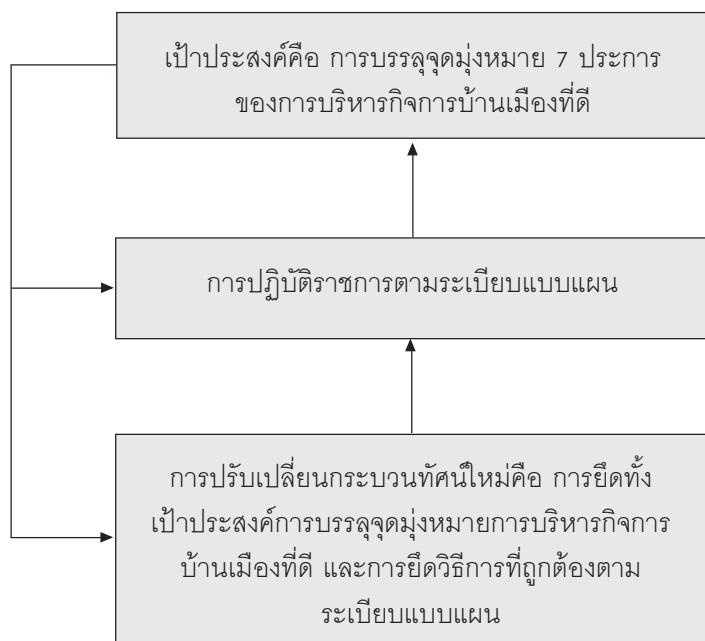
1. เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
2. เกิดผลลัพธ์ที่ต่อภารกิจของรัฐ
3. มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
4. ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกิน ความจำเป็น
5. มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์

6. ประชาชนได้รับการอำนวย ความสะดวกและได้รับการตอบสนอง ความต้องการ

7. มีการประเมินผลการปฏิบัติ ราชการอย่างสม่ำเสมอ

จุดมุ่งหมายทั้ง 7 ประการ จึงเป็น ปัจจัยกำหนดด้วยการปฏิบัติราชการ ดังนั้นฐานเขื่องหรือฐานคิดของข้าราชการ ที่จะเป็นผู้อยู่รอดในสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบันจึงต้องยึดทั้ง ปรัชญาและค่านิยมสังคมโดยแสดงเป็น ผังภาพดังนี้

### แผนผังที่ 3 การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ใหม่ของข้าราชการ





## สรุป

กระบวนการทัศน์ข้าราชการหมายถึง ฐานเชื่อหรือฐานคิดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรือการทำางานของประชาชน ข้าราชการ ซึ่งมีสองฐานคือ ฐานปรัชญา ที่ยึดเป้าประสงค์การอำนวยประโยชน์สุข ของประชาชนเป็นตัวกำหนดวิธีการปฏิบัติราชการ และเป้าประสงค์ค่านิยม ของสังคมที่เชื่อว่าความเป็นข้าราชการคือ ผู้ทำงานตามระเบียบแบบแผน ทั้งสองฐานมีข้อดีแตกต่างกันคือ การยึด เป้าประสงค์อำนวยประโยชน์สุขให้แก่ ประชาชนถือเป็น End Oriented และ การยึดวิธีการให้เป็นไปตามระเบียบ แบบแผนถือเป็น Mean Oriented ข้าราชการในยุคใหม่จึงต้องยึดทั้ง เป้าประสงค์และวิธีการเป็นสำคัญจึงจะ เป็นผู้อุปถัมภ์และพัฒนาเป็นผู้ช่วยในการเปลี่ยนแปลง



## อ้างอิง

- สรุชาติ ณ หนองคำย. การวางแผน การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ และ หลักการประเมินผล. กรุงเทพ. สถาบันพัฒนานโยบายและการ จัดการ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ 2547.
- ราชบัณฑิตยสถาน. พจนานุกรมฉบับ ราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542.
- กรุงเทพ. บริษัท นานมีบุ๊ค พับลิเคชั่น จำกัด. 2546.
- Carr, D.K., Hurd, K.J and Trahant, W.J., **Managing the Change Process**, McGraw Hill, 1996.
- Drucker, P., **Managing in a Time of Great Change**, Butterworth Hienemann, 1995.
- Eisenhardt, K. and Brown, S., **Competing on the Edge: Strategy as Structured Chaos**. Havard Business School Pressl 1998.
- Kanter, R.M., **The Change Masters** Simon&Schuster, 1989.
- Sadler, P., **Managing Change**. Kogan Page, 1995.



# ที่ ศทางการพัฒนาบุคลากร ที่เน้นคนเก่งและคนดี

(TALENT MANAGEMENT)

อาจารย์ ภูวิทยพันธุ์<sup>1</sup>

กระแสเรื่อง Talent หรือคนเก่ง คนดีในองค์การ ยังคงได้รับการกล่าวถึงจากองค์กรหลาย ๆ แห่ง ไม่ว่าจะเป็นองค์กรในภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน การสูญเสียคนเก่ง คนดีในองค์กรดีอีกด้วย ที่มีความสามารถ ประมาณ 2-6 เท่า และโดยปกติแล้วคนเก่ง คนดีในองค์กรจะมี



และศักยภาพพิเศษเฉพาะตัวที่แตกต่างไปจากบุคคลทั่วๆ ไปในองค์การ พวกเขามีความสามารถสร้างผลงานได้มากกว่าคนปกติประมาณ 2-6 เท่า และโดยปกติแล้วคนเก่ง คนดีในองค์กรจะมีจำนวนไม่นัก ประมาณ 5 - 10% ของจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีอยู่

<sup>1</sup> ผู้เชี่ยวชาญการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยบูรพา p\_arporn11@yahoo.com



ดังนั้น การที่หน่วยงานไม่สามารถหาคนเก่ง และคนดีได้เลยไม่ใช่เรื่องแปลก เพราะพวกเขาย่อมมีทางเลือกและโอกาสในการทำงานมากกว่าพนักงานปกติ สิ่งที่ผู้เขียนอย่างจะฝึกบอกกับองค์กรต่าง ๆ ก็คือ “จะทำอย่างไรในการพัฒนาพนักงานที่มีอยู่ให้เป็นคนเก่งและคนดี รวมถึงการจูงใจรักษาบุคคลเหล่านี้ให้ทำงานอยู่ในองค์กรนานาที่สุดเท่าที่จะนานได้” องค์กรหลายแห่งจึงเริ่มให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคนเก่งและคนดี (Talent Management) พบว่าเครื่องมือที่ถูกนำมาใช้มากที่สุดก็คือ Competency หรือขีดความสามารถ ด้วยการนำ Competency ไปปูกล้องกับเรื่องต่าง ๆ เพื่อการบริหารคนเก่งและคนดีในองค์กร ดังต่อไปนี้

### การสรุห้าคัดเลือกคนเก่งและคนดี

Competency จะถูกนำมาใช้ตั้งแต่กระบวนการด้านแรกซึ่งเป็นกระบวนการในกระบวนการรุ่วว่าใครมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นคนเก่ง และคนดีในองค์กรบ้าง พบว่ามีการนำ Competency มาใช้ตั้งแต่เรื่องการวัดผลการปฏิบัติงาน (Performance) ของพนักงานย้อนหลังในอดีต โดยการนำ Competency และพฤติกรรมที่คาดหวังของ Competency มาใช้เป็นปัจจัยประเมินผลการทำงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งหัวหน้างาน

จะประเมินว่าพนักงานคนนั้นสามารถแสดงพฤติกรรมที่หัวหน้างานคาดหวังมากน้อยแค่ไหนบ้าง นอกจากผลการปฏิบัติงานแล้ว หัวหน้างานจะต้องพิจารณาเรื่องศักยภาพ (Potential) ในการทำงานของพนักงานด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ การประเมินศักยภาพของบุคคลภารนั้นควรจะพิจารณาจากขีดความสามารถที่พนักงานสามารถทำได้หรือชายแวดต่อไปในอนาคตได้ (Future Potential)

ดังนั้น การพิจารณาระบุตัวบุคคลที่สามารถเป็นคนเก่งและคนดีได้นั้น จึงไม่ใช่อยู่ที่ความชอบหรือความพอกใจของผู้บังคับบัญชาแต่ละคน หรืออยู่ที่อายุตัว อายุงาน ไม่ใช่บุคคลที่ทำงานมานานแล้วจะได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นคนเก่งและคนดีในองค์กรได้ เพราะหากพิจารณาเพียงแค่ปัจจัย เช่นที่ว่า “นี่ อาจจะทำให้มีพนักงานจำนวนมากที่ได้ชื่อว่าเป็นคนเก่งและคนดี ถูกหักห้ามไม่มีคุณสมบัติที่ดีเพียงพอที่จะได้ชื่อว่าเป็นคนเก่งและคนดีที่แท้จริงขององค์กร”

### การฝึกอบรมและพัฒนาคนเก่งและคนดี

การฝึกอบรมเป็นเครื่องมือที่องค์กรโดยส่วนใหญ่นำมาใช้กันมากที่สุด ทั้งนี้หัวข้อและโปรแกรมการฝึกอบรม



สามารถวิเคราะห์และกำหนดขึ้นจาก Competency ด้วยการนำ Competency ที่จำเป็นของแต่ละตำแหน่งงานเป็นเกณฑ์พิจารณาหาจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) ของพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นต่อความสามารถที่เป็นจุดอ่อน

สามารถนำมากำหนดเป็นหัวข้อ/หลักสูตร การฝึกอบรมได้เลย สำหรับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรการฝึกอบรมนั้นสามารถนำเอกสารติดรวมที่คาดหวัง Competency ที่กำหนดขึ้น มาใช้ในการกำหนดวัตถุประสงค์ของการอบรม ดังตัวอย่างต่อไปนี้

Competency	รายละเอียดพฤติกรรม	ชื่อหลักสูตร	วัตถุประสงค์ของหลักสูตร
Team Leadership (การเป็นผู้นำในทีม)	<p>เสนอแนวทางการพัฒนาทีม ตัดสินใจร่วมกันกับสมาชิกในทีม การสอนแนะนำสมาชิกในทีม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ นำเสนอแนวทางการพัฒนาทีม โดยไม่มีการบังคับ แสดงความดีใจและภูมิใจ เมื่อทีมประสบความสำเร็จ</li> <li>■ ตัดสินใจร่วมกันกับสมาชิก รวมทั้งให้การสื่อสาร การมอบหมายงาน การแก้ปัญหาร่วมกันกับทีม</li> <li>■ สอนแนะนำสมาชิกในทีม ถึงแนวทางในการทำงาน ความมุ่งมั่นทำงานให้ทีมประสบผลสำเร็จ</li> </ul>	เทคนิคการสร้างและพัฒนาทีมงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเสนอแนวทางการพัฒนาทีม โดยไม่มีการบังคับ แสดงความดีใจและภูมิใจ เมื่อทีมประสบความสำเร็จ</li> <li>■ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้เทคนิคการตัดสินใจร่วมกันกับสมาชิก รวมทั้งให้การสื่อสาร การมอบหมายงาน การแก้ปัญหาร่วมกันกับทีม</li> <li>■ เพื่อพัฒนาทักษะในการสอนแนะนำสมาชิกในทีมถึงแนวทางในการทำงาน ความมุ่งมั่นทำงานให้ทีมประสบผลสำเร็จ</li> </ul>



นอกเหนือจากการฝึกอบรมแล้ว ผู้บังคับบัญชาสามารถพัฒนาขีดความสามารถของผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยวิธีการอื่นๆ เช่น การสอนงาน การฝึกอบรมในขณะทำงาน การให้คำปรึกษาแนะนำ การพาไปดูงานนอกสถานที่ การเพิ่มคุณค่าในงาน การเพิ่มปริมาณงาน การทำกิจกรรมร่วมกัน การเรียนรู้ด้วยตนเอง เป็นต้น ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาควรจัดทำแผนพัฒนาบุคคลภารträยบุคคล (Individual Development Plans : IDPs)

ซึ่งเป็นกรอบหรือแนวทางการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างมีระบบ พ布ว่าผู้ใต้บังคับบัญชาที่ชอบและต้องการให้หัวหน้างานจัดทำ IDPs ให้ก็คือ บุคลากรที่ได้ชื่อว่าเป็นคนเก่งและคนดีในองค์กร เนื่องจากพากเขามีความต้องการที่จะเรียนรู้อยู่ตลอดเวลา ต้องการทำงานที่ท้าทายเป็นงานที่สามารถเพิ่มมูลค่างาน (Job Value) ให้กับตนเอง ผู้เขียนขอนำเสนอด้วยข้อเสนอการจัดทำ IDPs ดังต่อไปนี้

พฤติกรรมที่คาดหวัง	เครื่องมือในการพัฒนา	ระยะเวลา เริ่มต้น-สิ้นสุด	งบประมาณ	ตัวชี้วัดผลงานหลัก
<b>Team Leadership (การเป็นผู้นำในทีม)</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ นำเสนอแนวทางการพัฒนาทีมโดยไม่มีการบังคับแสดงความดีใจและภูมิใจ เมื่อทีมประสบความสำเร็จ</li> <li>■ ตัดสินใจร่วมกันกับสมาชิก รวมทั้งให้การสื่อสาร การมอบหมายงาน การแก้ปัญหา ร่วมกันกับทีม</li> </ul>	<b>การให้คำปรึกษาแนะนำ – เรื่องการสร้างและพัฒนาทีมงาน</b> <b>การเพิ่มคุณค่าในงาน – ให้งานที่ท้าทายมากขึ้น โดยให้คูณงานโครงการในตำแหน่งของประธานโครงการ</b>	เดือนมกราคม ถึง ธันวาคม 2550 เดือนละครั้ง ทุกวัน จันทร์ เวลา 10.30 - 12.00 น. ระหว่างเดือน พฤษภาคมถึง สิงหาคม 2550	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ จำนวนสินค้าที่ผลิตเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>■ จำนวนสินค้าที่ผลิตและนำส่งลูกค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนดขึ้น</li> <li>■ เปอร์เซ็นต์ความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>



พฤติกรรมที่คาดหวัง	เครื่องมือในการพัฒนา	ระยะเวลาเริ่มต้น-สิ้นสุด	งบประมาณ	ตัวชี้วัดผลงานหลัก
■ สอนแนะนำซึ่งกันและกันในทีมถึงแนวทางในการทำงาน ความมุ่งมั่นทำงานให้ทีมประสบผลสำเร็จ	การเรียนรู้ด้วยตนเอง-เน้นการอ่านหนังสือเกี่ยวกับเทคนิคการเป็นผู้นำทีมโดยสามารถยึดได้จากห้องสมุดบริษัทฯ	ภายในเดือน มิถุนายน 2550 และสรุปให้ทีมงานฟัง ช่วงสิ้นเดือนมิถุนายน	ค่าหนังสือ 500 บาท	

### การจูงใจและรักษาคนเก่งและคนดี

ผู้บังคับบัญชาจะต้องทำหน้าที่ในการจูงใจและรักษาคนเก่ง คนดี พบฯ ระบบที่เกี่ยวข้องกับการจูงใจและรักษาพนักงาน ได้แก่ การจัดทำผังความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) และการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) สำหรับการจัดทำ Career Path นั้น Competency สามารถนำมาใช้ในการกำหนดทิศทางความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน ด้วยการโอนย้ายงาน (Job Transfer) ไปยังหน่วยงานที่มี Competency ที่ใกล้เคียงกัน ดังนั้น Competency จึงเป็นหนึ่งในเกณฑ์การพิจารณาโอนย้าย และการเลื่อนตำแหน่งงาน และหากพนักงานไม่พร้อมในการเลื่อนตำแหน่งงาน และการ

โอนย้ายงานไปยังหน่วยงานต่างๆ ผู้บังคับบัญชาจะต้องจัดทำแผนพัฒนาพนักงานคนนั้นก่อนการเลื่อนตำแหน่ง และการโอนย้ายงาน

นอกจากนี้ การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานยังเป็นอีกแนวทางในการจูงใจและรักษาคนเก่งและคนดีในองค์กร ทั้งนี้ Competency สามารถนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาหาบุคคลที่มีขีดความสามารถที่เหมาะสมพร้อมที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) ด้วยการนำ Competency มาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินบุคคลที่มีความพร้อมที่จะเลื่อนตำแหน่งงานขึ้นมา และภายหลังจากที่รับรู้แล้วว่าพนักงานคนใดสามารถเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงานได้ขึ้นตอนถัดไปคือ การจัดทำแผนพัฒนา



ขีดความสามารถของบุคคลเหล่านี้ เพื่อให้พวกเขามีความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งขึ้นมา

อย่างไรก็ตาม ประเดิมสำคัญที่องค์การจะต้องตระหนักรู้คือ การจ่ายค่าตอบแทนให้กับคนเก่งและคนดีที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งตาม Career Path ที่กำหนดขึ้น หรือได้รับการเลื่อนตำแหน่งงานจากการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับพนักงานจะต้องอยู่ในระดับหรือโครงสร้างเงินเดือนที่จูงใจได้ โดยไม่ควรที่จะได้รับเงินเดือนที่น้อยไปกว่าพนักงานที่มีผลงานปกติหรือผลงานต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดขึ้น

สรุปว่าการบริหารจัดการคนเก่งและคนดี หรือ Talent Management เป็นทิศทางการบริหารบุคลากรที่มีขีด

ความสามารถและมีศักยภาพสูง องค์การหลายแห่งเริ่มตระหนักรและให้ความสำคัญต่อกระบวนการดังกล่าวนี้ค่อนข้างมาก ดังนั้นทิศทางในการบริหารจัดการบุคคลรถด้วยคือ การประยุกต์ใช้ Competency กับการบริหารบุคลากรที่เป็นคนเก่งและคนดีขององค์การ พบว่าในปัจจุบันนอกเหนือจากภาคเอกชนจะต้องปรับตัวอย่างเร่งด่วนในการบริหารคนเก่งและคนดีในองค์การแล้ว ภาครัฐและรัฐวิสาหกิจจะต้องปรับตัวด้วยเช่นกัน ถือได้ว่าเป็นโจทย์ที่ท้าทายสำหรับภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในการระบุหาตัวคนเก่ง การพัฒนาขีดความสามารถของคนเก่ง และการดึงเอาขีดความสามารถของบุคคลเหล่านี้มาใช้ให้ประโยชน์กับองค์การมากที่สุด





# ก กระแสสุขภาพสู่การผลิตข้าวหอมมะลิ ปลอดสารพิษ จังหวัดศรีสะเกษา

วิโรจน์ ชลวิริยะกุล<sup>1</sup>

กระแสโลกาภิวัตน์ทำให้มีการตื่นตัวเรื่องปัญหาสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอย่างสูง การผลิตสินค้าเกษตรโดยพึ่งพาสารเคมี เริ่มถูกปฏิเสธและถูกกีดกันมากขึ้น ทำให้สินค้าเกษตรปลอดสารพิษซึ่งเป็นการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจะได้รับความสนใจและความไว้วางใจมากยิ่งขึ้น ประเทศไทยในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและส่งออกสินค้าเกษตรที่สำคัญของโลกได้เริ่มส่งเสริมให้ทำการเกษตรปลอดสารพิษเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าวซึ่งเป็นพืชที่มีความสำคัญในลำดับต้นๆ ซึ่งข้าว

ปลอดสารพิษได้รับความสนใจจากผู้บริโภคทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยปริมาณการส่งออกข้าวมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ข้าวเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ และเป็นสินค้าส่งออกของประเทศไทยไปยังคนทั่วโลกเป็นอันดับหนึ่ง มีปริมาณร้อยละ 30 ของตลาดข้าวระหว่างประเทศ พื้นที่ปลูกประมาณ 60 ล้านไร่ มีเกษตรกรทำนามากกว่า 3.7 ล้านครัวเรือน ผลผลิตข้าวเปลือกที่ได้ปริมาณปีละ 20 ล้านตัน

<sup>1</sup> เกษตรและสหกรณ์จังหวัดศรีสะเกษา สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดศรีสะเกษา



มีปริมาณผลผลิตเกินความต้องการบริโภคภายในประเทศ จึงมีการส่งจำหน่ายข้าวสารไปตลาดต่างประเทศถึงปีละ ๕ - ๖ ล้านตัน ทำรายได้เข้าประเทศมากกว่าปีละ ๗๐,๐๐๐ ล้านบาท แต่เมื่อพิจารณา การผลิตข้าวของเกษตรกรที่ผ่านมา จะมุ่งเน้นการผลิตเพื่อการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ไม่ได้คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม เกษตรกรส่วนใหญ่มีการใช้ปุ๋ยเคมี และสารกำจัดศัตรูพืชมากขึ้นทุก ๆ ปี และเกษตรกรจำนวนไม่น้อยมีการใช้สารเคมีอย่างไม่ถูกต้องตามคำแนะนำ ทางวิชาการ ทำให้ระดับสารพิษในดินมีปริมาณเพิ่มขึ้น ผลผลิตที่ได้ไม่ปลอดภัยจากผู้บริโภค ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ได้มีการกล่าวถึงความปลอดภัยด้านอาหาร หรือ Food Safety กันอย่างกว้างขวาง เนื่องจากประเทศไทยที่พัฒนาแล้วโดยเฉพาะกิจกรรมสหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกาได้ใช้นโยบาย Food Safety เป็นข้อต่อรองทางการค้าอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของคุณภาพของผลผลิต และผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยจากสารพิษต่อกัน กระบวนการผลิตที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม การเลี้ยง

สัตว์ที่ถูกสุขอนามัย กระบวนการดูแลรักษาผลผลิตภายหลังการเก็บเกี่ยว เป็นต้น การปฏิบัติหรือกระบวนการเหล่านี้นับวันจะทวีความสำคัญต่อการค้าระหว่างประเทศมากขึ้น ประกอบกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของนโยบาย Food Safety ดังกล่าว จึงได้พยายามดำเนินการในการพัฒนาคุณภาพของผลผลิตให้มีคุณภาพและมีความปลอดภัยทั้งเกษตรกรและผู้บริโภคมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการผลิต ตั้งแต่แหล่งผลิตจนถึงผู้บริโภค ที่เรียกว่า From Farm to Table พร้อมทั้งกำหนดให้ปี พ.ศ. ๒๕๔๗ เป็นปีแห่งความปลอดภัยด้านอาหาร หรือ Food Safety Year





จังหวัดศรีสะเกษ โดยสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัดศรีสะเกษ สำนักงานเกษตร จังหวัดศรีสะเกษ ศูนย์วิจัยพืช สวนศรีสะเกษ ได้ดำเนินงานโครงการผลิตข้าวหอมมะลิ มาตรฐานและปลอดภัยจังหวัดศรีสะเกษ (Food safety) เพื่อขับเคลื่อนโครงการตรวจสอบ

รับรองคุณภาพมาตรฐานข้าวหอมมะลิ ปลอดภัยจากสารพิษให้เป็นรูปธรรม โดยเป็นความร่วมมือระหว่างภาคเอกชน โรงสีข้าว กลุ่มเกษตรกรทำนา GAP<sup>2</sup> และหน่วยงานภาครัฐ จะทำให้เกษตรกรที่ร่วมโครงการและผ่านการตรวจสอบรับรองจำนวน 7,544 ราย ที่ผลิตข้าวหอมมะลิ มาตรฐานและปลอดภัย 102,399 ไร่ ผลผลิต 40,959 ตัน มีรายได้จากการจำหน่ายข้าวหอมมะลิเพิ่มขึ้น 500 บาท/ตัน ทำให้เกษตรกร มีรายได้เพิ่มขึ้นกว่า 20 ล้านบาท โดยโรงสีจะแปรรูปจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อไป



**วัตถุประสงค์โครงการ เพื่อ** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตข้าวหอมมะลิของ จังหวัดศรีสะเกษ เพื่อคุณภาพข้าวหอมมะลิ มาตรฐานและเพิ่มรายได้ให้แก่ เกษตรกร ชาวนา ผู้ข้าร่วมโครงการผลิตข้าวหอมมะลิ มาตรฐานปลอดภัยจากสารพิษ (GAP) เพื่อพัฒนาอย่างระดับมาตรฐานการผลิต ข้าวหอมมะลิในพื้นที่จังหวัดศรีสะเกษ ให้เป็นสินค้าที่มีสัญลักษณ์ของจังหวัด โดยการกำหนดมาตรฐานการผลิต ตั้งแต่ ระดับฟาร์มจนถึงผู้บริโภค



<sup>2</sup> GAP เกษตรดีที่เหมาะสม (Good Agricultural Practice) เป็นกระบวนการตรวจสอบการผลิตพืช เพื่อรับรองว่า ทุกขั้นตอนการผลิตพืช สอดคล้องกับระบบปฏิบัติที่กำหนดไว้ในมาตรฐานอย่างแท้จริง ทำให้ได้ผลผลิตที่ปลอดภัยสารพิษปลอดจากโรคและแมลง มีคุณภาพสูงเจ้าบุญครุก



## แนวทางการดำเนินงาน

1. แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการโครงการผลิตข้าวหอมมะลิมาตรฐานและปลอดภัยจังหวัดศรีสะเกษ ปี 2551

2. จัดประชุมคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการโครงการผลิตข้าวหอมมะลิมาตรฐานและปลอดภัยจังหวัดศรีสะเกษ ปี 2551 เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกันในลักษณะบูรณาการ โดยการผสานปัจจัยต่างๆ เชื่อมโยงอย่างมีระบบตั้งแต่ปรับปรุงโครงการพื้นฐานการบริหารจัดการทรัพยากร การผลิต การตลาด ตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้ประกอบการและเกษตรกร จำนวน 50 คน



3. จัดทำข้อตกลงระหว่างจังหวัดศรีสะเกษ ผู้ประกอบการ/โรงสี และเกษตรกร จะเป็นผู้ผลิตข้าวหอมมะลิที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย ตามระบบเกษตรดีที่เหมาะสม Good Agricultural Practice

(GAP) ภาคธัญจะเป็นผู้กำกับ ดูแลตรวจสอบ รับรองผลผลิตของเกษตรกรจำนวน 120 คน

4. การกำหนดราคาข้าวเปลือกหอมมะลิที่ผ่านการรับรอง GAP สูงกว่าท้องตลาด ตันละ 500 บาท โดยสีได้ตั้นข้าวไม่ต่ำกว่า 42 กรัมและความชื้นไม่เกิน 15% ในกรณีที่รัฐบาลไม่มีโครงการแทรกแซงระบบตลาด หรือหากมีโครงการแทรกแซงระบบตลาด ก็ควรสนับสนุนให้กำหนดราคาสูงกว่าข้าวหอมมะลิทั่วไป

5. โรงเรียนมีการจัดทำถุงบรรจุข้าวของตนเอง และจัดจำหน่ายข้าวหอมมะลิปลอดภัยจังหวัดศรีสะเกษเอง โดยใช้ตราสัญลักษณ์ของจังหวัดศรีสะเกษ และสัญลักษณ์ Q ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



สำนักอนุกรรมการ ศรีสะเกษ  
จังหวัดศรีสะเกษ



## ผลการดำเนินงาน

วันที่ 16 ตุลาคม 2550 ได้ประชุมคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการอนุกรรมการโครงการผลิตข้าวหอมมะลิ มาตรฐานและปลูกด้วย จังหวัดศรีสะเกษ ปี 2551 โดยมีนายเสนีย์ จิตตเกษตร ผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ เป็นประธาน เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของโครงการร่วมกัน



วันที่ 19 ตุลาคม 2550 จัดประชุมระหว่างภาครัฐ ผู้ประกอบการโรงสี ผู้นำเกษตรกร โดยผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ เป็นประธานการประชุม เพื่อจัดทำข้อตกลงระหว่างจังหวัดศรีสะเกษ ผู้ประกอบการ

โรงสี และเกษตรกร โดยให้เกษตรกรผลิตข้าวหอมมะลิได้มาตรฐานตามระบบ GAP โดยภาครัฐจะเป็นผู้กำกับ ดูแล ตรวจสอบรับรองผลผลิตเกษตร



วันที่ 30 ตุลาคม 2550 ดำเนินการทำพิธีลงนามในข้อตกลง ณ สำนักงานเกษตรจังหวัดศรีสะเกษ ผู้ร่วมพิธีประกอบด้วย ผู้ประกอบการโรงสี ผู้แทนเกษตรกร คณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการอนุกรรมการ รวม 120 คน โดยมีนายเสนีย์ จิตตเกษตร เป็นประธานในพิธี มีโรงสีที่เข้าร่วมโครงการ 6 โรง โดยได้ลงนามในข้อตกลงกับผู้แทนเกษตรกร ดังนี้

1. ผู้จัดการโรงสี ต.ไทยเจริญ กับ นายสิทธิ์ พาพิมพ์ เป็นผู้แทนเกษตรกร



2. ผู้จัดการบริษัทแสงเจริญรุ่งเรือง  
จำกัด กับ นายสมศรี สุขแจ้ง เป็นผู้แทน  
เกษตรกร

3. ผู้จัดการหจก.โโรงสีข้าวตั้งแซเยียง  
กับ นายส่งวน ปีมา เป็นผู้แทนเกษตรกร

4. ผู้จัดการบริษัทโโรงสีราษฎร์พานิชย์  
ศรีสะเกช (2004) จำกัด กับ นายกิตติศักดิ์  
สิงห์คำ เป็นผู้แทนเกษตรกร

5. ผู้จัดการ หจก.บริษัทกันทรลักษ์  
รุ่งเรือง จำกัด กับ นายคำขาน กุลบุตร เป็น  
ผู้แทนเกษตรกร

6. ผู้จัดการ หจก.บริษัทธัญธิรัณย์  
จำกัด กับ นายไพรัตน์ บุญภาพ เป็น  
ผู้แทนเกษตรกร

และคณะกรรมการโครงการผลิตข้าว  
หอมมะลิมาตรฐานและปลอดภัย จังหวัด  
ศรีสะเกช ภายในวันที่ 14 พฤศจิกายน  
2550

จังหวัดได้กำหนดให้มีการประชุม<sup>๑</sup>  
คณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการ  
อนุกรรมการโครงการผลิตข้าวหอมมะลิ  
มาตรฐานและปลอดภัย จังหวัดศรีสะเกช  
ปี 2551 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2550  
ร่วมกับโโรงสีที่เข้าร่วมโครงการเพื่อแจ้ง<sup>๒</sup>  
รายชื่อเกษตรกรผู้ผลิตข้าวหอมมะลิผ่าน  
มาตรฐาน GAP ที่เข้าร่วมโครงการและ  
กำหนดพื้นที่รับซื้อข้าว ประมาณเดือน  
พฤษจิกายน 2550 เป็นต้นไป

จังหวัดศรีสะเกช<sup>๓</sup>  
ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ  
อำนวยการและคณะกรรมการ  
อนุกรรมการโครงการผลิต  
ข้าวหอมมะลิมาตรฐาน  
และปลอดภัย จังหวัด  
ศรีสะเกช เพื่อขับเคลื่อน  
โครงการผลิตข้าวหอมมะลิ  
คุณภาพมาตรฐาน GAP ดังนี้

1. คณะกรรมการอำนวยการ  
โครงการผลิตข้าวหอมมะลิมาตรฐานและ  
ปลอดภัยจังหวัดศรีสะเกช ประกอบด้วย  
ผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกช เป็น<sup>๔</sup>  
ประธานคณะกรรมการ เกษตรและ  
สหกรณ์จังหวัดศรีสะเกช เป็นเลขานุการ  
คณะกรรมการ



จังหวัด และอำเภอ มีการ  
ประชาสัมพันธ์ ตามสื่อต่างๆ ให้เกษตรกร  
ได้รับทราบโครงการ และแจ้งให้สำนักงาน  
เกษตรอำเภอ ทุกอำเภอ รับสมัครเกษตรกร  
ที่มีความประสงค์เข้าร่วมโครงการโดย  
สรุปรายชื่อสิ่งให้คณะกรรมการอำนวยการ



2. คณะกรรมการประสานการดำเนินการผลิตข้าวหอมมะลิระบบเกษตรดีที่เหมาะสม ประกอบด้วย เกษตรจังหวัดศรีสะเกษ ประธานกรรมการ หัวหน้ากลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการผลิต สำนักงานเกษตรจังหวัดศรีสะเกษ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

3. คณะกรรมการประสานงานการปรับเปลี่ยนภัยและการตลาด ประกอบด้วย พาณิชย์จังหวัดศรีสะเกษ ประธานคณะกรรมการ และผู้แทนสำนักงานพาณิชย์จังหวัดศรีสะเกษ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

4. คณะกรรมการประสานการดำเนินงานโครงการฯ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดศรีสะเกษ ประธานคณะกรรมการ และหัวหน้าฝ่ายประสานราชการและบริหารงานทั่วไป สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดศรีสะเกษ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

#### ในการประชุมพัฒนา

ความสัมพันธ์ในส้านะเมืองคุ้มครอง ศรีสะเกษ - เสียมราฐ ระหว่างผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษกับผู้ว่าราชการจังหวัดเสียมราฐ เมื่อวันที่ 2-4 พฤษภาคม 2550 ณ โรงแรมชิตี้อังกอร์ จังหวัดเสียมราฐ โดย นายเสนีย์ จิตต์เกษตร ผู้ว่าราชการ

จังหวัดศรีสะเกษ นายมงคล สุระสัจจะ รองผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ คณะกรรมการผู้บริหารจังหวัดศรีสะเกษ ประมาณ 150 คน ร่วมเดินทางไปเจรจาการลงทุน และสอบถามความสนใจด้านการเกษตรและด้านการค้า การท่องเที่ยว ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ ได้มอบข้าวหอมมะลิจังหวัดศรีสะเก็บรากถุง ๆ ละ 2 กิโลกรัม จำนวน 50 ถุง ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเสียมราฐ เพื่อเป็นการขยายตลาดข้าวหอมมะลิที่มีชื่อเสียงของจังหวัดศรีสะเกษ อีกด้วย

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2550 สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดศรีสะเกษได้จัดพิธีเปิดการรับซื้อข้าวหอมมะลิ GAP จังหวัดศรีสะเกษ โดย นายมงคล สุระสัจจะ รองผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ เป็นประธานในพิธีรับซื้อ 2 จุด คือ 1) โรงสีข้าวแสงเจริญรุ่งเรือง จำกัด อำเภอหนองหาร จังหวัด





ศรีสะเกษ มีคณะกรรมการร่วมงานและมีเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ มาจำหน่ายข้าว จำนวน 9 ราย ราคาข้าวตันละ 9,800 บาท เพิ่มขึ้นอีктันละ 500 บาท เป็นตันละ 10,300 บาท ปริมาณข้าวที่จำหน่าย 26,493 กิโลกรัม 2) โรงสีตั้งแซเยียง อำเภอโนนคูณ จังหวัดศรีสะเกษ มีเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ มาจำหน่ายข้าว จำนวน 12 ราย ราคาข้าวตันละ 10,000 บาท เพิ่มอีกตันละ 500 บาท เป็นเงิน 10,500 บาท ปริมาณข้าวที่

จำหน่าย 37,167 กิโลกรัม ผลการจำหน่ายข้าวทั้ง 2 จุด เป็นไปตามข้อตกลงที่จังหวัดได้ทำร่วมกับผู้ประกอบการโรงสีและผู้แทนเกษตรกร

การดำเนินงานตามโครงการฯ เป็นการสร้างตลาดการค้าข้าวหอมมะลิมาตรฐานและปลอดภัย รองรับปริมาณการผลิตของเกษตรกรผู้ปลูกข้าว

ที่มีแนวโน้มว่าเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ กับทางจังหวัดมากยิ่งขึ้น และเกษตรกรมีความพร้อมในการยกระดับราคาข้าวคุณภาพปลอดภัยสารพิษ GAP เมื่อโครงการส่งเสริมการผลิตข้าวหอมมะลิมาตรฐานปลอดภัยสารพิษ GAP เดินหน้าเต็มที่ เชื่อว่าอนาคตอันใกล้จะนําเกษตรกรชาวนาจะมีรายได้เพิ่มขึ้นและสุขภาพปลอดภัยจากสารพิษทำให้เกษตรกรอยู่ดี มีสุข โดยถ้วนหน้ากัน





พิมพ์ บริษัท บพิธการพิมพ์ จำกัด

70 ถนนราชบพิธ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200

โทร. 0-2222-5555, 0-2221-9781 โทรสาร 0-2221-6433 นายยอดยิ่ง ใจกลาง ผู้พิมพ์ ผู้โฆษณา พ.ศ.2549

E-mail Address : [borpitt@asianet.co.th](mailto:borpitt@asianet.co.th)

ପ୍ରକାଶ ପବ୍ଲିକେସନ୍ସ