

# โปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ ผู้นำนักนำการระดับต้น

## Training Program to Enhancing Competencies of Beginning Recreation Leaders

นรนศ. วิเชียรตัน, อุชากร พันธุ์วนิช แรมย์ คุกิวบูลย์  
คณะพลศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
และนักวิชาการอสัง:

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักนำการระดับต้น และเพื่อศึกษาผลของการเข้าร่วมโปรแกรมฝึกอบรมที่มีต่อการเสริมสร้างสมรรถนะสำหรับผู้นำนักนำการระดับต้น กลุ่มประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ นักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 ของสถาบันการพลศึกษา กระทรวงการห้องเรียนและกีฬา ทั้ง 17 วิทยาเขต โดยมีกระบวนการวิจัยแบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอน คือ 1) การสร้างและพัฒนาโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักนำการระดับต้น โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพหลักสูตร จำนวน 5 คน นำหลักสูตรไปทดลองใช้กับนักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 ของสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตชลบุรี จำนวน 30 คน ที่ได้มาจากการเลือกแบบเจาะจงและวิธีการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย โดยวิธีจับสลากแบบไม่ใส่คืน 2) ศึกษาผลของการเข้าร่วมโปรแกรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักนำการระดับต้นกับ นักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 ของสถาบันการพลศึกษา จำนวน 5 วิทยาเขต ได้แก่ วิทยาเขตอ่างทอง วิทยาเขตกรุงเทพ วิทยาเขตสุพรรณบุรี วิทยาเขตสมุทรสาครและวิทยาเขตชัยภูมิ ที่ได้มาจากการวิธีการสุ่มอย่างง่าย

### ผลการวิจัยพบว่า

- ผลของการประเมินความสามารถของผู้นำนักนำการระดับต้นของกลุ่มทดลองโปรแกรม หลังเข้าร่วมโปรแกรมสูงกว่าก่อนเข้าร่วมโปรแกรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยก่อนเข้าร่วมโปรแกรมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.87 และหลังเข้าร่วมโปรแกรมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.74
- ผลของการประเมินความสามารถของผู้นำนักนำการระดับต้นของการขยายโปรแกรมสถาบันการพลศึกษา จำนวน 5 วิทยาเขต ได้แก่ วิทยาเขตอ่างทอง วิทยาเขตกรุงเทพ วิทยาเขตสุพรรณบุรี วิทยาเขต

สมุทรสาครและวิทยาเขตชัยภูมิ โดยสถาบันการพลศึกษาทุกวิทยาเขตหลังเข้าร่วมโปรแกรมสูงกว่าก่อน เข้าร่วมโปรแกรม อ่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**คำสำคัญ:** โปรแกรมฝึกอบรม, การสร้างเสริมสมรรถนะ, ผู้นำนักงาน

## Abstract

The purposes of this research were to develop the training program to strengthen the leadership competency of primary recreation leaders, and to study the participation results of a training program towards improving the competency of primary recreation leaders. The population used in this research included fourth year bachelor's degree students at the Institute of Physical Education, Ministry of Tourism and Sports in all seventeen campuses. The research process was divided into two steps; 1) the creation and development of training program to strengthen the primary recreation leaders. The process was carried out by using five experts to examine the quality of curriculum, and taking the curriculum to try out with thirty fourth year Bachelor's degree students at the Institute of Physical Education at the Chonburi Campus, selected by using the purposive sampling method, and simple random sampling method by no-return drawing lots, and 2) a study of program participation results to strengthen the leadership competency of primary recreation leaders the fourth year Bachelor's degree students at the Institute of Physical Education in five campuses including Anghthong Campus, Bangkok Campus, Suphanburi Campus, Samutsakhon Campus, and Chaiyaphum Campus selected by using simple random sampling method.

The research results revealed the following

1. The ability evaluation result on primary recreation leaders in the experimental group after participation in the program was higher than before the participation with a statistical significance at .05 level, namely, before participating the program the mean was equal to 1.87, and after participating the program the mean was equal to 3.74;
2. The ability evaluation result of primary recreation leaders on the program extension in the Institute of Physical Education for five campuses including Anghthong Campus, Bangkok Campus, Suphanburi Campus, Samutsakhon Campus, and Chaiyaphum Campus, The results of all the campuses of Institute of Physical Education after the participation was higher than before participation in the program with a statistical significance of .05 level.

**Keywords:** Training Program, Enhancing Competency, Recreation Leaders

บทนำ

ยุทธศาสตร์หนึ่งของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) ใน การพัฒนาประเทศให้มั่นคง สังคมสงบสันติ และประชาชนดำรงชีวิตอย่างมีความสุข ได้ให้ความสำคัญ กับยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ หนึ่งของแผนพัฒนานักงานการแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2555- 2559) คือ ยุทธศาสตร์การผลิตและ พัฒนาบุคลากรในการเป็นผู้นำและการจัดบริการ นักงานการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาผู้นำนักงานการ ให้มีศักยภาพสามารถขับเคลื่อนนักงานการจาก ระดับชุมชนสู่ระดับนานาชาติ และพัฒนาบุคลากร นักงานการ ให้มีศักยภาพและขีดความสามารถสามารถ ในการจัดบริการนักงานการระดับมาตรฐานสากล โดยมีกลยุทธ์ในการผลิตและพัฒนาบุคลากรในการ เป็นผู้นำนักงานการและจัดบริการนักงานการให้ มีศักยภาพและมาตรฐาน ดังนี้

- จัดอบรมผู้นำ และผู้ให้บริการนักงานการบุคลากรนั้นท่านการอาชีพในทุกสาขา ได้แก่ สาขานั้นท่านการเพื่อส่งเสริมสุขภาพ สาขานั้นท่านการเพื่อบำด้รักษา สาขานั้นท่านการเพื่อการท่องเที่ยว สาขานั้นท่านการสำหรับผู้สูงอายุ เป็นต้น
  - จัดทำหลักสูตรการอบรมเพื่อผลิตนักนั้นท่านการอาชีพเฉพาะทาง ได้แก่ สาขานั้นท่านการเพื่อการพาณิชย์ นั้นท่านการเพื่อการส่งเสริมสุขภาพ นั้นท่านการเพื่อการบำบัดรักษา เป็นต้น

สภานั้นทนาการแห่งเอเชีย ได้กล่าวไว้ว่า  
นั้นทนาการเป็นปัจจัยที่สำคัญของชีวิตในอันที่จะ  
นำมาซึ่งความสุข ความพอยใจ ความบรรษัตราระเริง

และจะก่อให้เกิดมีความมานะพยายามที่จะแสวงหา  
สรรพสิ่งหลากหลายแก่ชีวิต และยังได้คำนึงถึงความ  
สำคัญทางด้านนั้นของการอีกหลายประการ เช่น  
ประการแรก โครงการเกี่ยวกับนั้นหน้าการที่ก่อ  
ให้เกิดประโยชน์ต่อร่างกายและจิตใจ ประการที่สอง  
การศึกษาของประชาชนในทางด้านนั้นหน้าการให้  
รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์มากที่สุด ประการ  
สุดท้าย ประเทศต่างๆ ควรฝึกอบรมผู้นำนั้นหน้าการไว้  
เพื่อที่จะบรรลุผลสำเร็จถึงหลักการดังกล่าว ทุกคน  
ควรให้ความร่วมมือกันและตระหนักรู้ในความสำคัญ  
ของนั้นหน้าการ และคุณค่าของนั้นหน้าการที่มีต่อ  
ทุกคน ทุกครอบครัว ทุกชุมชน และตลอดจนทุก  
ประเทศชาติ

นั้นนักการได้เข้ามามีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของมนุษย์ด้านต่างๆ รูปแบบหนึ่งของโปรแกรมนั้นนักการในการจัดกิจกรรมให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมนั้นนักการ มีวัตถุประสงค์ก็เพื่อสร้างความสนุกสนานเพลิดเพลิน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน เป็นการเพิ่มพูนความรู้ สร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้เข้าร่วมกิจกรรม ให้เกิดการเรียนรู้มากที่สุด สอดคล้องกับ ราชดา เครือทิวา. 2554: 159 กล่าวถึงการจัดการนั้นนักการคือการจัดดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อให้การดำเนินการนั้นนักการในองค์กรบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน การวางแผนการจัดโปรแกรมกิจกรรมนั้นนักการ การจัดการด้านการเงิน การจัดการด้านวัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก การจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งด้านความปลอดภัยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดการนั้นนักการ กิจกรรมนั้นนักการจึงมีหมายหลากรูปแบบให้บุคคล

ได้เลือกและเข้าร่วมตั้งแต่กิจกรรมที่สามารถทำได้ด้วยตัวเองคนเดียว เช่น การอ่านหนังสือที่ตนเองชอบ การฟังเพลง เป็นต้น และกิจกรรมที่เข้าร่วมเป็นกลุ่ม หรือคณะ เช่น การเล่นเกมต่างๆ กิจกรรมจะเกิดความสนุกสนาน ผ่อนคลายความเครียดของผู้เข้าร่วม ได้ จำเป็นต้องมีผู้นำกิจกรรมนั้นทำการที่มีความรู้ ความเข้าใจ ในกิจกรรมนั้นทำการ มีทักษะการเป็นผู้นำ เป็นนักสร้างแรงจูงใจ ให้บุคคลอย่างเข้าร่วม กิจกรรม ผู้นำนั้นทำการ หมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่การบริการแนะนำช่วยเหลือบุคคลหรือหมู่คณะ ให้เลือกกิจกรรมนั้นทำการที่ต้องการที่จะเข้าร่วม ได้ตามความต้องการ ความสนใจแต่ละบุคคล ให้เข้าได้รับความพึงพอใจ ความสนุกสนานเพลิดเพลิน จากกิจกรรมนั้นทำการนั้น ผู้นำนั้นทำการมีความสำคัญมากต่อ กิจกรรมนั้นทำการ เพราะนอกจาก มีหน้าที่ดังกล่าวแล้วยังต้องมีหน้าที่ค่อยระวังรักษา ความปลอดภัยแก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมและจะต้อง จัดการวางแผนการ เป็นผู้สอน เป็นวิทยากร และ ให้คำแนะนำในด้านนั้นทำการนั้นฯ จึงกล่าวได้ว่า ผู้นำนั้นทำการเปรียบประดุจดังหัวใจของการจัด นั้นทำการ ฉะนั้นผู้นำนั้นทำการจึงต้องเรียนรู้ วิธีการที่จะจัดกิจกรรมต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง (ประพัย และอากรณ์ 2546: 8-9)

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ในฐานะที่ผู้วิจัย มีบทบาทหน้าที่ในการจัดโปรแกรมนั้นทำการเพื่อ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้กับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน จึงมีความสนใจที่จะศึกษาวิจัย และพัฒนาโปรแกรมฝึกอบรมสมรรถนะผู้นำ นั้นทำการ ระดับต้น เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อ ประชาชน และสังคมต่อไป โดยงานวิจัยการพัฒนา โปรแกรมฝึกอบรมสมรรถนะผู้นำนั้นทำการ

ระดับต้นนี้ สอดคล้องกับแผนพัฒนานักงานการแห่งชาติ ฉบับที่ 2(พ.ศ. 2555-2559) ตามยุทธศาสตร์ การผลิตและพัฒนาบุคลากรในการเป็นผู้นำและ การจัดบริการนั้นทำการ และเพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมาย ของวิสัยทัศน์ที่ว่า นักงานการสร้างคุณภาพชีวิต สังคมเป็นสุข สิ่งแวดล้อมดงาม โดยมุ่งสู่มาตรฐาน สถาบัน

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

ศึกษาผลของโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนั้นทำการระดับต้นที่มีต่อ นักศึกษาสถาบันการพลศึกษา ปีการศึกษา 2559

### ขอบเขตของการวิจัย

กลุ่มประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ นักศึกษา ระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 ของสถาบันการพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ห้อง 17 วิทยาเขต กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้

1) โปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง สมรรถนะผู้นำนั้นทำการระดับต้นทดลองใช้กับ นักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 ของสถาบัน การพลศึกษา วิทยาเขตคลองบุรี จำนวน 30 คน ที่ได้ มาจากวิธีการเลือกแบบเจาะจงและวิธีการสุ่ม ตัวอย่างอย่างง่าย โดยวิธีจับสลากแบบไม่ใส่คืน

2) ศึกษาผลของการเข้าร่วมโปรแกรมเพื่อ เสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนั้นทำการระดับต้นกับ นักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 ของสถาบัน การพลศึกษา จำนวน 5 วิทยาเขต ได้แก่ วิทยาเขต อ่างทอง วิทยาเขตกรุงเทพ วิทยาเขตสุพรรณบุรี วิทยาเขตสมุทรสาครและวิทยาเขตชัยภูมิ ที่ได้มาจากการวิจัยสุ่มอย่างง่ายจำนวน 45 คน ในแต่ละวิทยาเขต

### ตัวแปรในการวิจัย

ตัวแปรอิสระ ได้แก่ โปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักงานทักษะระดับต้น

ตัวแปรตาม ได้แก่ ความรู้ความสามารถของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 ของสถาบันการผลิตศึกษา

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. โปรแกรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักงานทักษะระดับต้น ระดับต้น 8 สัปดาห์ ประกอบด้วยสัปดาห์ที่ 1-6 ครั้งละ 2 ชั่วโมง และสัปดาห์ที่ 7-8 ครั้งละ 8 ชั่วโมงรวม 40 ชั่วโมง ลักษณะโครงสร้างของโปรแกรม ประกอบไปด้วย 1) ชื่อโปรแกรม 2) วัตถุประสงค์ 3) ระยะเวลาในการดำเนินโปรแกรม 4) ตารางหัวข้อกิจกรรม KPI และใบงาน/ภาคปฏิบัติในแต่ละครั้ง จำนวน 8 ครั้ง โดยกำหนดสัปดาห์ละ 1 ครั้ง

2. สร้างแบบประเมินความสามารถของผู้นำนักงานทักษะระดับต้น แบบสอบถาม ซึ่งเป็นข้อคำถามจำนวน 18 ข้อ โดยประเมินข้อคำถามเป็นแบบมาตราقيณค่าความสำคัญ 4 ระดับ ตามเกณฑ์ของเบสท์ (Best. 1977: 60)

มากกว่า 3.50 คะแนน หมายความว่า มากที่สุด

2.50 – 3.50 คะแนน หมายความว่า มาก

1.51 – 2.50 คะแนน หมายความว่า น้อย น้อยกว่า 1.50 คะแนนหมายความว่า น้อยที่สุด

### การหาคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. ตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อโดยผู้เชี่ยวชาญจำนวน 7 ท่าน ได้ค่า IOC (Index of Item-Objective Congruence) อยู่ระหว่าง 0.6-1.0

2. นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขตามที่ผู้เชี่ยวชาญเสนอแนะไปทดลองใช้ (Try Out) กับประชาชนที่ไม่กล้าเดียงที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างในการวิจัย จำนวน 30 คน โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่าตามวิธีของ cronbach ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.87

### การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้นำนักงานทักษะระดับต้น โดยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

2. เปรียบเทียบความรู้ ความเข้าใจผู้เข้าร่วมโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักงานทักษะระดับต้น โดยทดสอบจากแบบประเมินความสามารถของผู้นำนักงานทักษะระดับต้น ก่อนการทดลองและหลังการทดลองของกลุ่มทดลองและกลุ่มขยายผล โดยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และทดสอบที่ (t-test) แบบ Paired Samples t-test

**ตารางที่ 1** ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นที่มีต่อความสามารถของผู้นำนักงานทักษะระดับต้น ของกลุ่มตัวอย่างทดลองโปรแกรม ( $n=30$ )

กลุ่มทดลอง	n	$\bar{X}$	S.D.	d	df	t	P
ก่อนเข้าร่วมโปรแกรม	30	1.87	0.65	-1.97	28	-31.214*	.00
หลังเข้าร่วมโปรแกรม	30	3.74	0.29				

\*( $p < .05$ )

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบความคิดเห็นของนักศึกษาสถาบันการพยาบาลศึกษาที่มีต่อโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักศึกษา ระดับต้น ของผู้เข้าร่วมโปรแกรมที่สถาบันการพยาบาลศึกษา ก่อนเข้าร่วมและหลังเข้าร่วม ( $n = 225$ )

รายการ	ก่อนเข้าร่วม ( $n=225$ )		หลังเข้าร่วม ( $n=225$ )		T	p
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. วิทยาเขตอ่างทอง	1.57	0.71	2.90	0.68	-6.712*	.00
2. วิทยาเขตกรุงเทพ	1.74	0.61	3.26	0.82	-9.715*	.00
3. วิทยาเขตสมุทรสาคร	1.99	0.71	3.17	0.65	-7.511*	.00
4. วิทยาเขตสุพรรณบุรี	1.67	0.60	2.80	0.59	-10.932*	.00
5. วิทยาเขตชัยภูมิ	1.63	0.50	3.19	0.61	-11.826*	.00
รวม	1.72	0.51	3.06	0.64	0.402	.00

\*( $p < .05$ )

### อภิรายผล

ผลการเข้าร่วมโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักศึกษา ระดับต้น ของสถาบันการพยาบาลศึกษา ทั้ง 6 วิทยาเขตได้แก่ วิทยาเขตชลบุรี, วิทยาเขตอ่างทอง, วิทยาเขตกรุงเทพฯ, วิทยาเขตสุพรรณบุรี, วิทยาเขตสมุทรสาคร และวิทยาเขตชัยภูมิ ผลปรากฏว่า ทั้ง 6 วิทยาเขต มีคะแนนความคิดเห็นต่อความสามารถของผู้นำนักศึกษา ระดับต้นเพิ่มขึ้น หลังการทดลอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05 แสดงให้เห็นว่า คู่มือโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักศึกษา ระดับต้น มีประสิทธิผลในการพัฒนาเสริมสร้างให้ผู้เข้าร่วมมีความรู้ความสามารถในการเป็นผู้นำนักศึกษา ระดับต้น ได้อย่างชัดเจนหลังการเข้าร่วมโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักศึกษา ระดับต้น โดยใช้แบบประเมินความสามารถของผู้นำนักศึกษา ระดับต้น ซึ่งพัฒนาข้อคำถามจากเนื้อหา กิจกรรม 8 ครั้ง ของโปรแกรม สร้างเสริมผู้นำนักศึกษา ระดับต้น เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโปรแกรมฯ ก่อน

และหลังการเข้าร่วม (Pretest - Posttest) สามารถอภิรายผลได้ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนความคิดเห็นของนักศึกษาสถาบันการพยาบาลศึกษาที่มีต่อโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักศึกษา ระดับต้น ก่อนเข้าร่วมทุกวิทยาเขตอยู่ในระดับน้อยและหลังเข้าร่วมทุกวิทยาเขตอยู่ในระดับมาก เมื่อนำมาเปรียบเทียบระหว่างก่อนเข้าร่วม และหลังเข้าร่วม พบว่า ความคิดเห็นของนักศึกษาสถาบันการพยาบาลศึกษาทุกวิทยาเขตหลังเข้าร่วมโปรแกรมฝึกอบรมสูงกว่าก่อนเข้าร่วมโปรแกรมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แสดงให้เห็นว่า ผู้เข้าร่วมมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหา ความรู้และทักษะในเรื่องคุณลักษณะของผู้นำนักศึกษา มากขึ้นภายหลังจากการเข้าร่วมโปรแกรมฝึกอบรม เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักศึกษา ระดับต้น ซึ่งนักศึกษาจะรู้สึกได้ถึงความรู้ความสามารถของตนเองและคุณลักษณะของผู้นำนักศึกษาได้สมบัติ กาญจนกิจ (2540) อ้างถึงในเทพประสิทธิ์

กุลธวัช (2551: 60-61) ได้กล่าววิถีคุณลักษณะและคุณสมบัติของผู้นำนักงานการไว้ 5 ข้อ ดังนี้ 1. ด้านความรู้ มีความรู้ในเรื่องนักงานการชุมชน นักงานการธุรกิจการค้า นักงานการอาสาสมัคร แหล่งนักงานการ การจัดการบริหารงาน การวัดและประเมินผล 2. ด้านการเป็นผู้นำกิจกรรมนักงานการสามารถเลือกและตั้งวัตถุประสงค์ของกิจกรรม ให้เหมาะสม สามารถกำหนดความคิดรวบยอด พร้อมกิจกรรมที่ทำ สามารถจัดโครงการระยะสั้น และระยะยาวโดยมีแผนงาน สามารถใช้แรงจูงใจให้ผู้เข้าร่วมมีความสนใจและได้แสดงออก สามารถสถาปต雍ิบายกิจกรรมได้ชัดเจนถูกต้อง 3. ด้านบุคลิกภาพ กระฉับกระเฉง ว่องไว และเอี้ยดลาด มีท่าทางส่ง่่าเเพย อิ้มแม้ม เป็นมิตร มีมารยาท สุภาพ เรียบร้อย ทั้งกาย วาจา รู้จักการวางแผนตัวให้ถูกต้อง และเหมาะสม ถูกกาลเทศะมีความเชื่อสัตย์ สุจริต และยุติธรรม มีคุณธรรม จริยธรรม มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี 4. ด้านการบริหาร รู้จักการวางแผน การบริหาร และการจัดการองค์ รู้จักการบริหารบุคคล การพัฒนาบุคคล รู้จักการบริหารการเงิน รู้จักการบริหารงานพัสดุ รู้จักการบริหารงานซ่อมบำรุง 5. ด้านความสามารถพิเศษ มีความสามารถในการใช้เครื่องพิมพ์ดีดและคอมพิวเตอร์ มีความสามารถในการใช้เครื่องใช้สำนักงาน รู้เรื่องกฎหมายแรงงาน มีความสามารถในการประชาสัมพันธ์ และการสื่อสาร ในเรื่องบทบาทของผู้นำนักงานการสอดคล้องกับ สุวิมล ตั้งสัจพจน์ (2555) กล่าวว่า ผู้นำนักงานการต้องเรียนรู้เพื่อเป็นผู้นำ Leader เพื่อพัฒนาตนเองให้มีความชำนาญ จะต้องพัฒนาเรียนรู้และฝึกฝนทักษะพื้นฐาน Training ฝึกปฏิบัติ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต้องใช้ practice พัฒนาการประเมินผล เพื่อหาข้อผิดพลาด Valuate พัฒนา

ทักษะในการแก้ไขข้อผิดพลาด ที่เคยเกิดขึ้น Practice และ Hersay และ Blanchard (1982 อ้างถึงใน Russell, 2001: 32-34) ที่ได้กล่าวถึงหน้าที่ของผู้นำนักงานการ(Recreation leader functions) ว่าผู้นำนักงานการในแต่ละประเภทต่างก็มีการปฏิบัติหน้าที่ ที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งสามารถแบ่งหน้าที่ของผู้นำออกเป็น 3 ประเภทดังนี้ 1. หน้าที่ทางเทคนิค (Technical Functions) เป็นผู้วางแผน โปรแกรม เป็นผู้ที่สามารถจัดระเบียบองค์กรได้ เป็นผู้ประเมินผล 2. หน้าที่ทางด้านมนุษยสัมพันธ์ ผู้นำนักงานการมีการทำงานที่ต้องสัมพันธ์กับการให้ข้อมูลข่าวสารในการบริการต้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกระบวนการของผลวัตรกลุ่ม 3. หน้าที่เกี่ยวกับสร้างความคิด (Conceptual Functions) ต้องมีการปฏิบัติการบนพื้นฐานของปรัชญา นักงานการผู้นำนักงานการต้องมีปรัชญา ในวิชาชีพ

### ข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยครั้งนี้พบว่า ความมีการเปรียบเทียบความคิดเห็นของนักศึกษาสถาบันการพลศึกษาที่มีต่อโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักงานการระดับต้น ระหว่างเพศชายและเพศหญิง เพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาใช้ในการพัฒนาโปรแกรม และกิจกรรมเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักงานการ ได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และควรมีการพัฒนาโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักงานการในระดับกลางหรือระดับที่สูงขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการเป็นผู้นำนักงานการที่ดีและมีประสิทธิภาพต่อไป

## บรรณานุกรม

- กนิษฐา เข้าร์วัฒนกุล. (2553). การพัฒนารูปแบบการดูแลให้คำปรึกษาแนะนำ เพื่อส่งเสริมสมรรถนะการสอน และการทำวิจัยในชั้นเรียนของนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพครุศาสตร์สอนคนติดยาสต์. ปริญญาโทพนธ์ ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต เชียงใหม่: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- กัลยาณี ภูมิลี. (2556). การพัฒนาครุต้านการทำวิจัยในชั้นเรียนของโรงเรียนบ้านโนนค้อ อำเภอคำเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากาฬสินธุ์ เขต 3. วารสารวิชาการ บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์. 1(1):22-27.
- กาญจนा ไชยพันธุ์. (2549). การให้คำปรึกษาแก่กลุ่ม. กรุงเทพมหานคร: โอเดียนสโตร์.
- เกษร ภูมิใหม่. (2549). ปัจจัยที่ส่งผลต่อการปฏิบัติการวิจัยในชั้นเรียนของครูผู้สอนในระดับการศึกษา ชั้นพื้นฐาน เขตพื้นที่การศึกษาพะเยา เขต 1. วิทยานิพนธ์ การศึกษามหาบัณฑิต. เชียงใหม่: บัณฑิต วิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- คณะกรรมการครุสภาก. (2557). ประกาศครุสภาก่อน การรับรองปริญญาและประกาศนียบัตรทางการศึกษา เพื่อการประกอบวิชาชีพ พ.ศ. 2557. 14 มีนาคม 2557. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ครุสภาก.
- ธิติรัตน์ ตุ้ยเขียว. (2558). การส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน อำเภอเจ้าเมือง จังหวัดลำปาง. วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยฟาร์อีสเทอร์น. 3(1):229-244.
- ณรงค์ วิชัยรัตน์. (2559). โปรแกรมฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้นำนักการระดับต้น. ปริญญาโทพนธ์ ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการกีฬานักงานและการท่องเที่ยว: มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- นพเก้า ณ พัทลุง. (2554). เทคนิคการวิจัยในชั้นเรียน. สงขลา: ดาวหออมสังขลา.
- ปิยะเมศ อินหำรัส. (2554). การพัฒนาความเข้าใจและเจตคติในการทำวิจัยในชั้นเรียนของครูโดยวิธีการใช้เอกสารเสริมความรู้และการให้คำปรึกษา: กรณีศึกษาโรงเรียนวัดมงคลธรรมเขตจอมทอง สังกัด กรุงเทพมหานคร. วารสารวิชาการศรีปทุม ชลบุรี. 1(1):81-89.
- พรทิพย์ กาญจนนิยต, และคนอื่นๆ. (2546). การจัดการความรู้: สรุปจุดคุณภาพที่เพิ่มพูน. กรุงเทพมหานคร: ภาพพิมพ์.
- พรพิมาน วงศ์ปัตตา. (2546). ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการทำวิจัยในชั้นเรียนของครูระดับมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 9. ปริญญาโทพนธ์ การศึกษามหาบัณฑิต (การวิจัยการศึกษา) มหาสารคาม: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- มนีรัตน์ จอมพุก. (2550). การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความตั้งใจในการทำวิจัยในชั้นเรียนของครูในโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาชั้นพื้นฐาน พื้นที่การศึกษารุงเทพมหานคร เขต 3. สารนิพนธ์ การศึกษามหาบัณฑิต (การวัดผลการศึกษา). กรุงเทพมหานคร: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย ศรีนครินทร์วิโรฒ.
- มัลลาร์ อดุลวัฒนศิริ. (2552). เทคนิคการให้คำปรึกษา: การนำไปใช้. ขอนแก่น: สาขาวิชาจิตวิทยาการศึกษา และให้คำปรึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

- ราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2554. (2556). พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร : ราชบัณฑิตยสถาน.
- 华罗 钟生斯提. (2546). การวิจัยในชั้นเรียน. กรุงเทพฯ: สุริยาสาส์น.
- วิทยาธรรม ท่อแก้ว. (2549). การบริหารเวลา. สืบค้นเมื่อ 21 สิงหาคม 2559, จาก <http://www.stou.ac.th>.
- วีไรวรรณ จันน้ำใส (2555). ปัจจัยที่สัมพันธ์กับสมรรถนะการวิจัยในชั้นเรียนของครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 30. ปริญญาบัตร การศึกษามหาบัณฑิต (เทคโนโลยีวิจัยและการพัฒนา หลักสูตร). ปทุมธานี: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา.
- สุภาวดี ปานสกุล. (2550). ศึกษาการทำวิจัยในชั้นเรียนของครูโรงเรียนวัดแสงสรรค์อำเภออัญเชิญ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาปทุมธานี เขต 2. สารนิพนธ์ การศึกษามหาบัณฑิต (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพมหานคร: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์.
- สมมาลี เจริญรอย. (2556). การทำวิจัยในชั้นเรียนของครูผู้สอนในโรงเรียนสังกัดเทศบาลนครนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี. วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร. 4(2):149-157.
- สมใจ ตันติวัฒน์. (2554). การศึกษาวิเคราะห์เทคนิคการให้คำปรึกษาด้วยพุทธวิธีสำหรับนักเรียน. ปริญญาบัตร พุทธศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาพropheทพุทธศาสนา). กรุงเทพมหานคร: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- สมเกียรติ เอี่ยมกลัน. (2548). การศึกษาการใช้เวลาในการบริหารงานสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษา ชั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา. ปริญญาบัตร ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา. นครราชสีมา: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา.
- คณะกรรมการสต๊อกเกอร์การคุณย์. วารสารเกี่ยวกับการคุณย์. 21(2):113-125.
- สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย. (2553). การบริหารเวลา (Time Management). กรุงเทพมหานคร: สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย.
- Corey, Gerald. (2004). Theory and Practice of Group Counseling (6<sup>th</sup> Ed.). CA: Thomson Brooks / Cole Publishing.
- Hair, Jr; et al. (2006). Multivariate Data Analysis (6<sup>th</sup> Ed.). NJ: Pearson Prentice Hall.
- Maslow, A.H. (1954). A Theory of Human Motivation. Psychological Review. 50(4):370-396.
- McClelland, D.C. (1985). Human Motivation. Oakland, NJ: Scott, Foresman and Company.
- Schumacher, R. & Lomax, R. (2010). A Beginner's Guide to Structural Equation Modeling 3<sup>rd</sup> ed. New York: Routledge.

# **Academic Journal Institute of Physical Education**